

## INFORME DE GERENCIA



### SEÑORES ACCIONISTAS:

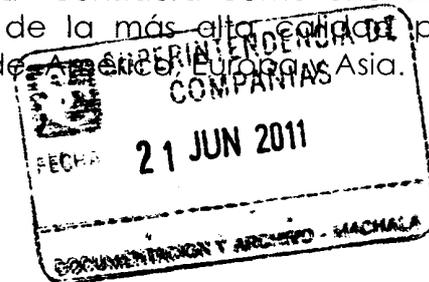
Dando cumplimiento a lo dispuesto en el Art. No. 311 de la Ley de Compañías, y resolución N0. 92.1.4.3.0013, publicada en el Registro Oficial N0. 44, del 13 de Octubre de 1.992, Reformada por La Resolución 04.Q.I.J.001 y publicada en el Registro Oficial del 10 de Marzo del 2.004, presento el informe de las actividades cumplidas en el Ejercicio Fiscal por el año terminado el 31 de diciembre del año 2.010.

### ANTECEDENTES:

**Confoco S.A.** Fue constituida en la ciudad de Machala, Provincia de El Oro, mediante escritura pública del Notario Segundo del cantón Machala el 21 de abril de 1.998, mediante resolución N0. 98-6-1-1-0182 del 27 de abril del mismo año. Por Resolución N0. 98.6.1.1.0581 de La Intendencia de Compañías de Machala, del 07 de diciembre de 1.998 se procede al cambio de domicilio de la ciudad de Machala a La Parroquia la Peaña del Cantón Pasaje.

La Superintendencia de compañías, mediante resolución 00.M.DIC 0166 del 21 de julio del año 2000, aprobó el aumento de capital de Confoco S.A.: Capital Autorizado en US \$ 4,800.00 y Capital Suscrito en US \$ 2,400.00.

La actividad principal de Confoco S.A., es la producción, elaboración, envasado comercialización y exportación de deshidratados de banano, zapallo, piña y otras frutas tropicales, también se elabora puré y esencia de banano. En la actualidad esta considera como uno de los principales proveedores de ingredientes de la más alta calidad para la industria alimenticia en los continentes de América, Europa y Asia.



## **CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL 2.010**

El 10 de septiembre del 2010, se inscribió en el Registro Mercantil y en el Registro de la Propiedad del cantón Pasaje, de la provincia de El Oro la escritura pública de Cesión de Derechos y Dación de Pago Otorgada por el banco Popular en Liquidación a favor de NEDERLANDSE FINANCIERINGS-MAATSCHAPPIJ VOOR ONTWIKKELINGSLANDEN N.V. Banco de Desarrollo Holandés, FMO, constituyéndose en el accionista mayoritario de Blauser S.A., esta cesión presenta grandes beneficios en la operación del negocio de Confoco S.A., por las obligaciones por pagar a FMO, en el presente ejercicio no se reconoce ninguna amortización de la deuda, y nos da solvencia económica para cumplir con el mantenimiento necesario.

En el Ejercicio Fiscal 2010, al igual que años anteriores fuimos auditados por firmas internacionales en nuestra Planta Industrial, con la finalidad de revisar el proceso y las normas implementadas para la obtención de productos de óptima calidad, y que cumplan los estándares internacionales, auditoria efectuadas por las siguientes instituciones:

### **SEGURIDAD ALIMENTARIA Y CALIDAD**

24 de marzo 2010	ODWALLA
20 de abril 2010	MULLER
20 y 21 de septiembre 2010	HEINZ CANADA
08 y 09 de noviembre 2010	DANONE

### **GMP Y HACCP**

20, 21 y 22 de octubre 2010	SILLIKER-INC
-----------------------------	--------------

### **CERTIFICACION ORGANICA**

08 de Junio 2010	BCS OKO GARANTIE
------------------	------------------

### **CERTIFICACION KOSHER**

19 de octubre 2010	KOSHER
--------------------	--------

### **RIESGO Y SEGURIDAD INDUSTRIAL**

02 de diciembre 2010	BREAMAR-STEEGE
----------------------	----------------

### **RESPONSABILIDAD SOCIAL-MEDIO AMBIENTE-SEGURIDAD INDUSTRIAL**

16 y 17 de septiembre 2010	SGS (ECUADOR)
----------------------------	---------------



Todas las auditorías y visitas de clientes, así como las auditorías de empresas certificadoras y de Control fueron satisfactorias manteniendo la empresa el sitio que nos acredita para comercializar nuestros productos a los clientes más exigentes.

