



**Unidad Educativa
Academia Naval
Almirante Illingworth**

INFORME DE GERENCIA 2013-2014

Sr. Álvaro Puig Gómez
Gerente

Agradecimiento:

Aprovecho esta oportunidad para agradecer a todos los que han hecho posible que la Academia Naval Almirante Illingworth siga manteniéndose en el más alto nivel en calidad educativa del país. Todo lo que hemos logrado durante este periodo no hubiera sido posible sin el apoyo y cooperación de cada uno de los directivos y empleados en general.

No puedo pasar por alto mi agradecimiento especial al Sr. Andrés Carrera Licht, la Sra. Pilar Gilbert de Herrera, Sr. Fernando Páez Monroy, Ing. Rosario Rodríguez, Etc. Manuel Suco y la colaboración de los Miembros del Directorio.

También a la importante labor que desempeñan el Ab. Elías Sánchez, Rector; Ing. Ricardo Jara, Vicerrector; Ab. Amable Real, Director Primaria Masculino; Lcda. Pilar Herrera de Malta, Sub-Directora de Primaria Masculino; Lcda. Alexandra Gómez Moreira, Directora de Secundaria Femenino; Arq. Lourdes Herrera de Valverde, Directora de Primaria Femenino; Lcda. Laura Sotomayor Vivar, Directora de Pre-Escolar; Lcdo. Rolando Álvarez Beltrán, Asesor Académico; Lcdo. Pedro Vallejo Porras, Asesor Pedagógico; Lic. Mario Pizarro Hidalgo, Secretario General; Ing. Milton Orellana Montaña, Asesor Informático Masculino; Lic. Israel Páez Rodríguez, Asesor Informático Femenino; Ing. César Vallejo Calle, Director IGLAI; Lic. Abraham Torres García, Inspector General Administrativo; Lic. Milton Calsana Orellana, Inspector General Militar; Lcdo. Silvestre Rivera, Coordinador Deportivo; Lcdo. Iván Vaca, Director del Departamento de Desarrollo Cultural.

Construcciones, Obras:

1. OBRA: Aulas Primaria Masculina (7mo. Básica)

Con el fin de aumentar el alumnado en primaria y cumplir con las especificaciones impuestas por el Ministerio en cuanto al número de alumnos por aula, se destinaron las aulas de 7mo. Básica para ser remodeladas.

2. OBRA: Aulas Coliseo

Ante la necesidad de contar con aulas que se ajusten a los requerimientos exigidos por los estándares de la Educación de Bachillerato Internacional, la Administración considero utilizar el área del antiguo Coliseo transformándolo en 11 modernas salas que se desarrollaron en Planta Baja, quedando una losa terminada para que en la Planta Alta se puedan desarrollar a futuro un número igual de aulas, oficinas de inspectores y recepción a padres de familia.

3. OBRA: Oficina Pedagogía

La Academia cuenta con una renovada oficina de pedagogía en las que realizaron varias mejoras.

4. OBRA: Salida de Emergencia

Esta zona cuenta actualmente con una Salida de Emergencia cuyas puertas están dotadas de barras de pánico de toque. Para habilitar esta salida se construyeron 36 mt de caminera y plataforma de evacuación en la zona posterior del antes llamado Coliseo.

5. OTRAS OBRAS:

- OBRA: ADECUACION DPTO. MEDICO FEMENINO
- OBRA: CAMBIO TECHO Y REPARACION TUMBADO AULAS BLOQUE I Y H PRIM MASCULINO
- OBRA: CONSTRUCCION RAMPAS SEC-MASC.

- OBRA: CUNETA EN COLECTURIA, MEJORAR BANO Y HACER RAMPAS PRIM-FEMENINO.
- DIVISION PANELES ISOTERMICOS. AULAS EX-AUDITORIO FEMENINO
- DIVISION CON PANELES ISOTERMICOS AULAS BACHILLERATO INTERN.
- OBRA: NUEVA ENTRADA AL FEMENINO POR COOP. FRAGATA
- OBRA: REPARACION TENDIDO ALCANTARILLADO SALIDA PISCINA FEMENINO
- OBRA: RECONEXION CAJAS REGISTRO ATRAS EDIFICIO B FEMENINO

Educación Inicial:

El Periodo Escolar 2013 – 2014 se inició el 2 de mayo y se concluyó con un total de 642 niños y niñas matriculados.

