

INDUSTRIAL FRUTERA ECUATORIANA S.A. INFRUES

INFORME DE LABORES DE GERENCIA GENERAL AÑO: 2008

Machala, a 26 de Abril del 2009

Señores

Presidente y Accionistas de INDUSTRIAL FRUTERA ECUATORIANA S.A.- INFRUES
Presente

Estimados Señores:

Señores accionistas, en mi calidad de Gerente General de INDUSTRIAL FRUTERA ECUATORIANA S.A. – INFRUES, me permito informar el resultado de la gestión económica - administrativa desarrollada en el año que acaba de finalizar el 31 de diciembre del 2008, Utilizando nuestra propia marca BIGBAN y la Marca AMAZON, este período económico que acabamos de cursar hemos batido record en exportaciones de banano, de \$.844.776,86 en el 2007 hemos llegado a \$.1'775.650,45 en el año 2008, que representa el 106,78 % de incremento (\$.930.873,59); pero el problema radica en que el Costo de Venta supera al precio de venta en un 3,37 % (\$.61.930,71 de Pérdida Bruta) debido al Precio Oficial que existe en este tipo de productos. Los Ingresos Totales también se incrementa notablemente en un 116,51 % y representan \$.1'016.818,26; y, el total de Egresos se incrementan en \$.899.686,10 que significa el 88,11 % de incremento, frente al incremento del Total de los Ingresos, se disminuye la brecha de las Pérdidas Brutas a un 28,40 %.

Los Gastos Operativos también colaboran en amortiguar las pérdidas totales ya que sólo se incrementan en un 87,88 %. Los Gastos Financieros, prácticamente son ínfimos, realizando una comparación en términos absolutos porque sólo llegan a \$.191,92, a pesar que en porcentajes representan 672,02 % ya que de \$.24,84 se incrementan a \$.191,92.

Las pérdidas que hasta el momento se ha sufrido se las considera como una inversión porque se repaga la fruta para poder mantener e incrementar el mercado con la República de Chile. Pero para los próximos ejercicios, cambiará nuestra política de mercadeo y se exigirá a los productores proveedores que todos nos entreguen las facturas legales correspondientes y si el precio que se pacte fuere inferior o mayor que el precio oficial, se hará constar en la misma factura o se realizará las correspondientes notas de crédito o notas de débito.

Los indicadores financieros han tenido una variación, destacándose el decremento del Capital de Trabajo que en el año 2007 fue positivo en \$.57.007,22, y el presente año sólo \$.4.162,49. Patrimonio Neto que de un valor de \$.66.557,67 disminuyó a \$.15.941,77, es decir, en un 45,25 %; sin embargo sigue siendo positivo por el efecto del incremento del volumen de los ingresos totales.



POLÍTICAS DE COMPRA: Como política de compras se estableció que se debe seleccionar al proveedor de acuerdo a la calidad de los productos y servicios que ofrezca, como también a la oportunidad con que cumplan sus ofrecimientos, sin dejar de considerar los precios de costo y las facilidades de pago.

POLÍTICAS DE VENTAS: -Seguiremos mejorando e incrementando las Ventas, tomando muy en cuenta la IMAGEN DE LA EMPRESA y de la MARCA "BIG BAN", enviando productos de calidad, en forma oportuna y prestando la mejor atención a los Clientes, de tal manera que ya se ha posesionado la marca BIG-BAN en el mercado Chileno, reflejado en el 106,78 % de incremento de las exportaciones de banano al hermano país de Chile.

DE LOS ESTADOS FINANCIEROS:- Como podemos apreciar en el informe que presenta la Srta. Comisario de Cuentas de la Empresa, hemos bajado el Índice de Liquidez de INFRUES S.A., pues, de 1.46 se llega 1.02, perdiendo 44 centésimas que representan el 30,39 % de disminución con relación al año 2007. El Índice de Solidez de 1,54 bajó a 1,06 por lo cual disminuyó 48 centésimas que representan el 30,93 %, muy similar al desmejoramiento del índice de liquidez; no así el índice Patrimonio/Pasivo que sufrió un decremento del 88,61 %. Todo este cambio guarda íntima relación con las pérdidas netas sufridas en el periodo que suman \$.31.436,39. Los activos fijos se mantienen casi en el mismo valor porque en este rubro no se ha realizado ninguna inversión de consideración, no así el Exigible, que de \$.135.434,06 sube a \$.225.873,11, cuyo incremento llega a \$.90.439,05, con un 66,78 porcentual; cambio que tiene su origen en la Cuenta Anticipo a Proveedores que de \$. 1.798,13 sube al \$.71.339,69 que representa el 3.967,44 %, o sea casi se incrementa 40 veces, medida que se tuvo que tomar para mantener a los Clientes, a quienes se les pagaba el valor de la fruta entregada a precio oficial y en algunos casos a más de este precio; pero como no facturaban a tiempo, esas entregas se registraban contablemente como Anticipos a Clientes. Otro rubro que altera el Exigible es la cuenta contable Impuesto a la Renta Anticipado, que por aspectos legales tiene que realizarse. Y que en el año 2008 suma \$.6.880,55. Esta medida nos descapitaliza y también repercute en la disminución del capital de trabajo.

El personal de la Empresa, se encuentra al día en sus pagos y con las obligaciones patronales cumplidas.

Las Políticas que Uds. señores accionistas han establecido han sido cumplidas y llevadas a cabo como guía que ha indicado el camino a seguir.

Señores Accionistas, espero que con este informe tengan una idea de cómo se ha administró la Compañía INFRUES S.A. y haya llenado vuestras expectativas, a la vez que les manifiesto que estoy presto para dar las debidas explicaciones a cualquier inquietud de tuvieren respecto a la situación económica-financiera de la empresa o de cualquier otros aspecto.

Dejo constancia de los debidos agradecimientos por la confianza que habéis depositado en mi persona confiándome la administración de esta compañía.

Atentamente,


Edison Fabricio Moyacho Gonzabay
GERENTE GENERAL DE INFRUES

