

# INDUSTRIAL FRUTERA ECUATORIANA S.A. I N F R U E S

---

## INFORME DE LABORES DE GERENCIA GENERAL

Machala, a 14 de marzo del 2003.

Señores

Presidente y Accionistas de INDUSTRIAL FRUTERA ECUATORIANA S.A.- INFRUES

Presente

Estimados Señores:

Señores accionistas, en mi calidad de Gerente General de INDUSTRIAL FRUTERA ECUATORIANA S.A. – INFRUES, me permito informar el resultado de la gestión económica - administrativa desarrollada en el año 2002 y que terminó el 31 de diciembre, como es de conocimiento de todos Uds. este año no ha sido bueno para el negocio del banano y como recién la Empresa inicia su primer embarque de banano a Estados Unidos de América, en el mes de marzo, en calidad de prueba, el Cliente solamente solicito otro pedido y por la dura competencia en ese país del Norte no continuó haciendo más pedidos, sin embargo se buscó mercados para plátano y de esta fruta se realizaron otros dos embarque, con los cuales culminó el año 2002, logrando realizar Ventas por \$20.607.59, que como en toda empresa que comienza abrir mercados, los Costos Operacionales fueron superiores y se ocasionó una pérdida de \$ 10.241,93. Por otra parte la liquidez no es aceptable, como se puede apreciar en el informe que presenta la Srta. Comisario, aspecto que no nos permitió negociar con facilidad o alguna ventaja. Sin embargo, se han realizado gestiones para seguir exportando banano y plátano al país del Norte.

**POLÍTICAS DE COMPRA:** La política que se implantó en las compras consiste en adquirir productos de calidad y de llegar a los Distribuidores Internacionales.

**POLÍTICAS DE VENTAS:**

Sabemos que las Compras son el reflejo de las Ventas, pero podríamos añadir que lo más importante es la imagen que se difunda en el mercado internacional que es tan competitivo, en este sentido algo positivo se ha logrado.

**DE LOS ESTADOS FINANCIEROS:**

Ya indicamos que nuestro gran problema ha sido la falta de liquidez, pues terminamos con un Capital de Trabajo negativo de \$463.77, a pesar de lo cual se logró lo ya explicado.

El personal de la Empresa es reducido y mientras no se afirmen mejor las negociaciones no se incrementará, el actual se encuentra al día en sus pagos y con las obligaciones patronales cumplidas.



Lo que Uds. señores accionistas han establecido como políticas han sido cumplidas y llevado esa conducta de la mejor forma posible.

Los Anexos que acompañan a los Estados Financieros, darán mejores luces a lo expuesto en este informe, a pesar de lo cual estaré dispuesto para cualquier inquietud, expresando mis agradecimientos por su confianza depositada en mi persona.

Atentamente,



**Edilson Fabricio Moracho Gonzabay**  
**GERENTE GENERAL DE INFRUES**