ASPECTOS CIVICOS Y CULTURALES: Los eventos y proyectos que más se destacaron fueron:

- Proyecto escolar “Nuestros superhéroes”,
- Proyecto escolar “La lucha de los alimentos”,
- Proyecto escolar “Fiestas de Octubre” en conjunto con la celebración del día de los abuelos,
- Proyecto escolar “Pregúntale a la Naturaleza”,
- Participación del Coro de los niños de Primer Año de Educación General Básica.

Sección Femenina:

PRIMARIA:

En el periodo lectivo 2013 – 2014 contamos con 867 alumnas. De dicho total durante el transcurso del año se retiraron 17 alumnas e ingresaron otras, terminando el año con un total de 864.

Es de señalar que entre los motivos más frecuentes para el retiro de las estudiantes corresponde al motivo de siempre: problemas económicos y obtención de residencia en el extranjero.

Las actividades académicas se desarrollaron de acuerdo al cronograma de actividades previsto. Así mismo, nuestras estudiantes participaron en diferentes actos culturales, científicos, deportivos, cívicos, sociales y artísticos.

Hasta la presente fecha contamos con 70 aspirantes inscritas en el nivel elemental y medio de educación básica para el próximo periodo lectivo.

ACTIVIDADES DEPORTIVAS:

ATLETISMO:

9 a 10 años

Primer Lugar

NATACIÓN:

11 años

Primer Lugar

9 a 10 años

Primer Lugar

7 a 8 años

Premiadas por participación

TRIATLÓN:

ACUATLÓN:

Primer Lugar

DUATLÓN:

Primer Lugar

TRIATLÓN:

Primer Lugar

FUTBOL:

11 años	Cuarto Lugar
<u>BASQUET:</u>	
11 años	Primer Lugar
9 a 10 años	Cuarto lugar
7 a 8 años	Premiadas por participación
<u>VOLEY:</u>	
11 años	Tercer lugar
<u>GIMNASIA OLIMPICA:</u>	Tercer Lugar
<u>TAE KWON DO:</u>	Tercer Lugar

SECUNDARIA:

En el presente periodo lectivo, tuvimos un aumento en el número de estudiantes, llegando a 1894 estudiantes.

El personal docente ha cumplido satisfactoriamente con sus labores, las mismas que con los cambios establecidos a nivel ministerial, si han representado un aumento considerable de las responsabilidades de los profesores. Considero que el personal nuevo ha mantenido un desempeño adecuado, con sus excepciones, se les ha hecho ciertas recomendaciones y observaciones para que superen sus debilidades pedagógicas.

La supervisión del trabajo docente ha estado apoyado en los Directores de áreas y la Coordinadora Académica. También hemos tenido el contingente de los profesores para el control de las estudiantes durante los recreos, cumplen con turnos para ello.

Sección Masculina:

PRIMARIA:

Para este periodo se matricularon en la jornada matutina 1191 alumnos; y, en la jornada vespertina 460, entre niños y niñas, ya que esta jornada es mixta.

Hasta el día de hoy todas las actividades programadas tanto en el aspecto académico, cultural y deportivo se están cumpliendo con normalidad.

Es importante resaltar la participación de los niños en los Lunes Cívicos, con mensajes relacionados con valores y principios éticos.

El aspecto deportivo constituyó un acontecimiento de grandes emociones por la participación masiva de los niños y niñas en la inauguración de los Juegos Deportivos que este año tuvo la motivación con el sugestivo tema EL CAMPEONATO MUNDIAL DE CLUBES SE JUEGA EN LAS CANCHAS DE LA ANA.

En lo que se relaciona con la participación de los niños en las competencias inter escolares en las diferentes disciplinas deportivas, los resultados han sido, como en años anteriores, altamente positivos, pues hemos alcanzado los primeros lugares en las categorías que les ha tocado competir. Esto dice a las claras de la importancia que la Academia otorga a la práctica del deporte como parte esencial en el desarrollo físico, intelectual y psicológico del niño.

SECUNDARIA:

Iniciamos con 4.396 alumnos, legalmente matriculados y distribuidos de la siguiente manera:

Jornada Matutina (Varones)	+ 2.695
Jornada Vespertina (Mixta)	1.701
Total de alumnos matriculados	4.396

Generalidades: En lo que se refiere a Formación e Instrucción, para este año lectivo, se incorporó el Primer Grupo en Bachillerato Internacional (BI); además, para el próximo Año Lectivo todos los cursos de Bachillerato se registrarán a la nueva modalidad de acuerdo a su perfil académico, sea éste, Bachillerato Técnico o en Ciencias y tendrán 8 horas semanales de clases.

