



**Unidad Educativa
Academia Naval
Almirante Illingworth**

INFORME DE GERENCIA 2014-2015



Sr. Álvaro Puig Gómez
Gerente

Agradecimiento:

Esta es una excelente oportunidad para agradecer a todos los que han hecho posible que la Academia Naval Almirante Illingworth siga manteniéndose en el más alto nivel en calidad educativa del país. Todo lo que hemos logrado es gracias al apoyo y cooperación de cada uno de los directivos y colaboradores en general.

Doy mi agradecimiento especial al Sr. Andrés Carrera Licht, la Sra. Pilar Gilbert de Herrera, Sr. Fernando Páez Monroy, Valm. Jorge Cruz Gamé, Ing. Rosario Rodríguez, Ec. Manuel Suco y la colaboración de los Miembros del Directorio.

Además es muy importante la labor que desempeñan el Ab. Elías Sánchez, Rector; Ing. Ricardo Jara, Vicerrector; Ab. Amable Real, Director Primaria Masculino; Lcda. Pilar Herrera de Malta, Sub-Directora de Primaria Masculino; Lcda. Alexandra Gómez Moreira, Directora de Secundaria Femenino; Arq. Lourdes Herrera de Valverde, Directora de Primaria Femenino; Lcda. Laura Sotomayor Vivar, Directora de Pre Escolar; así como también a los diferentes colaboradores que trabajan en las oficinas administrativas, coordinadores académicos, entrenadores de deportes, área de inspección, vigilancia, mantenimiento y docentes en general. Sin el trabajo de ellos, hubiera sido imposible cumplir eficazmente con todas las metas propuestas.

Construcciones, Obras:

1. OBRA: Coliseo varones

Se realizó la adecuación de las aulas del segundo piso del Coliseo de varones.

2. PLANOS: Diseño de nuevo Coliseo Multiuso

Este diseño ya está listo para ser implementado en cualquier momento.

3. OBRA: Aulas de Educación Inicial

Debido a la gran demanda y al incremento de más de 180 nuevos estudiantes para el área de preescolar, fue necesario construir 4 nuevas aulas y adecuar otras más:

4. OBRAS MENORES: Se realizaron diferentes obras menores y de mantenimiento en toda la Academia.

- Reparaciones de techo en oficinas.
- Arreglos de muros.
- Cerradas de boquetes.
- Bacheos.
- Canalización de aguas servidas.
- Canalización de cableado de cámaras.
- Construcciones de baños.

Educación Inicial:

El Periodo escolar se inició el 7 de mayo con un aumento de 184 estudiantes con relación al año pasado. Concluyó con un total de 823 niños y niñas matriculados.

- **DEPARTAMENTO MEDICO:** Este año se procedió a la vacunación en el mes de junio a los niños de 5 años en el programa ampliado de inmunización Difteria y Tétano-DT, siendo vacunados 215 niños.
- **DECE (DEPARTAMENTO DE CONSEJERIA ESTUDIANTIL):** El **Control Áulico:** se lo realiza, de manera periódica, para detectar las problemáticas que surgen en el salón de clases y la forma en la que las profesoras emplean sus estrategias pedagógicas para llegar a sus alumnos. **Reuniones con Docentes:** se realizaban reuniones periódicas con los maestros para comentar las novedades con respecto a los niños, progresos o estancamientos; detectar dificultades, dar seguimientos y trabajar mancomunadamente con los casos más relevantes. **Asistencia Psicológica y Psicopedagógica a profesores:** Se tratan las dificultades observadas en el salón de clases, metodologías de enseñanzas, el reconocimiento de los alumnos que requerían atención psicológica o pedagógica. **Asistencia profesional a los padres de familia:** se estableció un horario exclusivo para tratar sus inquietudes, de la misma forma, fueron citados para informarles sobre las dificultades o logros de sus hijos u alguna otra inquietud. **Escuela para Padres:** En este programa se contó con la colaboración del Grupo "Escuela para Padres" de Nueva Era a cargo de la Ing. Sandra Rodríguez que aportó con temáticas de gran importancia para el mejor trabajo en estas charlas motivacionales y en modalidad de talleres.