El 02 de marzo del 2010 se contrato a la compañía ASAMEF CONSULTORES-Asesorías Ambientales Eficientes Cía. Ltda. Para que realice los Términos de Referencias- TDR'S, Estudio de Impacto Ambiental, Plan de Manejo Ambiental, e informe definitivo del estudio de Impacto Ambiental.

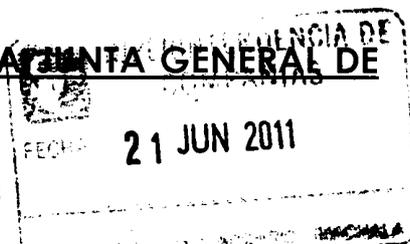
El 20 de agosto del 2010 se contrató a la fundación ASES, para que efectuara la implementación del sistema de gestión de Seguridad y Salud Ocupacional.

A pesar de los factores climáticos, (bajas temperaturas que impide el desarrollo normal de la fruta en campo) sufridos en el año 2010 que provoco escasés de la materia prima. En este año se proceso 9,256 Tm. De producto terminado (2,521 Tm de deshidratados y 6,735 Tm de puré).

Hemos realizado mantenimiento en las Instalaciones de planta, maquinarias y Equipos con la finalidad que operen eficazmente, se han efectuado construcción de rack metálicos, para mejor la recepción de la fruta en planta.

## **CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE LA COMPAÑIA**

### **JUNTA GENERAL EXTRAORDINARIA DE ACCIONISTAS**



El 21 de abril del 2010. Se reúne, para tratar y resolver los siguientes puntos:

1. Discusión y aprobación de la reforma al Estatuto de Constitución de Confoco S.A.
2. Presentación y aprobación del cronograma de implementación de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIFF), creada por resolución N0. 08.G.DSC.010 del 20 de noviembre del 2008.

Nota: Solo se trato el segundo punto del día

A handwritten signature in black ink, consisting of a stylized letter 'B' with a vertical line through it.

El 28 de junio del 2010, (10H00) acuerdan tratar y conocer:

1. Designación de Auditor Externo para el ejercicio fiscal 2010;
2. Designación de comisario para el ejercicio fiscal 2010;
3. Designación del Presidente de la compañía;
4. Designación del Gerente de la compañía.

El 28 de junio del 2010 (14H00) con la finalidad de tratar y conocer:

Análisis y resolución sobre la venta de la totalidad de las acciones que Confoco S.A. posee en Confoco USA. Inc.

30 de julio del 2010, se reúnen para tratar y conocer el único asunto:

Designación del Perito Evaluador, para que realice el servicio de Inventario, Codificación y Valoración de los Activos Fijos de Confoco S.A., en concordancia al cronograma de implementación de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIFF), creada por resolución N0. 08.G.DSC.010 del 20 de noviembre del 2008.

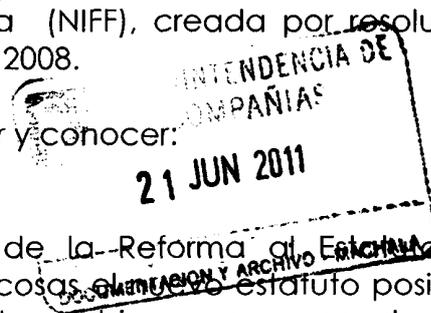
22 de noviembre del 2010, acuerdan tratar y conocer:

Conocimiento, discusión y aprobación de la Reforma al Estatuto de Constitución de Confoco S.A. Entre otras cosas, el nuevo estatuto posibilita la creación del Directorio, órgano de gobierno que coadyuvará enormemente a la consecución de los objetivos impuestos por los accionistas ( la designación de los directores se llevó a cabo el 8 de Febrero del 2011, una vez que la Reforma de Estatutos fue debidamente aprobada e inscrita).

23 de Diciembre del 2010, conocer y aprobar;

Presentación y Aprobación de Trabajo de Valoración bajo normas internacionales de información financiera NIFFS de los activos de Confoco S.A. Realizado por la compañía AVALUAC Cía. Ltda.

Presentación y Aprobación del Estudio Matemático Actuarial, para jubilación patronal y las provisiones para desahucio, realizado por la empresa Logaritmo Cía. Ltda.



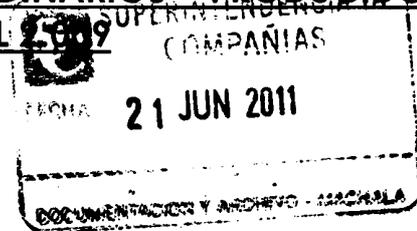
## JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS

El 21 de Abril del 2010, La Junta General de Accionistas se reunió con la finalidad de conocer y aprobar los siguientes puntos:

1. Conocer y aprobar los Estados Financieros anuales correspondiente al ejercicio económico del año 2.009, Balance General y Estado de Pérdidas y ganancias, Los informes presentados por el gerente y comisario de la compañía y dictar la resolución correspondiente.
2. Designación de comisario y fijación de la remuneración.
3. Resolver sobre los resultados obtenidos durante el ejercicio económico del año 2.009 y la distribución de los beneficios sociales.