Aspecto Científico: En el presente Año Lectivo 2013 - 2014, tenemos 642 estudiantes que están próximos a alcanzar su incorporación como Bachilleres de la República, Acto que por disposiciones del Ministerio de Educación se celebrará el viernes 14 de marzo del 2014.

Aspecto Cultural, Cívico, Científico y Social: Como siempre, fuimos parte consustancial en los actos Cívicos – Culturales – Deportivos que lleva a efecto, entre otros, la Municipalidad de Guayaquil, Dirección Provincial de Educación, Ministerio de Educación, Ministerio del Deporte, Gobernación de la Provincia, Honorable Consejo Provincial. Asistimos a 120 actos oficiales llevados a cabo por estas Instituciones. Como todos los años, intervenimos en la Carrera que, regularmente organiza y dirige Diario Expreso, con un número notable de estudiantes del 10° Año de Educación Básica Superior y 1° Curso de Bachillerato; y, participamos también en el Interbarrial de Fútbol, organizado por Diario El Universo, teniendo bajo nuestra responsabilidad, el control y organización de este magno evento deportivo.

Aspecto Deportivo: En los primeros días de este mes tuvimos la visita del Sr. José Francisco Cevallos – Ministro de Deportes, quien recibió la calurosa bienvenida por parte de todos nosotros y un reconocimiento público por parte de nuestro plantel. Estuvimos presentes en la final de Fútbol contra el Vicente Rocafuerte, en el Estadio CAPWELL, en el cual obtuvimos el Vice-campeonato, en la categoría Superior.

Bachillerato Internacional:

El programa del Diploma del Bachillerato Internacional, comenzó en nuestro centro en el curso escolar 2012-2013, con dos paralelos y un total de 44 estudiantes; de ellos 38 rindieron sus primeros exámenes en Noviembre de 2013. Incluyendo a estos estudiantes, actualmente contamos con siete paralelos, distribuidos en tres paralelos de PRE BI, dos de primero BI y dos de segundo BI, con un total de 177 estudiantes. Para el próximo año lectivo se proyectan ocho paralelos con aproximadamente 215 estudiantes.

Desde el punto de vista de los matriculados se proyecta una tendencia al incremento de la matrícula, la cual se estabilizará en el nivel que alcanzaremos el próximo año, de acuerdo a la capacidad y a la disponibilidad de profesores.

AITEC:

En este periodo 2013-2014, El Instituto Superior Tecnológico "Almirante Illingworth" obtuvo 676 estudiantes matriculados en Administración, Informática, Secretariado y Asistente de Gerencia.

Desde el 2012, de acuerdo a la exigencia por la SENESCYT, se implementó los cursos de Nivelación y el proceso de admisión, lo que ha permitido de alguna manera que los estudiantes ingresen con un mayor nivel académico, minimizando los casos de fracaso académico en el 1° Nivel de las diferentes Carreras.

ICLC:

Este año lectivo se volvió a promocionar la Certificación Internacional *Microsoft Office Specialist (MOS)* e *Internet and Computing Core Certification (IC3)* y se incluyó la certificación en *Adobe Certified Associated (ACA)*, a todas las estudiantes de diversificado obteniendo una notable aceptación, inclusive hubo 12 personas externas siguiendo los cursos.

IGLAI:

IGLAI inicia el año 2013 con la apertura de su 14avo grupo. En IGLAI tenemos a los mejores profesores de la ANAI, con mentalidad abierta y dispuestos a mejorar. Estos docentes son evaluados constantemente, con observaciones áulicas, evaluaciones orales, capacitaciones cada dos meses, y con encuestas realizadas por los estudiantes al finalizar cada nivel.

El programa en IGLAI se caracteriza por tener una enseñanza de calidad a bajo costo, en donde los estudiantes se divierten aprendiendo el idioma Inglés.

Cabe destacar que en el año 2014 se realizará la culminación y graduación del primer grupo del programa de ADULTOS de los cuales resaltarán los estudiantes con excelentes habilidades del dominio del idioma, fruto 100% IGLAI ya que los antes mencionados estudiantes iniciaron sus estudios desde los niveles uno.

