Guayaquil, 26 de Mayo 2004

SEÑORES
ACCIONISTAS DE LA COMPAÑÍA
IMPORTADORA AGUILAR C.A. IMAGUIRA
Ciudad.

De mis consideraciones:

Me es sumamente grato dirigirme a ustedes, con la finalidad de presentar mi informe anual como administrador de la Compañía IMPORTADORA AGUILAR C.A.(IMAGUIRA) Por el Ejercicio Económico del 2.003 al tenor de la normativa jurídica dictada por la Superintendencia de Compañías.

1.- OBJETIVOS.-

IMPORTADORA AGUILAR C.A. (IMAGUIRA) a pesar de los esfuerzos realizados no ha tenido oportunidad de cumplir los objetivos trazados por la empresa. Esperamos que para el ejercicio económico del 2004 podamos cumplir con todas las metas y objetivos que la compañía se ha propuesto en el ámbito mercantil del país.

2.- JUNTAS GENERALES Y DIRECTORIOS.-

Los administradores de la compañía durante el periodo de sus funciones, han cumplido fiel e irrestrictamente, todas y cada una de las disposiciones legales, reglamentaria y contractuales, establecida, ya sea en la ley de Compañías, estatuto social y disposiciones de la Junta General de Accionistas, habiéndose preocupado de sentar las bases iniciales para el despegue de la compañía.

3.- HECHOS EXTRAORDIONARIOS.-

Como hecho extraordinario se puede señalar que en el periodo 2003 se mantuvo la sobre oferta de llantas importadas, sumado a esto hay una contracción en la economía del país por el hecho de no haber políticas económicas que sostengan adecuadamente a la dolarización; además esto a conllevado a una desconfianza de parte de los agentes externos, por lo tanto nuestro provedor actual nos tiene restringidos en los despachos y mas aún con el crédito, lo civial nos obliga a mantener gastos financieros elevados.

4.- SITUACIÓN FINANCIERA.-

La situación financiera de la compañía sigue siendo ajustido, aunque no tanto como en años anteriores, ya que seguimos dependiendo del credito del banco a tasas muy altas, siendo esto factor limitante para el crecimiento ágil de la empresa.

5.- DESTINO DE UTILIDADES.-

En este ejercicio económico se destinaran para reserva legal y facultativa los porcentajes 10% y 5% respectivamente, como dispone la ley de compañías.

6.- RECOMENDACIONES.-

En el próximo ejercicio económico la compañía IMPORTADORA AGUILAR C.A. (IMAGUIRA C.A necesitará:

- 6.1.- Encontrar uno o dos proveedores extranjeros que nos den crédito flexible.
- 6.2.- Bajar nuestros compromisos con el Banco.
- **6.3.-** Aumentar las ventas mediante un plan de acción dirigido a los consumidores finales, que nos permita aumentar el margen bruto y mantener una cartera más estable.
- 6.4.- Reducir gastos innecesarios.
- 6.5.- Incursionar gradualmente en una línea a fin a nuestro negocio, con menos inversión de capital y mejor y mayor margen.

ATENTAMENTE

IVAN AGUILAR AGUILAR

Gerente Importadora Aguilar C.A.

