

INDUSTRIAL FRUTERA ECUATORIANA S.A.

INFRUES

INFORME DE LABORES DE REPRESENTANTE LEGAL

AÑO: 2011

Machala, a 1 de Abril del 2012.

Señores

Gerente y Accionistas de INDUSTRIAL FRUTERA ECUATORIANA S.A.- INFRUES

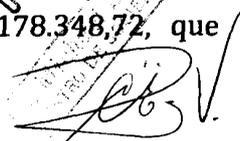
Presente.-

Estimados Señores:

Señores accionistas, en mi calidad de Presidente de INDUSTRIAL FRUTERA ECUATORIANA S.A. - INFRUES, me permito informar el resultado de la gestión económica - administrativa desarrollada en el año que acaba de finalizar el 31 de diciembre del 2011, Continuando con nuestra propia marca BIGBAN; adicionando la marca LAPAVIC y la Marca AMAZON, si el año anterior (2010) dijimos que habíamos disminuido el volumen de exportaciones de banano, con USD.1'900.108,73, en el año 2011 tenemos USD.2'008.067,66, presentando un aumento de USD.107.958,93 que representa un incremento del 5,68 %; en este año también realizamos Ventas en el País de cajas rechazadas por el cliente, por el valor de USD. 1.421,64 que representa el 0.067% del Total de los Ingresos y Ventas dentro del País, por Servicio de Enfriamiento en Termoking por el valor de USD. 101.500,00 que representa el 4.81 % de los Ingresos que llegan a USD. 2'110.989,30. En total las ventas en el País fueron de USD. 102.921,64 que representan el 4.88% del total de ingresos operacionales.

Al analizar el Total del Costo de Exportaciones de USD. 2'357.413,61 obtenido en el 2011 podemos observar un incremento en USD 15.432,95 que representa el 0,66% con relación al año inmediato anterior (2010). El valor total del Costo de Ventas es el rubro principal que ocasiona la Pérdida en el Ejercicio económico-Financiero del 2011 de USD. 327.782,28 que representa el 15,53 % del Total de Ingresos Operacionales y el 13,90 % del Total del Costos de las Exportaciones.

En resumen, el Total de Ingresos aumenta en un 10.53 % y el Total de Egresos el 0,96 %, porcentajes que reflejan la gestión favorable que se pudo realizar, a pesar de seguir con los Precios del Costo de Venta por debajo de los Precios de Venta, logrando reducir la Pérdida Contable en el ejercicio a USD. 327.782,28 o sea USD. 178.348,72, que



representa el 35,24%, sin embargo, debe revisarse esta situación porque las pérdidas sufridas en cada ejercicio económico, afectan el Patrimonio de la Compañía.

Los Gastos Operacionales se incrementan en USD. 21.024,26, es decir en un 32,54 % en comparación al 2010 y esto se atribuye a: desembolsos que se ocasionaron con nuevas afiliaciones a organizaciones de exportadores, inversiones en publicidad y propaganda, gastos de gestión, seguros y reaseguros.

Los Gastos Financieros, incrementaron en un 18,09%, de USD. 1.099,57 correspondientes al año 2010 a USD. 1.298,51 en el año 2011, debido a que en este ejercicio económico se continuó operando mediante transferencias bancarias: con Productores, Proveedores y Empleados, pagando así considerables Comisiones Bancarias. El incremento de transferencias bancarias se puede justificar con el incremento que tuvimos de nuestros ingresos.

Los indicadores financieros han logrado un pequeño repunte, sobretodo el de Solidez (1,04), con un 18,12% de mejoramiento y el de Liquidez en un 22,96% quedándose aún todavía en 0,97 que demuestra la falta de Capital de Trabajo, el mismo que ha mejorado en un 82,77% con relación al año inmediato anterior; pero sigue siendo negativo con USD. - 11.501,10; para el siguiente año donde se aspira que el Capital de Trabajo de INFRUES sea positivo.

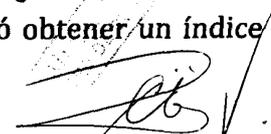
POLÍTICAS DE COMPRA: Como política de compras se estableció que se debe seleccionar al proveedor de acuerdo a la calidad de los productos y servicios que ofrezca, como también a la oportunidad con que cumplan sus ofrecimientos, sin dejar de considerar los precios de costo y las facilidades de pago.