Convenios

En este año 2013 se realizó un convenio con la Universidad Casa Grande de la ciudad de Guayaquil y el IGLAI, ofreciendo a nuestros graduados de IGLAI descuentos para continuar sus estudios lingüísticos, pero esta vez para ser certificados internacionalmente como docentes de INGLÉS. Este convenio no es más que un reconocimiento del gran nivel de dominio del idioma que nuestros estudiantes alcanzan al finalizar los tres programas de enseñanza/ aprendizaje del idioma.

BI: Según los resultados que presentamos anexo a este informe podemos apreciar que en el grupo de estudiantes del 1ro de bachillerato tenemos un total de 38 alumnos, de los cuales el 61% de ellos alcanzó la certificación internacional de INGLÉS en el programa de bachillerato internacional. Logrando llegar a la meta fijada y esperando que en el año lectivo siguiente superemos este porcentaje.

Deportes:

ATLETISMO

SECCIÓN SECUNDARIA MASCULINA: Este año se volvió a ratificar el buen nivel deportivo que tiene en este deporte la A.N.A.I., ya que volvió a obtener el título de Campeón en las cuatro categorías (Pre-Inferior, Inferior, Intermedia y Superior), superando el año anterior que logramos tres títulos de campeonatos y un segundo lugar en la categoría superior, dejando bien en claro la supremacía que sigue teniendo La Academia sobre los demás Colegios de Guayaquil, ya que por **onceavo** año consecutivo ha logrado el Campeonato General Intercolegial de Atletismo.

LOGROS Y RESULTADOS: Como principal logro o resultado obtenido por los atletas de la A.N.A.I es el de continuar siendo Campeones Intercolegiales Absolutos de la Disciplina Deportiva de Atletismo en la Categoría Varones. Debemos resaltar que algunos de nuestros deportistas participaron en los Campeonatos Nacionales, representando la provincia del Guayas con resultados relevantes.

RESULTADOS POR CATEGORIAS.

- CATEGORIA INFANTIL: SEGUNDO LUGAR
- CATEGORIA INFERIOR: SEGUNDO LUGAR
- CATEGORIA INTERMEDIA: TERCER LUGAR
- CATEGORIA SUPERIOR: SEGUNDO LUGAR

BALONCESTO

SECUNDARIA MASCULINA: Los cadetes de Nuestra Academia participaron en el Interbarrial de Baloncesto Honorato Ara, donde tuvimos una buena actuación logrando el título de CAMPEÓN en la categoría Sub 17. Participamos en el Intercolegial en la categoría superior y logramos obtener el tercer lugar, fue un

campeonato muy disputado, pues el nivel de los deportistas de la mayoría de los colegios era bastante alto, ya que muchos son seleccionados del Guayas.

CATEGORIA INTERMEDIA E INFERIOR: En las dos categorías nuestros cadetes tuvieron una buena participación, ya que llegamos a disputar la final por el título en las dos categorías, logrando obtener el título de VICE-CAMPEÓN en ambas categorías. Debemos resaltar que la Federación Deportiva del Guayas, ha convocado a varios alumnos a formar parte de la Preselección y selección del Guayas en varias categorías, por su calidad deportiva.

SECUNDARIA FEMENINA: En la categoría Mini (12 años), nuestro equipo se preparó muy bien y la actuación de nuestras cadetes fue excelente y se muestra en el resultado que logramos obtener el título de Campeona en dicha categoría. Y por la calidad deportiva de las chicas algunas fueron seleccionadas para integrar la selección de Guayas.

KAYAK-CANOA

ACTIVIDADES EJECUTADAS EN EL AÑO 2013:

1. IX COPA ARMADA DE REMO Y CANOTAJE (500mts) Playita del Guasmo
2. Intercolegial Maratón (5-3km) Club Náutico
3. Intercolegial Velocidad (1000-500mts) Club Náutico
4. VI Kayatlon (16km) Puerto Santa Ana
5. Campeonato Nacional (500-200mts) Parque el Lago

NATACIÓN Y TRIATLON

RESULTADOS

- Modalidad de Acuación: CAMPEONES
- Modalidad de Duatlon : CAMPEONES
- Modalidad de Triatlón: VICE-CAMPEONES

TRIATLÓN PRIMARIA Y SECUNDARIA FEMENINA: En este año lectivo 2013-2014 en la disciplina deportiva de Triatlón participamos con un equipo que se preparó muy bien y pudo lograr el título de CAMPEONA en las tres pruebas, lo que condujo a la Academia lograra el título de CAMPEONA GENERAL del Torneo, resaltándose en todo momento la buena actuación de nuestras cadetes, en los escenarios deportivos que compitieron

TRIATLON SECUNDARIA MASCULINO: En la disciplina de Triatlón se cumplió con el programa de actividades durante el desarrollo del ciclo de preparación de los deportistas, ya que quedamos CAMPEONES en las tres modalidades (Acuación, Duatlon y Triatlón), donde obtuvimos el título de CAMPEON GENERAL DEL TORNEO.

