

SIEMBRAS AGRÍCOLAS INDUSTRIALES DEL ECUADOR S.A. S A G R I D E L

INFORME DE LABORES DE GERENCIA GENERAL AÑO 2004

Machala, a 11 de Mayo del 2005

Señores

Presidente y Accionistas de SIEMBRAS AGRÍCOLAS INDUSTRIALES DEL
ECUADOR S.A. - SAGRIDEL

Presente

Estimados Señores:

Señores accionistas, en mi calidad de Gerente General de SIEMBRAS AGRÍCOLAS INDUSTRIALES DEL ECUADOR S.A. – SAGRIDEL, me permito informar el resultado de la gestión económica - administrativa desarrollada en el año 2004 y que terminó el 31 de diciembre. El negocio del banano sigue siendo de alto riesgo y de un mercado de altos y bajos, sin embargo se ha logrado superar las ventas del año 2003 en un 51,92 %, haciendo notar que los meses más críticos o de menor producción y por ende de ventas, fueron mayo, junio y julio, época en que la baja temperatura no permite mayor productividad.

POLÍTICAS DE COMPRA: La política que se implantó en las compras consistió en adquirir insumos de calidad a proveedores que realizan sus entregas oportunamente, a los mejores, a un plazo prudencial, llegando a mantener un bajo stock, reducido en un 42,64 % en relación al año 2003, con lo que hemos paliado la iliquidez de la empresa y el incremento de Activos Fijos en un 40 %.

POLÍTICAS DE VENTAS:

En lo referente a las ventas de banano se ha tratado de mantener un solo Cliente que nos compre regularmente la fruta durante todo el año aunque a menores precios, porque peor es tener que desechar la fruta por no tener demandantes.

DE LOS ESTADOS FINANCIEROS:

Ya indicamos que nuestro gran problema ha sido la falta de liquidez, pues terminamos con un Capital de Trabajo negativo de \$57.356,98, que es 60,57 % más negativo que el año



29 ACO 2005
Eduardo Vaca Guevara
Gerente General de SIEMBRAS AGRÍCOLAS INDUSTRIALES DEL ECUADOR S.A. - SAGRIDEL
38340

que nos precedió, pese a que este año se alcanzó una pequeña ganancia líquida (\$525,75); pero como ya indiqué, se incrementaron los Activos Fijos.

La Liquidez de la empresa sigue siendo crítica a tal punto que disminuyó el 38,89 % (0,22) que significa que contamos con sólo 22 centavos de dólar para cubrir un dólar que se adeuda a corto plazo, sin considerar los inventarios realizables. La solidez se mantiene bien en una relación de \$.1,02, la del año anterior fue de \$.1,36, mejorando notablemente. La situación de la relación PATRIMONIO NETO/PASIVO TOTAL, sigue siendo crítica, el incremento a \$.0,06 significa una mejoría del 100 % . El Patrimonio Neto se mejora en un 112,10 %, de \$.2.039,62 llega a \$.4.326,04, gracias a la mejoría en las ventas y de los costos de producción en forma relativa.

CUMPLIMIENTO DE OBLIGACIONES CON ORGANISMOS DE CONTROL:

Tanto con el Servicio Rentas Internas como con la Superintendencia de Compañías y el IESS, la empresa ha cumplido con sus obligaciones ya que la contabilidad de la institución se encuentra al día.

DEL PERSONAL:

El personal de producción de la empresa se lo contratando por medio de Tercerizadoras y el personal administrativo es muy reducido y también se encuentra al día en sus pagos y con las obligaciones patronales cumplidas.

Lo que Uds. señores accionistas han establecido como políticas han sido cumplidas y llevado esa conducta de la mejor forma posible.

Los Anexos que acompañan a los Estados Financieros, darán mejores luces a lo expuesto en este informe, a pesar de lo cual estaré dispuesto para cualquier inquietud, expresando mis agradecimientos por su confianza depositada en mi persona.

Atentamente,


Fernando Velasco Lainez

GERENTE GENERAL DE SAGRIDEL




Superintendencia de Compañías