

# INDUSTRIAL FRUTERA ECUATORIANA S.A. INFRUES

---

## INFORME DE LABORES DE GERENCIA GENERAL 2004

Machala, a 11 de mayo del 2005.

Señores  
Presidente y Accionistas de INDUSTRIAL FRUTERA ECUATORIANA S.A.- INFRUES  
Presente

Estimados Señores:

Señores accionistas, en mi calidad de Gerente General de INDUSTRIAL FRUTERA ECUATORIANA S.A. – INFRUES, me permito informar el resultado de la gestión económica - administrativa desarrollada en el año 2004 y que terminó el 31 de diciembre, como es de conocimiento de todos Uds. este año tampoco ha sido bueno el negocio del banano y como la empresa inició sus primeros embarques de banano a Estados Unidos de América desde el tercer mes del año 2002, y en este país del Norte es tan dura la competencia, en ese año 2003 sólo se colocó un embarque de plátano y un embarque de banano con lo que culminó el año 2003, logrando realizar Ventas por \$ 12.772,06, que por los costos de venta y operativos se sufrió una PÉRDIDA NETA DE \$4.452,52. Pero en el año 2004, las exportaciones ascendieron a \$33-426,68, logrando un significativo incremento del 181,08 % que al traste, aunque reincrementaron los costos de venta de las exportaciones, se logra una GANANCIA LÍQUIDA DE \$277,03.

**POLÍTICAS DE COMPRA:** La política que se implantó en las compras consiste en adquirir productos de calidad y de llegar a los Distribuidores Internacionales.

**POLÍTICAS DE VENTAS:**

Sabemos que las Compras son el reflejo de las Ventas, pero podríamos añadir que lo más importante es la imagen que se difunda en el mercado internacional que es tan competitivo, en este sentido algo positivo se ha logrado.

**DE LOS ESTADOS FINANCIEROS:**

Como podemos apreciar en el informe que presenta la Srta. Comisario de Cuentas de la Empresa hemos obtenido una GRAN mejoría en la situación económica financiera de INFRUES S.A.. El Índice de Liquidez, de 1,04, el índice de solidez, de 1,34 baja a 1,12. El Índice Patrimonio Neto a Pasivo, desciende de 0,34 a 0,12.



Señores Accionistas de INFRUES  
Machala, 11 de mayo del 2005

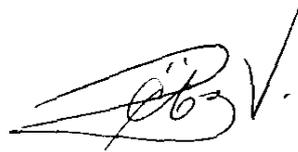
El personal de la empresa sigue siendo reducido y mientras no se afirmen mejor las negociaciones no se incrementará, el actual se encuentra al día en sus pagos y con las obligaciones patronales cumplidas.

Señores accionistas, la estrategia de ir introduciendo la marca de BIG BAN a base de prestarla a conocidos amigos exportadores está dando resultados positivos y hoy ya tenemos la oportunidad de utilizarla a nombre propio con buenas perspectivas para llegar al mercado chileno; nuestras metas han sido cumplidas y de igual forma las políticas por Uds. establecidas, llevando esa conducta de la mejor forma posible.

Como siempre, los Anexos que acompañan a los Estados Financieros, darán mejores luces a lo expuesto en este informe, a pesar de lo cual estaré dispuesto para cualquier inquietud, expresando mis agradecimientos por su confianza depositada en mi persona.

Atentamente,

  
**Edison Fabricio Morocho Gonzabay**  
**GERENTE GENERAL DE INFRUES**



15 ABO 2005