

INDUSTRIAL FRUTERA ECUATORIANA S.A.**INFRUES****INFORME DE LABORES DE GERENCIA GENERAL****AÑO: 2010**

Machala, a 2 de Abril del 2011

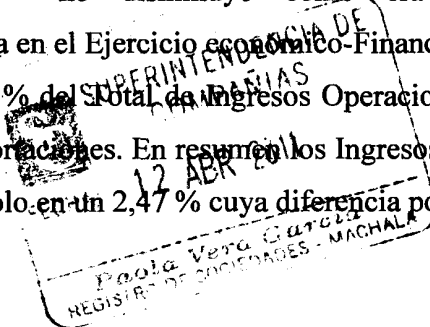
Señores

Presidente y Accionistas de INDUSTRIAL FRUTERA ECUATORIANA S.A.- INFRUES

Presente

Estimados Señores:

Señores accionistas, en mi calidad de Gerente General de INDUSTRIAL FRUTERA ECUATORIANA S.A. – INFRUES, me permito informar el resultado de la gestión económica - administrativa desarrollada en el año que acaba de finalizar el 31 de diciembre del 2010, Continuando con nuestra propia marca BIGBAN; adicionando la marca LAPAVIC y la Marca AMAZON, si el año anterior (2009) dijimos que habíamos batido el record en exportaciones de banano, con USD..2'491.069,61, en el año 2010 tenemos USD.1'900.108,73, sufriendo un decremento de USD.590.960,88 que representa una baja en 23,72 %; en este año también realizamos ventas de Cajas de Banano en el país por el valor de 13.220,64 que representa el 0.69 % de los Ingresos Operacionales que llegan a USD. 1'913.329.37; pero el Costo de Venta Total sumó USD. 2'355.292,76 con una disminución de USD. 85.983,55 que representa el 3,52 %, el mismo que no guarda relación con el porcentaje de decremento de las exportaciones, por el bajón del Precio F.O.B. debido al terremoto que sucedió en Chile; pero el Precio Oficial de las Cajas de Banano de Exportación no tuvo el mismo tratamiento manteniéndose, es decir no disminuyó como era lógico. Este es el motivo principal que ocasiona la Pérdida en el Ejercicio económico-Financiero del 2010 de USD.506.131,00 que representa el 26,45 % del Total de Ingresos Operacionales, el 21,61 % del Total del Costos de Venta de las Exportaciones. En resumen los Ingresos Totales disminuyen en un 23.19 % y los Egresos Totales sólo en un 2,47 % cuya diferencia porcentual



es la que refleja la Pérdida Neta del Ejercicio, en USD.506.131,00 que constan en el Balance General, afectando al Patrimonio de la Compañía.

Los Gastos Operacionales se incrementan en USD. 28.627,73 (79,55 %) debido al ingreso de dos personas mas que pasan a colaborar en la empresa en el área Administrativa – Contable, puesto que se ha incrementado la cantidad de productores - proveedores de fruta, por lo que se realiza, también, mayor cantidad de transacciones y los registros y controles de materiales de embarque, liquidaciones de fruta, facturas de Venta, Cuentas por Cobrar y por Pagar y más actividades propias del negocio.

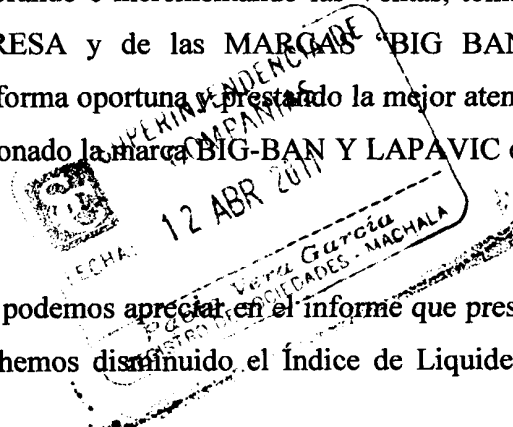
Los Gastos Financieros, se incrementaron casi en un 1.691,41%, de USD: 61,38 correspondientes al año 2009 a USD. 1.099,57, en el año 2010, debido a que este último año se operó con transferencias bancarias tanto con Productores como con Proveedores y Empleados para lo cual se pagan considerables Comisiones Bancarias.

Los indicadores financieros sufrieron un desmejoramiento, destacándose la considerable pérdida del Capital de Trabajo que en el año 2009 fue positivo en USD.73.450,20, y el año, objeto de este informe es NEGATIVO en USD.- 66.746,20 que representa una merma del - 190,87 % con relación al año inmediato anterior, ofreciendo dificultades para cumplir las obligaciones con nuestros Productores y Proveedores.

POLÍTICAS DE COMPRA: Como política de compras se estableció que se debe seleccionar al proveedor de acuerdo a la calidad de los productos y servicios que ofrezca, como también a la oportunidad con que cumplan sus ofrecimientos, sin dejar de considerar los precios de costo y las facilidades de pago.

POLÍTICAS DE VENTAS: -Seguiremos mejorando e incrementando las Ventas, tomando muy en cuenta la IMAGEN DE LA EMPRESA y de las MARCAS "BIG BAN Y LAPAVIC", enviando productos de calidad, en forma oportuna y prestando la mejor atención a los Clientes, de tal manera que ya se ha posesionado la marca BIG-BAN Y LAPAVIC en el mercado Chileno.