## INFORME SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2009

### ÁMBITO ADMINISTRATIVO:



Con la finalidad de precautelar los activos de la empresa, se renovó con la Compañía ACE Seguros, el programa de seguros de acuerdo al siguiente detalle:

- Póliza de Todo Riesgo por un valor asegurado de US \$ 8'029,540
- Póliza de Lucro Cesante por Incendio US \$ 2'250,000,
- Póliza de Vehículos, por el valor de US \$ 112,427
- Póliza de Equipo Electrónico, por el valor de US \$ 264,640
- Rotura de Maquinaria US \$ 4'283,483
- Póliza de Lucro Cesante por Rotura de Maquinaria US \$ 1'900,000
- Póliza Flotante de Transporte Importación, Póliza de Transporte Exportación.
- Póliza de Fidelidad, limite por persona, colutorio y agregado anual US \$ 13,000.00

Periodo de vigencia: desde el 31 de enero del 2010, hasta el 31 de enero 2011.

A handwritten signature or set of initials in black ink, consisting of a stylized 'B' or similar character.

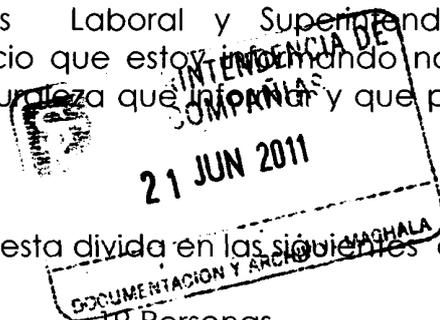
Con la compañía de seguros AIG Metropolitana se contrato la Póliza de Responsabilidad Civil para Directores y administradores, con vigencia desde el 23 de noviembre del 2010 hasta el 23 de noviembre del 2011.

El 05 de Octubre del 2010 se firmo el contrato de de servicios profesionales para la Auditoria de los Estados Financieros al 31 de diciembre del 2010 con la firma auditora KPMG.

En la misma fecha se contrata a la firma auditora PKF, para que realice las funciones de comisario de la compañía, por el ejercicio fiscal del 2010.

### **ÁMBITO LABORAL**

Las buenas relaciones de la empresa con los trabajadores y el cumplimiento de las obligaciones patronales, y con las instituciones de control: Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, Servicio de Rentas Internas, Ministerio de Relaciones Laboral y Superintendencia de Compañías. Al término del ejercicio que estoy manejando no tenemos ningún litigio laboral, ni de otra naturaleza que pongan en duda la marcha del negocio.



La estructura interna de la empresa esta dividida en las siguientes áreas.

- |                             |              |
|-----------------------------|--------------|
| 1. ADMINISTRATIVA           | 19 Personas  |
| 2. ASEGURAMIENTO DE CALIDAD | 33 Personas  |
| 3. PRODUCCION               | 186 Personas |
| 4. MANTENIMIENTO            | 21 Personas  |

Al 31 de diciembre del 2010, el número de personas que labora en Compañía es de 259, y que en relación al año anterior del 2009 que fue de 167, existe un incremento del 55%, A partir del 15 de noviembre del 2010, la compañía cambia su jornada laboral de 2 a 3 turnos, con máximo de 52 horas semanales.

En las llamadas temporadas altas la empresa utiliza una línea alterna de producción y las labores de saneo, selección y recolección de frutas se incrementa, generando empleo para 130 personas adicionales.

El Ministerio de Relaciones Laborales, el 20 de mayo del 2010, mediante resolución N0. 038.2010, aprueba la renovación del Reglamento Interno de Seguridad y salud de Confoco S.A.

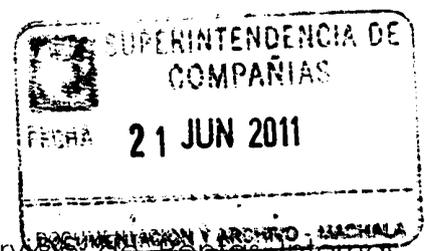
A finales del año 2010, entró en funcionamiento el Departamento de Trabajo Social, el mismo que se encarga de orientar, educar a los trabajadores en la solución de sus conflictos, a través del diálogo y la concertación y forma parte de equipos interdisciplinarias que trabajan por el mejoramiento de la calidad de vida.