VOLEIBOL

CATEGORIA SUPERIOR E INTERMEDIA: En la categoría superior quedaron vicecampeones y en la categoría intermedia la actuación de nuestros deportistas fue aceptable logrando obtener un tercer lugar.

CATEGORIA INFERIOR: Lograron conseguir el título de CAMPEÓN en dicho torneo. Donde el equipo se ganó el derecho a participar en el Torneo Nacional que se realizó en Cuenca.

BALONMANO

Participación en los Juegos Bolivarianos que se desarrollaron en Perú y la actuación de nuestros cadetes estuvo a la altura del evento. Campeón Torneo Internacional que se realizó en Perú

FÚTBOL

CATEGORÍA SUPERIOR (VARONES): Quedaron vicecampeones al perder la final con el Vicente Rocafuerte.

CATEGORÍA INFERIOR: Se enfrentaron en la final al equipo de Torremar, donde se realizó la final en el Estadio Monumental de Barcelona, con triunfo para la ANAI con marcador de uno a cero. Este equipo también quedó **CAMPEÓN** en Futsala. Lo cual se ganó el derecho de ir al Campeonato Nacional en Riobamba y también quedaron **CAMPEONES** a nivel nacional, donde se ganaron el derecho para participar en los Juegos Sudamericanos Estudiantiles, representado a la Academia y al País realizados en Mar del Plata, Argentina.

Seguridad y Salud Ocupacional:

Estas son las acciones implementadas durante este año:

- El proceso de implementación del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en la Academia Naval Almirante Illingworth S.A., se encuentra en el nivel que la viabilidad técnica económica de la Institución ha permitido, esto es en un 79 % de avance al mes de julio, en la actualidad superamos el índice de gestión aceptado por parte de las autoridades laborales.
- El Comité Paritario de Seguridad y Salud ANAI, fue renovado y registrada la nueva directiva ante las autoridades de control del Ministerio de Relaciones laborales.
- Se creó la Política Integrada de Gestión, como una necesidad de demostrar que todos los Procesos que se desarrollan en la ANAI, se encuentran integrados.
- El proceso de Asesoría Externa ha culminado, logrando la consecución de los objetivos logrados, pero existen varios procesos pendientes de ejecución y que requieren de continuidad a fin de mejorar su situación y preparar a la organización para obtener una calificación razonable ante una eventual Auditoría de Riesgos del Trabajo por parte del IESS o de la Dirección de Seguridad y Salud del Ministerio de Relaciones Laborales.
- Existe planes de esta área que aún no han sido integrados a los planes generales de la Academia, como es el caso del Plan de Capacitación, esperamos seguir contando con el apoyo de la Gerencia para poder implementar el programa de capacitación 2014 y obtener los resultados esperados.
- Las instalaciones de la ANAI, se encuentran debidamente señalizadas con rutas de evacuación y zonas seguras o puntos de encuentro.
- Casi todas las secciones están debidamente capacitadas en evacuación, primeros auxilios, transporte de víctimas y control y prevención de incendios.
- Se ha efectuado durante el año lectivo que está por culminar simulacros en la sección femenina lo que han ayudado a mejorar los tiempos en evacuación, lo que permite tener una comunidad educativa preparada para poder enfrentar cualquier evento adverso que se presente.
- Se realizó el Curso "Sistema Comando de Incidentes" dictado por la Corporación para la Seguridad Ciudadana, organizado por la Dirección de Gestión de Riesgos de la Muy Ilustre Municipalidad de Guayaquil con el aval de la USSAID/OFDA.

Comunicación & Marketing:

Para mejorar el marketing de la empresa se han realizado las siguientes actividades:

REVISTA PROA Y POPA: Como parte de la comunicación interna este año lectivo se elaboró y entregó 2 ediciones de la Revista Proa y Popa. En la actualidad se encuentra en el proceso de la tercera y última edición del año. Para cumplir con el proceso, se requiere recopilar y elaborar reportajes, notas periodísticas, toma de fotografías, su posterior edición con previa aprobación.