DE LOS ESTADOS FINANCIEROS:- Como podemos apreciar en el informe que presenta la Sra. Comisario de Cuentas de la Empresa, hemos disminuido el Índice de Liquidez de

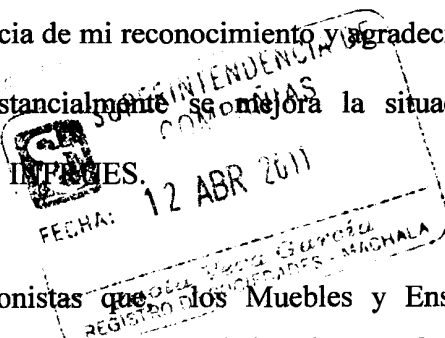


INFRUES S.A., pues, de 1.45 se llega 0.79, o sea 66 centésimas que representan el 45,52 % de decremento con relación al año 2009. El Índice de Solidez de 1,52 bajó a 0,88 por lo cual disminuyó 64 centésimas que representan el 42.11 %, muy similar al desmejoramiento del índice de liquidez; el índice Patrimonio/Pasivo también sufrió un decremento bastante alto del 0,52 % al -0.12 %, o sea 64 centésimas que representan el 123,08 %. Toda esta situación económica-financiera guarda íntima relación con las Pérdidas del Ejercicio.

Por lo expuesto, es que en el mes de noviembre del 2010, con Uds. Señores, se resolvió en Junta General Universal de Accionistas "1) La deuda que INDUSTRIAL FRUTERA ECUATORIANA S.A. INFRUES mantiene a la fecha a favor la Compañía LAPAVIC S.A por DOSCIENTOS SETENTA Y OCHO MIL, 00/100 Dólares de los Estados Unidos de Norte América (USD.278.000,00), en la Cuenta Contable 2.1.1.18.001. denominada PRÉSTAMOS DE ACCIONISTAS; y, CIENTO VEINTITRES MIL, 00/100 Dólares de los Estados Unidos de Norte América (USD.123.000,00) a favor del Ing. Cesar Emilio Chavez Velasco registrados en la Cuenta Contable 2.1.1.25.001 denominada "PRÉSTAMO DE FUNCIONARIOS", A PETICIÓN DE LOS INTERESADOS presentes en esta Junta, sea aceptada y transferida, por el VALOR TOTAL DE CUATROCIENTOS UN MIL, 00/100 Dólares de los Estados Unidos de Norte América (USD.401.000,00) a la CUENTA CONTABLE "APORTE PARA FUTURAS CAPITALIZACIONES" a favor de AGRÍCOLAS LAPAVIC S.A.

2) Se autoriza a Presidencia y a Gerencia General para que en los primeros meses del año dos mil once INDUSTRIAL FRUTERA ECUATORIANA S.A. INFRUES acepte APORTES PARA FUTURAS CAPITALIZACIONES DE HASTA CINCUENTA MIL, 00/100 Dólares de los Estados Unidos de Norte América (USD.50.000,00) a favor de AGRÍCOLAS LAPAVIC S.A., sobre lo cual deseo dejar constancia de mi reconocimiento y agradecimiento, por vuestra acertada decisión, con la que sustancialmente se mejora la situación de INDUSTRIAL FRUTERA ECUATORIANA S.A. INFRUES.

También doy a conocer a Uds. Señores Accionistas que los Muebles y Enseres se incrementaron, dada la necesidad para poder desempeñar las actividades, de USD 8.667,25 a



USD 28.224,64 que representa el 225.65%; el Exigible, de USD.168.433,29 aumenta a USD. 175.421,44, es decir en USD: 6.988,15 que representa el 4,15 % de incremento de las deudas a corto plazo; que a pesar de que los inventarios se incrementan en el 34,61 % (USD.18.380,11), lo que repercute en un pequeño mejoramiento del Capital de Operación. Un rubro interesante es el IVA PAGADO, el mismo que basado en aspectos legales tenemos derecho a pedir la devolución, el mismo que suma USD. 13.259,57 que representan el 222,31 % y también afecta al Capital de Operación.

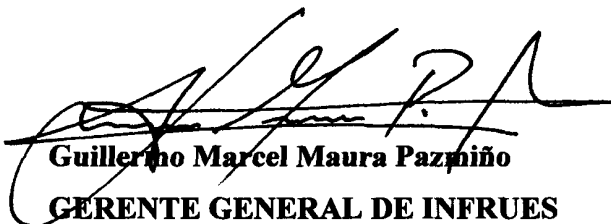
El personal de la Empresa, se encuentra al día en sus pagos y con las obligaciones patronales cumplidas.

Todas las Políticas establecidas por la Junta General de Uds. Señores Accionistas han sido cumplidas y llevadas a cabo como guía en la toma de decisiones de mi parte como Gerente General de INDUSTRIAL FRUTERA ECUATORIANA S.A. INFRUES.

De la manera aquí expuesta, espero haber dado a conocer la forma en que se ha administró la Compañía INFRUES S.A. en el año 2010, a la vez que les manifiesto que estoy presto para dar las debidas explicaciones a cualquier inquietud de tuvieren respecto a la situación económica-financiera de la empresa o de cualquier otros aspecto.

Dejo constancia de los debidos agradecimientos por la confianza que habéis depositado en mi persona confiándome la administración de esta compañía.

Atentamente,


Guillermo Marcel Maura Pazmiño
GERENTE GENERAL DE INFRUES