Sección Femenina:

PRIMARIA:

El presente periodo lo terminamos con 950 alumnas en la sección primaria femenina.

En la primaria tenemos 31 docentes y 8 entrenadores, la mayoría de ellos ha trabajado responsablemente y en equipo, pues son colaboradores, dinámicos y solidarios. El personal de Inspección primaria se ha desempeñado de manera óptima sin ninguna novedad ni cambio. En el DECE Primaria Femenino (Departamento de Consejería Estudiantil) se han encargado de los casos difíciles y se han reunido con el equipo multidisciplinario es decir: profesoras, inspectoras, dirigente, directora, psicólogas para la revisión de los mismos.

SECUNDARIA:

En el presente periodo lectivo, tuvimos un incremento del número de estudiantes, lo que representa 168 estudiantes más que el año pasado.

El personal docente ha cumplido satisfactoriamente con sus labores. Se produjeron cambios por la migración de profesores al sector fiscal debiendo contratar profesores que aún no tienen título profesional.

Las actividades de los diversos departamentos es satisfactoria, el personal es colaborador. Se mantiene una comunicación adecuada.

Sección Masculina:

PRIMARIA:

Para este periodo se matricularon en la jornada matutina 1221 alumnos; y, en la jornada vespertina 527, entre niños y niñas, ya que esta jornada es mixta.

Todas las actividades docentes se han cumplido en este periodo académico, de acuerdo al cronograma de trabajo en cada trimestre, de acuerdo a lo que dispone el Reglamento de la Ley Orgánica de Educación Integral.

Cabe destacar la importancia que se ha dado en inculcar en los niños y niñas la práctica de valores, que se ha reforzado con su participación en los Lunes Cívicos. De la misma manera, con la conmemoración de los acontecimientos históricos que constan en el calendario histórico de nuestra patria.

En el aspecto deportivo, este año, como en los anteriores, ha sido pródigo en resultados, alcanzando los primeros lugares en casi todas las disciplinas deportivas como fútbol, basket, atletismo, natación, gracias al trabajo y dedicación de los señores Instructores, el respaldo de los padres de familia; y, sobre todo por el apoyo institucional, que constituye uno de los ejes de nuestra gestión educativa.

SECUNDARIA:

Iniciamos el Año Lectivo el día lunes 5 de Mayo del 2014, con 4.643 alumnos, legalmente matriculados.

En lo que a Formación e Instrucción se refiere, para este año se incorporará el segundo Grupo en Bachillerato Internacional (BI); además los Señores del 3º Bachillerato, por disposición Ministerial, rindieron un Examen del INEVAL, que reemplaza al examen de grado anterior.

Tenemos 655 estudiantes que están próximos a alcanzar su Incorporación como Bachilleres de la República, acto que por disposiciones Ministeriales se llevará a efecto, el miércoles 11 de marzo del 2015.

Como siempre, nuestro aporte en los actos Cívicos, Culturales y Deportivos fue de gran importancia. Actos que lleva a efecto, la Muy Ilustre Municipalidad de Guayaquil, la Dirección Provincial de Educación, el Ministerio de Educación, la Gobernación de la Provincia y el Honorable Consejo Provincial. Asistimos a 102 actos oficiales llevados a cabo por estas instituciones. Como todos los años, intervenimos en la Carrera que, regularmente organiza y dirige Diario Expreso, con un número notable de estudiantes del 10º Año de Educación Básica Superior y 1º Curso de Bachillerato; y, participamos también en el Interbarrial de Fútbol, organizado por Diario El Universo, teniendo bajo nuestra responsabilidad, el control y organización de este magno evento deportivo.

Realizamos en el estadio "Christian Benítez Retancourt" las XII Olimpiadas ANAI 2014, con la asistencia de las secciones matutina, femenina y mixta, fue apreciada la participación de nuestros ex alumnos, dirigidos por la ASEXCALI. En realidad nos satisfizo la participación de nuestros ex cadetes.