REDES SOCIALES Y PÁGINA WEB: Se utilizan como medio de difusión de los eventos en las redes sociales sean estas: facebook, twitter, google+ y página web. El trabajo que se realiza en este campo es diario y constante, por medio del cual podemos atender a los padres de familia sobre cualquier inquietud o duda sobre cuestiones de sus representados, así como atraer a nuevos alumnos, por medio de la publicación de los eventos.

ADMISIONES: El Departamento maneja el correo admisiones@anai.edu.ec la función del mismo es ofrecer a los futuros clientes información importante sobre la institución. A la cuenta se accede a través de la página web, en la cual el padre de familia envía su requerimiento por medio de un correo electrónico.

ANUARIO: Revista que se entrega anualmente a los estudiantes de Tercero de Bachillerato. Para la elaboración de esta revista empezamos a trabajar con seis meses de anticipación en la coordinación de toma de fotografías a los estudiantes de Tercero de Bachillerato de la jornada matutina, vespertina y femenina, profesores, inspectores, deportistas, brigada médica, pelotón comando, guardia de honor, etc. La entrega del Anuario se la realiza en la Ceremonia de Graduación.

Biblioteca:

La Biblioteca es frecuentada a diario por alumnos, maestros y personal administrativo, como sitio de estudio, lectura diaria de libros y de los periódicos que nos llegan. La Biblioteca Virtual es el lugar que mantiene un flujo constante de cadetes para hacer sus investigaciones, también maestros, la utilizan como herramienta necesaria para complementar sus clases.

A la Biblioteca también asisten las cadetes de la sección femenina, con horarios programados para realizar trabajos de lectura. Y además nos visitan los(as) cadetes quienes prefieren los libros formateados en forma de rompecabezas y cuentos ilustrados. Contamos con el servicio de impresiones, copias y anillados para todo el plantel.

Computación:

Con respecto a la actividad desarrollada por este departamento, la podemos detallar desde 2 puntos de vista: **Software** (Sistemas, programas) y **Hardware** (equipos y tecnología).

En lo que a software se refiere se concluyó con el desarrollo e implementación del sistema académico siguiendo los estándares que el Ministerio de Educación ha establecido para este nuevo régimen escolar. Se han realizado todos los cambios necesarios en el sistema para que a partir del periodo lectivo 2014 las libretas escolares sean impresas por el sistema eliminando con esto la elaboración de libretas escolares manuales.

En este año se desarrolló e implementó la facturación electrónica que permitirá la emisión de comprobantes electrónicos que el SRI exigirá a partir del 1 de Enero del 2015 para todas las empresas que son contribuyentes especiales como es el caso de la ANAI. Durante todo el año 2014 se realizaron todas las pruebas necesarias con el SRI respecto a este tema.

En cuanto a Hardware podemos indicar lo siguiente:

Se adquirió un servidor HP generación 8 para alojar la plataforma virtual de la ANAI y la plataforma virtual del AITEC. Ambas plataformas permiten interactuar entre profesores y alumnos utilizando la herramienta MOODLE.

Equipos de seguridad:

Durante este año 2013 se adquirieron un número considerable de equipos de seguridad.

ASPECTOS ECONÓMICOS:

Durante el año hemos podido mantener una situación financiera saludable y con buena liquidez, trabajando de acuerdo a normas legales, principios contables de auditoría y sujetándonos a las necesidades propias de nuestra institución.

Del Estudio del Balance General, sumando el Activo Corriente más el Activo Fijo tenemos en el presente año la suma de US \$ 10.866.899,00 (DIEZ MILLONES OCHOCIENTOS SESENTA Y SEIS MIL OCHOCIENTOS NOVENTA Y NUEVE 00/00 dólares americanos), lo cual indica un excelente estado económico.

Se ha realizado incrementos de muebles y enseres por la cantidad de US \$ 53.158,84 (CINCUENTA Y TRES MIL CIENTO CINCUENTA Y OCHO 84/00 dólares americanos), según Anexo # 8. En equipos de computación tenemos el monto de US \$ 98.466,24 (NOVENTA Y OCHO MIL CUATROCIENTOS SESENTA Y SEIS 24/00 dólares americanos). Estos datos son según Anexo # 10.