POLÍTICAS DE VENTAS: Seguiremos mejorando e incrementando las Ventas, tomando muy en cuenta la IMAGEN DE LA EMPRESA y de las MARCAS "BIG BAN Y LAPAVIC", enviando productos de calidad, en forma oportuna y prestando la mejor atención a los Clientes, de tal manera que ya se ha posesionado la marca BIG-BAN Y LAPAVIC en el mercado Chileno.

DE LOS ESTADOS FINANCIEROS:- Como podemos apreciar en el informe que presenta la Sra. Comisario de Cuentas de la Empresa, hemos generado un pequeño incremento en el Índice de Liquidez de INFRUES S.A., pues, de 0.79 se llega a 0.97, subiendo 18 centésimas que representa el 22,96 % de aumento con relación al año 2010.

El Índice de Solidez de 0,88 subió a 1,04 subiendo 16 centésimas que representan el 18,12% de incremento porcentaje similar al mejoramiento del índice de liquidez.

El índice Patrimonio Pasivo también se vio mejorado, pues se logró obtener un índice positivo de 0,04.

A handwritten signature in black ink is located at the bottom right of the page. Above the signature, there is a faint, circular stamp or seal, possibly containing the name of the company or a specific department, though the text is illegible.

Dada la situación económica-financiera de la Empresa expuesta es que, en el mes de diciembre del 2011, se convocó y se llevó a cabo La Junta General Extraordinaria Universal de Accionistas de INDUSTRIAL FRUTERA ECUATORIANA S.A. INFRUES, en la que se propuso, trató y resolvió favorablemente los puntos contenidos en el siguiente Orden del Día: "1) La deuda que INDUSTRIAL FRUTERA ECUATORIANA S.A. INFRUES mantiene a la fecha a favor la Compañía LAPAVIC S.A por DOSCIENTOS OCHENTA MIL, 00/100 Dólares de los Estados Unidos de Norte América (USD.280.000,00), en la Cuenta Contable 2.1.1.18.001. denominada PRÉSTAMOS DE ACCIONISTAS; y, CIEN MIL, 00/100 Dólares de los Estados Unidos de Norte América (USD.100.000,00) a favor del Ing. Cesar Emilio Chavez Velasco registrados en la Cuenta Contable 2.1.1.25.001 denominada "PRÉSTAMO DE FUNCIONARIOS", A PETICIÓN DE LOS INTERESADOS presentes en esta Junta, sea aceptada y transferida, por el VALOR TOTAL DE TRECIENTOS OCHENTA MIL, 00/100 Dólares de los Estados Unidos de Norte América (USD.380.000,00) a la CUENTA CONTABLE 3.6.1.01.001 "APORTE PARA FUTURAS CAPITALIZACIONES" a favor de AGRÍCOLAS LAPAVIC S.A.

También doy a conocer a Uds. Señores Accionistas que, los Muebles y Enseres se incrementaron, dada la necesidad para poder desempeñar las actividades, de USD 34.329,28 a USD. 30.431,29 que representa el 0.27%.

El Exigible, de USD.175.421,44 aumenta a USD. 324.658,31, es decir en USD. 149.236,87 que representa el 85,07 % de incremento de las deudas a corto plazo; originado por las cuentas por cobrar que generaron las ventas en el país por el servicio de enfriamiento en Termoking.

En el transcurso de este ejercicio económico los Inventario se registraron en USD. 22.680,47 presentado así una disminución del 68,27% en comparación al 2010 donde el inventario fue de USD. 71.479,74.

Es importante recalcar que basándonos en aspectos legales solicitamos la devolución del IVA Pagado que para el año 2011 recuperando la suma de USD 5.349,40.

Es el aspecto laboral no se ha tenido ningún inconveniente puesto que estamos al día con las obligaciones patronales y con personal de la Empresa.

Todas las Políticas establecidas por Uds. En las Juntas Generales de Accionistas, han sido cumplidas y llevadas a cabo como guía en la toma de decisiones de mi parte como Gerente General de INDUSTRIAL FRUTERA ECUATORIANA S.A. INFRUES.

Dejo constancia de los debidos agradecimientos por la confianza que habéis depositado en mi persona confiándome la administración de esta compañía.



Atentamente,



Ing. César Emilio Chávez Velasco
REPRESENTANTE LEGAL DE INFRUES