Bachillerato Internacional:

El programa del Diploma del Bachillerato Internacional, comenzó en nuestro centro en el curso escolar 2012-2013, con dos paralelos y un total de 44 estudiantes; actualmente contamos con ocho paralelos, distribuidos en tres paralelos de PRE BI, tres de primero BI y dos de segundo BI, con un total de 223 estudiantes.

Para el próximo año lectivo se proyectan nueve paralelos: tres de Pre BI, tres de 1ro BI y tres de 2do BI, con aproximadamente 260 estudiantes.

El Diploma se otorga a aquellos estudiantes que obtengan 24 o más puntos (con condiciones reprobatorias). Se puede observar que en la presente convocatoria se mejoró tanto en cantidad como en calidad de los resultados en comparación con la convocatoria anterior. El año anterior fueron 2 estudiantes (5%) este año fueron 9 estudiantes (21.4%), los que obtuvieron el diploma.

El balance del Bachillerato Internacional es positivo para nuestro centro, desde el punto de vista de la formación integral de los estudiantes, y el cambio en general hacia una actitud positiva ante el estudio y ante la vida, testimoniado por una parte importante de los representantes.

AITEC:

- El total de graduados en el año 2014 es de 22 estudiantes, cuyos títulos están registrados en la Página del SENESCYT.
- Entró en funcionamiento el Aula virtual SABA MEETING, la misma que se encuentra en fase de adaptación, con el personal docente ya capacitado, como apoyo a las clases semipresenciales que mantiene el Instituto.
- Se consiguió el WI-FI gratuito mediante convenio con el Municipio de Guayaquil, a través del programa Ciudadano Digital.
- Se adquirió un enlace de Internet propio de 10 megas con la empresa CN7.
- Se capacitó al personal de Biblioteca, en el SOFTWARE DE ADMINISTRACIÓN BIBLIOTECARIA PMB, de acuerdo a las indicaciones de la Evaluación Institucional (CEAACFS).
- Tuvimos la visita del CEAACES donde evaluaron a la Institución y nos encontramos a la espera del Informe Preliminar, que hasta la fecha no lo han remitido.
- Se han realizado los Rediseño de las carreras vigentes según las disposiciones del nuevo Reglamento de Régimen Académico del CES, aprobado en diciembre de 2014, y nos encontramos a la espera de la apertura de la Plataforma correspondiente y el envío de la clave por parte del CES.
- Se elaboró y está publicada en la Página Web del Instituto, la normativa de Ética de la investigación y del aprendizaje.
- Se ha realizado la actualización de la Normativa Interna vigente del Instituto en un 58.33%; se encuentran en análisis y aprobación por parte del Consejo Directivo el 33.33% y un 8.34% por elaborar, de acuerdo a los lineamientos del CES.

IGLAI:

Inicia el año con la apertura de su grupo 20. Tenemos a profesores de la ANAI, con mentalidad abierta y dispuestos a mejorar. Estos docentes son evaluados constantemente, con observaciones áulicas, evaluaciones orales, capacitaciones cada dos meses, y con encuestas realizadas por los estudiantes al finalizar cada nivel.

Actualmente IGLAI tiene 400 alumnos en Guayaquil.

El programa en IGLAI se caracteriza por tener una enseñanza de calidad a bajo costo, en donde los estudiantes se divierten aprendiendo el idioma inglés.

Cabe destacar que en este año 2014 se realizó la culminación y graduación del primer grupo del programa de ADULTOS de los cuales resaltarán los estudiantes con excelentes habilidades del dominio del idioma, fruto 100% IGLAI ya que los antes mencionados estudiantes iniciaron sus estudios desde los niveles uno.

Por otra parte se sigue piloteando nuevos programas pero ya no con textos sino con la utilización de plataformas interactivas las mismas que elevarán el nivel de inglés de nuestras estudiantes.

