

**SIEMBRAS AGRÍCOLAS INDUSTRIALES DEL  
ECUADOR S.A. S A G R I D E L**

**INFORME DE LABORES DE GERENCIA GENERAL**

**AÑO 2006**

Machala, a 25 de marzo del 2007

Señores

Presidente y Accionistas de SIEMBRAS AGRÍCOLAS INDUSTRIALES DEL ECUADOR S.A.  
- SAGRIDEL

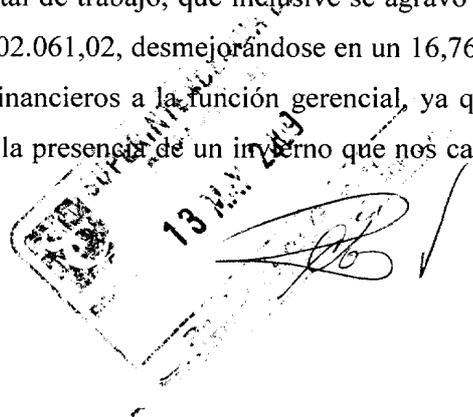
Presente

Estimados Señores:

Señores accionistas, en mi calidad de Gerente General de SIEMBRAS AGRÍCOLAS INDUSTRIALES DEL ECUADOR S.A. – SAGRIDEL, me permito informar el resultado de la gestión económica - administrativa desarrollada en el año que terminó el 31 de diciembre del 2006

Al observar el Balance General del presente ejercicio, encontrarán que el activo corriente superó en \$.22.598,44 al del año 2005, con un 84,94 % influenciado con el 179.07 % del incremento del realizable que por habernos iniciado, en mayor proporción, en la actividad bananera, fue necesario incrementar los insumos agrícolas, que del total de inventarios (\$.34.958,78) \$.29.305,45 corresponden a este rubro, es decir en un 83,83 %, situación que es propia de este tipo de explotación agrícola. En cambio, los activos fijos no fueron objeto de mayor incremento, puesto que de \$. 86.706,65 pasó a \$ 87.752,29, con un leve aumento del 1,21 %, en donde mucho tuvo que ver la deficiencia en capital de trabajo, que inclusive se agravó más en el presente año pasando de \$. – 87.411,05 a \$.- 102.061,02, desmejorándose en un 16,76 %, con relación al año 2005, poniendo en serios apuros financieros a la función gerencial, ya que esta actividad exige fuertes inversiones, agravadas con la presencia de un invierno que nos causó varios daños en las

13 MAR 2007



plantaciones, razón por la cual tenemos la necesidad de levantar extensos muros de contención, trabajos que ya se han iniciado en el sector mas vulnerable.

En el Ejercicio del año 2006 a pesar de lograr un incremento en los ingresos se ha obtenido una pérdida de \$. 13.112,05 debido a que los costos de producción se incrementaron en \$.25.748,94 que representa el 33,70 % y los costos operacionales en un 20,10 %, debido a los efectos del invierno de los años anteriores

El índice de liquidez logró una leve mejoría de 0,09, que representa el 39,40 % y de la solidez pasó de 0,87 a 0,82, sufriendo una disminución de 0,05, equivalente al 6,08 %. El patrimonio pasó de 0,13 a 0,18 que representa 0,05 que demuestra un decremento del 42,47 %, con relación al año anterior.

**POLÍTICAS DE COMPRA:** La política que se implantó en las compras consistió en adquirir insumos de calidad a proveedores que realizan sus entregas oportunamente y a un plazo prudencial. También se ha mantenido como norma el contar un mínimo stock no solo por la liquidez de la empresa, si no para disminuir costos..

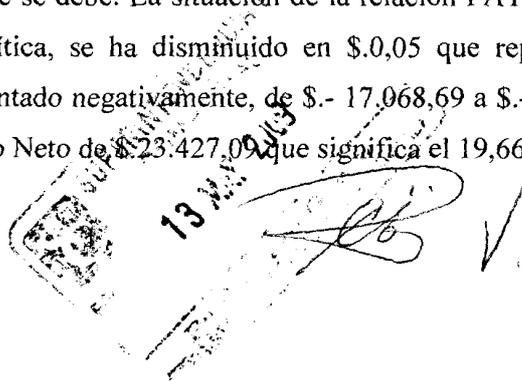
#### **POLÍTICAS DE VENTAS:**

En lo referente a la Prestación de Servicios, hemos establecido la política de brindar los mejores servicios a los Clientes a precios razonables y en forma oportuna. En lo referente a las ventas de banano se ha firmado un contrato con un sólo cliente con un precio también razonable para asegurar la venta de la fruta durante todo el año.

#### **DE LOS ESTADOS FINANCIEROS:**

Nuestro gran problema sigue siendo la falta de liquidez, pues terminamos con un Capital de Trabajo negativo de \$102.061,02 mayormente negativo que el año inmediato anterior en \$.- 14.649,97 La solidez del 0,33 significa que se cuenta solo con 33 centavos de activos para responder por un dólar que se debe. La situación de la relación PATRIMONIO NETO/PASIVO TOTAL, sigue siendo crítica, se ha disminuido en \$.0,05 que representa el 42,47 %; y, el patrimonio, se ha incrementado negativamente, de \$.- 17.068,69 a \$.-30.981,65, demostrando un decremento del Patrimonio Neto de \$.23.427,09 que significa el 19,66 %. Por lo aquí indicado,

13 MAR 2006



sugiero a Uds. Señores Accionistas que se tomen las medidas para superar este causal de liquidación de la Compañía.

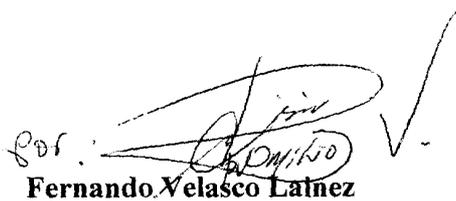
**DEL PERSONAL:**

El personal de producción de la empresa se contrata por medio de Tercerizadoras y el Personal Administrativo que es reducido, se encuentra al día en sus pagos y con las obligaciones patronales cumplidas.

Las políticas establecidas por Ustedes, señores Accionista, han sido cumplidas y llevado a cabo de forma normal.

Los Anexos que acompañan a los Estados Financieros, darán mejores luces a lo expuesto en este informe, a pesar de lo cual estaré dispuesto para cualquier inquietud, expresando mis agradecimientos por su confianza depositada en mi persona.

Atentamente,

  
Por: **Fernando Velasco Latnez**

**GERENTE GENERAL DE SAGRIDEL**