En instalaciones generales US \$ 44.700,18 (CUARENTA Y CUATRO MIL SETECIENTOS 18/00 dólares americanos), según Anexo # 6. En maquinarias y Equipos US \$ 572,51 (QUINIENTOS SETENTA Y DOS 51/00 dólares americanos), según Anexo #7.

Así mismo en construcciones de edificios en las Secciones Administrativas y Enseñanza, tenemos un incremento de US \$ 693.364,37 (SEISCIENTOS NOVENTA Y TRES MIL TRESCIENTOS SESENTA Y CUATRO 37/00 dólares americanos), según Anexo # 5.

En construcciones en proceso quedó un saldo de US \$ 65.006,11 (SESENTA Y CINCO MIL SEIS 11/00 dólares americanos), según Anexo # 13.

Compra de una FURGONETA Hyundai en US \$ 33.544,40 (TREINTA Y TRES MIL QUINIENTOS CUARENTA Y CUATRO 40/00 dólares americanos). Compra de un terreno para la construcción del nuevo colegio incluido honorarios y capitalización de interés por préstamo bancario por un valor de \$ 2.760.559,04 (DOS MILLONES SETECIENTOS SESENTA MIL QUINIENTOS CINCUENTA Y NUEVE 04/00 dólares americanos),

A los Señores Miembros del Directorio se les ha enviado el Balance General, Estado de Resultados, Datos y Anexos por el año calendario del 2013 y han podido estudiar y constatar los ingresos y egresos mensuales presentados por el Departamento de Contabilidad, dando normas y recomendaciones para el mejor desenvolvimiento económico.

Gracias a la buena situación económica, se ha podido financiar el alza de salarios, los incrementos en valores de luz, agua y teléfono y el aumento de los precios de los artículos de consumo general que tiene la Academia.

De acuerdo a la Ley de Régimen Tributario, este año se ha pagado dos dividendos anticipados por el Impuesto a la Renta de Compañías que ascienden al valor US \$ 66.973,72 (SESENTA Y SEIS MIL NOVECIENTOS SETENTA Y TRES 72/00 dólares americanos).

De acuerdo a las cifras de los estados financieros, la gestión del año muestra una rentabilidad del Patrimonio del 51.84 %, lo que nos da como resultado una situación sólida.

SUGERENCIAS:

Salvo un mejor criterio de la Junta General de Accionistas, la Gerencia sugiere que de las Utilidades que suman US \$ 1'580.954,11 (UN MILLON QUINIENTOS OCHENTA MIL NOVECIENTOS CINCUENTA Y CUATRO 11/00 dólares americanos), sean distribuidos de la siguiente forma:

■ Pago de Utilidades a profesorado, personal administrativo y personal de servicio en la suma de US \$ 237.143,12 (DOSCIENTOS TREINTA Y SIETE MIL CIENTO CUARENTA Y TRES 12/00 dólares americanos).

■ Pago de Impuestos a la Renta por la suma de US \$ 296.743,45 (DOSCIENTOS NOVENTA Y SEIS MIL SETECIENTOS CUARENTA Y TRES 45/00 dólares americanos).

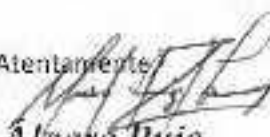
■ Valor a pagar en el Año 2014 por concepto de salario digno por US \$8.907,31 (OCHO MIL NOVECIENTOS SIETE 31/00 dólares americanos).

■ Dejar un fondo de utilidades netas que ascienden a US \$ 519.080,00 (QUINIENTOS DIECINUEVE MIL OCHENTA 00/00 dólares americanos) con el fin de no desfinanciar a la empresa y la diferencia sea distribuida a los señores Accionistas durante el año 2014.

En cuanto a los dividendos para los Señores Accionistas que ascienden a US \$ 1'038.160,23 (UN MILLON TREINTA Y OCHO MIL CIENTO SESENTA 23/00 dólares americanos) que representa la cantidad de US \$ 6,866139 [SEIS 866139/00 dólares americanos] por cada acción.

En caso de dejar el fondo de US \$ 519.080,00 (QUINIENTOS DIECINUEVE MIL OCHENTA 00/00 dólares americanos), los dividendos para los Señores Accionistas sería de US \$ 519.080,23 (QUINIENTOS DIECINUEVE MIL OCHENTA 23/00 dólares americanos) que representa la cantidad de US \$ 3,433070 (TRES 433070/00 dólares americanos) por cada acción.

Atentamente,


Sr. Álvaro Puig
Gerente