CONVENIOS: En este año 2014 se continuó utilizando los beneficios del convenio firmado con la Universidad Casa Grande de la ciudad de Guayaquil, ofreciendo a nuestros graduados de IGLAI descuentos para continuar sus estudios lingüísticos, pero esta vez para ser certificados internacionalmente como docentes de INGLÉS. Este convenio no es más que un reconocimiento del gran nivel de dominio del idioma que nuestros estudiantes alcanzan al finalizar los tres programas de enseñanza y aprendizaje del idioma.

B: Según los resultados que presentamos anexo a este informe podemos apreciar que en el grupo de estudiantes del 3ro de bachillerato tenemos un total de 47 alumnos, de los cuales el 81% de ellos alcanzó la certificación internacional de INGLÉS en el programa de bachillerato internacional. Logrando llegar a la meta fijada y esperando que en el año lectivo siguiente superemos este porcentaje.

Deportes:

La Academia viene realizando un trabajo serio y sostenido en el deporte estudiantil y esto está dado por la buena infraestructura de sus instalaciones deportivas, el apoyo y la atención que le dan los directivos a la actividad deportiva, a la entrega y dedicación de los entrenadores, al sistema organizativo y metodológico aplicado en la esfera del deporte y la cultura física en nuestra Institución. Al mismo tiempo se combina la actividad docente, la disciplina y los patrones de conducta y formativos de nuestros estudiantes, propiciando una educación integral en nuestros cadetes.

Como podemos observar la ANAI sigue manteniendo la supremacía y el liderazgo en el deporte estudiantil de los colegios de la ciudad de Guayaquil y de la Provincia, principalmente en el género masculino, aunque se nota este año un ligero descenso en los resultados en el género femenino, pero todavía nuestras cadetes conservan su liderazgo.

A esto se suma el un buen número de deportistas de Nuestra Institución que este año integraron las selecciones de la Provincia del Guayas que participaron en los Juegos Nacionales celebrados en algunas provincias del País y a los Juegos Nacionales de la Federación Estudiantil, donde tuvimos una buena representación de nuestros cadetes en los equipos que competieron por la Provincia del Guayas. También queremos resaltar que algunos de estos deportistas integraron las selecciones del Ecuador en Competencias Internacionales representando al País con resultados relevantes.

ATLETISMO: Este año volvió a ratificar el buen nivel deportivo que tiene en este deporte, ya que volvió a ser primero ganando en las cuatro categorías Infantil, Inferior, Intermedia y superior, acumulando

un total de 842 puntos, dejando bien en claro la calidad deportiva que sigue teniendo la Academia sobre los demás Colegios de Guayaquil, ya que por décimo segundo año consecutivo ha logrado el Campeonato General Intercolegial de Atletismo.

BALONCESTO: Hicimos una buena campaña. La modalidad del campeonato era de todos grupos clasificaban el primero y el segundo a cuartos de final. Obteniendo El VICECAMPEONATO, jugando la final con el CRISTOBAL COLON. Obtuvimos el primer lugar (Campeón), en el torneo de baloncesto Honorato Harn en su edición XIV. Esta selección es bicampeona dos años consecutivos campeones invictos. La final se jugó con el colegio Logos de la ciudad de Guayaquil. En el interbarrial colegial organizado por el muy ILUSTRE MUNICIPIO DE LA CIUDAD DE GUAYAQUIL. Obtuvimos el primer lugar jugando la gran final con el colegio MONTESSORI.

NATACIÓN Y TRIATLON: En estas dos categorías en el área de primaria ocupamos el PRIMER LUGAR. En la secundaria en la disciplina de Triatlón se logró el título de Campeón en Acuación y Triatlón, así como en la sumatoria general de puntos se logró el Primer Lugar.

VOLEYBALL: Se obtuvo el primer lugar en varias categorías.

FUTBOL: Se llegaron a las finales ocupando el vice campeonato y el tercer lugar.

GIMNASIA OLIMPICA: Campeón intercolegial en las categorías inferior y superior.

Seguridad y Salud Ocupacional - SSO:

Financiados por la Institución:

- Seminario taller Normativa para colaboradores y miembros del Comité de SSO y Responsables de Mantenimiento Masculino y Femenino.
- Gestión de Riesgo Norma 31000 y Curso de Auditores Internos SSO para miembros de la USSO.
- Seguridad Física.- Porteros Diurnos y Nocturnos.

Gestionados por acuerdos institucionales:

- Uso apropiado de productos químicos utilizados en limpieza y desinfección, impartida por Proveedor para personal de Mantenimiento.
- Seguridad vial, impartida por miembros de la CTG a docentes e inspectores encargados del tránsito, con el propósito de prevenir los accidentes que puedan afectar a estudiantes, trabajadores, padres de familia y/o visitantes y conformación de Brigada de Seguridad Vial.
- Manejo adecuado de radio, impartida por COMPULTESA, dirigido a personal a cargo de radios.
- Dosis letal de agroquímicos y lugares de acumulación en el organismo, impartida por ECUAQUIMICA para personal de Mantenimiento.

Charlas internas

- Conflictos de relaciones interpersonales por falta de habilidades sociales para personal de mantenimiento, docentes y entrenadores.
- Entrenamiento a coordinadores y líderes de evacuación, para personal docente e inspectores de las distintas secciones.
- Inducción en SSO, Miembros de la Unidad de SSO, para personal nuevo de las distintas secciones y proveedores.

Planes de Emergencia y contingencia

- Participación en el V Simulacro Cantonal organizado por el Municipio de Guayaquil a través de Gestión de Riesgos y Cooperación con colaboración de los organismos de apoyo Cruz Roja del Guayas, Benemérito Cuerpo de Bomberos De Guayaquil, Gestión de Riesgos del Ministerio de Educación, Corporación para la Seguridad Ciudadana de Guayaquil, entre otros.

- Se elaboró el Plan de Reducción de Riesgos de la Institución 2014, el cual fue aprobado por la Dirección de Gestión de Riesgos de la Subsecretaría de Educación, también se realizó la revisión y aprobación del Manual de Procedimientos en Seguridad y Salud Ocupacional, que en los próximos días será entregado para su difusión.

Comunicación & Marketing:

1.- **REVISTA PROA Y POPA:** Como parte de la comunicación interna se elaboró una Revista Proa y Pupa, la misma que fue publicada en la página web de la institución. Su grupo objetivo es toda la comunidad ANA: Padres de Familia, Alumnos y Personal que colabora para la institución.

2.- **REDES SOCIALES Y PÁGINA WEB:** El trabajo que se realizó en este campo fue diario y constante, por medio del cual pudimos atender a los padres de familia sobre cualquier inquietud o duda sobre cuestiones de sus representados, así como atraer a nuevos alumnos, por medio de la publicación de los eventos.

3.- **ADMISIONES VÍA CORREO ELECTRÓNICO:** El trabajo con esta cuenta fue diario, ya que constantemente tuvimos el ingreso de e-mails con solicitudes tales como: requisitos para inscripción, fechas de matrículas e inscripciones, valores de pensiones y matrículas, detalles sobre uniformes e instalaciones, servicio de transporte, etc. De esta manera logramos que el padre de familia acuda al plantel con la información y documentación necesaria para dar cumplimiento al trámite que desee hacer. Podemos mencionar que hemos ayudado en el proceso de inscripción y matriculación a padres de familia ecuatorianos residentes en el extranjero y que están por regresar al país, que desean que sus hijos formen parte de la institución, entregándoles información de la documentación especial que deben de entregar.

4.- **REVISTA BACHILLERES:** Para la elaboración de esta revista empezamos a trabajar con seis meses de anticipación en la coordinación de toma de fotografías a los estudiantes de Tercero de Bachillerato de la jornada matutina, vespertina y femenina, profesores, inspectores, deportistas, brigada médica, pelotón comando, guardia de honor, etc.

5.- **MEDIOS DE COMUNICACIÓN:** En eventos trascendentes, tales como: Cambio de Abanderados, Olimpiadas o Cambio de Mando, etc., se envía invitación dirigida al periodista encargado de cubrir el área de Educación, Deportes o Cultura, según sea el caso.

6.- **EVENTO FIDELIDAD:** El evento fidelidad es el reconocimiento que se le hace a los alumnos que ininterrumpidamente han estudiado desde el pre-escolar (pre-kínder, kínder y primero de básica) hasta Tercero de Bachillerato. El evento se lo realizó bajo la coordinación del departamento el viernes 13 de febrero de 2015 con la presencia de todos los directivos y directores de nivel del plantel.

Biblioteca:

La Biblioteca es frecuentada a diario por alumnos, maestros y personal administrativo, como sitio de estudio, lectura diaria de libros y de los periódicos que nos llegan. La Biblioteca Virtual es el lugar que mantiene un flujo constante de cadetes para hacer sus investigaciones, también maestros, la utilizan como herramienta necesaria para complementar sus clases.

A la Biblioteca también asisten las cadetes de la sección femenina, con horarios programados para realizar trabajos de lectura. Contamos con el servicio de impresiones, copias y anillados para todo el plantel.

Computación:

SOFTWARE: En lo que a software se refiere se arrancó con la implementación del sistema académico siguiendo los estándares que el Ministerio de Educación ha establecido para este nuevo régimen escolar y todo el personal docente a través de la web realiza el ingreso de las notas de los estudiantes. Las libretas escolares son impresas por el sistema eliminando con esto la elaboración de libretas escolares manuales. Se sigue trabajando en este proyecto denominado cero papeles para que desde el próximo periodo lectivo ningún docente, inspector o directivo necesite revisar información de un estudiante por medio impreso.

En este año se implementó la emisión de comprobantes electrónicos que el SRI viene solicitando a los contribuyentes que tributan.

Renovamos el "Alquiler de Licencias Microsoft" que contempla el uso de programas Windows y Office para 80 equipos.

HARDWARE: Se realizó el estudio requerido para la ejecución del proyecto ANAI DIGITAL que consiste en declarar zona WI-FI a todo el campus de la ANAI. Este proyecto es de suma importancia puesto que con eso se prestara un mejor servicio a toda la comunidad de la ANAI (alumnos, padres de familia, profesores, directivos, proveedores), dado que podrá navegar desde cualquier dispositivo móvil (celular, Tablet), para acceder a nuestro portal web y descargar la información requerida.

SOPORTE: Dos veces fueron utilizados nuestros laboratorios por el INEVAL durante este año lectivo, la primera de ellas para la EVALUACIÓN DOCENTE; como su nombre lo indica, cientos de profesores fiscales fueron evaluados en los laboratorios de nuestro plantel. Recursos y Tecnología estuvieron a la orden de los visitantes quienes expresaron satisfacción por lo que pudieron observar.

Finalmente, se dio por primera vez la aplicación del programa SER BACHILLER (exámenes de grado), en donde se evaluó a todos los alumnos del 3er año de Bachillerato de nuestro plantel en las 310 computadoras de nuestra institución. Como siempre, salimos avante dentro de este reto planteado.

ASPECTOS ECONÓMICOS:

Durante el año hemos podido mantener una situación financiera saludable y con buena liquidez, trabajando de acuerdo a normas legales, principios contables de auditoría y sujetándonos a las necesidades propias de nuestra Institución.

Del Estudio del Balance General, sumando el Activo Corriente más el Activo no corriente tenemos en el presente año la suma de US \$ 11.060.686,14 (ONCE MILLONES SESENTA MIL SEISCIENTOS OCHENTA Y SEIS 14/00 dólares americanos), lo cual indica un excelente estado económico.

En el presente año se ha invertido en muebles y enseres por la cantidad de US \$ 91.730,64 (NOVENTA Y UN MIL SETECIENTOS TREINTA 64/00 dólares americanos), según Anexo # 8. En equipos de computación tenemos el monto de US \$ 69.500,95 (SESENTA Y NUEVE MIL QUINIENTOS 95/00 dólares americanos). Estos datos son según Anexo # 10.

En instalaciones generales US \$ 16.955,30 (DIEZ Y SEIS MIL NOVECIENTOS CINCUENTA Y CINCO 30/00 dólares americanos), según Anexo # 6. En maquinarias y Equipos US \$ 3.056,75 (TRES MIL CINCUENTA Y SEIS 75/00 dólares americanos), según Anexo #7.

Así mismo en construcciones de edificios en las Secciones Administrativas y Enseñanza, tenemos un incremento de US \$ 154.549,50 (CIENTO CINCUENTA Y CUATRO MIL QUINIENTOS CUARENTA Y NUEVE 50/00 dólares americanos), según Anexo # 5.

En construcciones en proceso quedó un saldo de US \$ 290.298,79 (DOSCIENTOS NOVENTA MIL DOSCIENTOS NOVENTA Y OCHO 79/00 dólares americanos), según Anexo # 14.

En mejoras se ha invertido \$ 16.867,00 (DIEZ Y SEIS MIL OCHOCIENTOS SESENTA Y SIETE 00/00 dólares americanos), según Anexo # 12 y en calles y caminos \$ 18.937,71 (DIEZ Y OCHO MIL NOVECIENTOS TREINTA Y SIETE 71/00 dólares americanos), según Anexo # 13.

Compra de una moto en US \$ 1.490,00 (UN MIL CUATROCIENTOS NOVENTA 00/00 dólares americanos), SEGÚN Anexo # 9.

A los Señores Miembros del Directorio se les ha enviado el Balance General, Estado de Resultados, Datos y Anexos por el año calendario del 2014 y han podido estudiar y constatar los ingresos y egresos mensuales presentados por el Departamento de Contabilidad, dando normas y recomendaciones para el mejor desenvolvimiento económico.

Gracias a la buena situación económica, se ha podido financiar el alza de salarios, los incrementos en valores de luz, agua y teléfono y el aumento de los precios de los artículos de consumo general que tiene la Academia.

De acuerdo a la Ley de Régimen Tributario, este año se ha pagado dos dividendos anticipados por el Impuesto a la Renta de Compañías que ascienden al valor US \$ 74.897,24 (SETENTA Y CUATRO MIL OCHOCIENTOS NOVENTA Y SIETE 24/00 dólares americanos).

De acuerdo a las cifras de los estados financieros, la gestión del año muestra una rentabilidad del Patrimonio del 94.34 %, lo que nos da como resultado una situación sólida.

SUGERENCIAS:

Salvo un mejor criterio de la Junta General de Accionistas, la Gerencia sugiere que de las Utilidades que suman US \$ 2.075.334,22 (DOS MILLONES SETENTA Y CINCO MIL TRESCIENTOS TREINTA Y CUATRO 22/00 dólares americanos), sean distribuidos de la siguiente forma:

- Pago de Utilidades a profesorado, personal administrativo y personal de servicio en la suma de US \$ 311.300,13 (TRESCIENTOS ONCE MIL TRESCIENTOS 13/00 dólares americanos).

- Pago de Impuestos a la Renta por la suma de US \$ 437.750,18 (CUATROCIENTOS TREINTA Y SIETE MIL SETECIENTOS NOVENTA 18/00 dólares americanos).
- Valor a pagar en el Año 2014 por concepto de salario digno por US \$8.000,00 (OCHO MIL 00/00 dólares americanos). Cabe indicar que este valor hasta el momento no ha sido difundido por el Ministerio de Relaciones Laborales por lo que hemos considerado un valor aproximado.

En cuanto a los dividendos para los Señores Accionistas que ascienden a US \$ 1'326.243,91 (UN MILLON TRESCIENTOS VEINTE Y SEIS MIL DOSCIENTOS CUARENTA Y TRES 91/00 dólares americanos) que representa la cantidad de US \$ 8,771454 (OCHO 771454/00 dólares americanos) por cada acción.

Atentamente,



Sr. Álvaro Puig
Gerente