Con la finalidad de incentivar a nuestro personal y como parte de su preparación para mejorar el nivel de eficacia y rendimiento, organizamos seminarios taller, charlas y entrenamiento en todas las aéreas, entre las más importante señalo las siguientes:

- Alineación de los Trabajadores con su Empresa y a la mejora continua
- Buenas Prácticas de Llenado de fundas asépticas Scholle
- Buenas Prácticas de Manufacturas, Seguridad Industrial en el Trabajo, Procedimiento de Operación y Funciones del Operador.
- Buenas Prácticas de Manufactura en la Industria de Alimentos
- Microbiología en la Industria Alimenticia.
- Motivaciones y relaciones Interpersonales.
- Primeras Jornadas de salud Preventiva.
- Estudio de Impacto Ambiental, Exposición y Plan de Manejo Ambiental de la compañía.
- Introducción al Sistema de Gestión de Seguridad y Salud Ocupacional.
- Proyecto de Implementación de NIFF, Nuevo plan general de Contabilidad y Estructura de los Estados Financieros básico.
- Seminario de Capacitación sobre Normas Internacionales de Información Financiera NIFF.

### ÁMBITO LEGAL

El monto de los juicios seguidos contra al ~~Servicio de Rentas Internas~~ ascienden a valor total de US \$ 358,480 los mismos que se encuentran en



los siguientes estados: Luego del respectivo sorteo, corresponde juzgar a la sala respectiva.- presentado informe pericial, se espera autos para resolver.

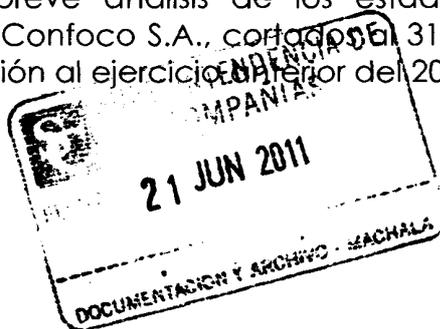
Recurso de Revisión planteados ante el Director General del Servicio de Rentas Internas por Devolución de IVA, por el valor de US \$ 184,765.76, se encuentran en la etapa probatoria.

Los juicios y recursos de revisión están patrocinados por el Dr. Fernando Pinto Vinuesa, asesor tributario ampliamente conocido localmente quien se desempeñó como Procurador del Servicio de Rentas Internas, luego designado Director de Asesoría Jurídica del SRI y finalmente Director Regional del Servicio de Rentas (Centro).

## **COMPARACION DE LA SITUACIÓN FINANCIERA Y LOS RESULTADOS ANUALES DE LA COMPAÑÍA, CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE.**

A continuación presento un breve análisis de los estados financieros comparativos de la compañía Confoco S.A., cortados al 31 de diciembre del año fiscal del 2010 con relación al ejercicio anterior del 2009:

### **BALANCE GENERAL**



Las Cuentas y Documentos por cobrar al 31 de diciembre del 2010 presentan una disminución del 24,24% con relación al año 2009, originada principalmente por la recuperación antes del tiempo pactado con nuestros clientes.

Inversiones a Corto Plazo, se registra una Póliza de Acumulación nominativa, a 60 días plazo y al 2.75 % interés anual, del Banco de Guayaquil, a libre disponibilidad. Y que constituye un requisito para la firma de un convenio con la entidad financiera.

En el año 2010 la Cuenta Inventarios asciende a US \$ 1,776,944 y está compuesta por los siguientes rubros : Materias Primas 2,28 %, Productos Terminados 38.79 %, Material de Empaque 27.88 % y Suministros 31.04 %. Con relación al año 2009 existe un decremento del 6.37%.

La cuenta Inversiones y Otros Activos, presenta un decremento del 84.81% con relación al año anterior, por la venta del total de acciones de Confoco USA Inc., a la empresa Tropical Foods Inc., por US \$ 494,900.

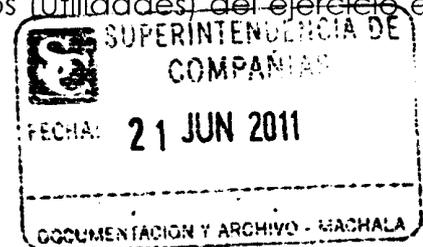
La Cuenta Propiedad Planta y Equipo, con relación al año 2009, presenta un decremento de US \$ 310.864 efecto neto entre la depreciación de bienes muebles e inmuebles y las nuevas adiciones contabilizadas durante el ejercicio fiscal 2010. Es importante mencionar que el 31 de Diciembre del 2008 se contabilizaron los Activos Fijos del Leasing Sindicado por un valor de US \$ 15,765,089.62 en concordancia con la NIC 17, hecho ratificado por la Junta General de Accionistas celebrada el 19 de Enero del 2009 y además aprobado por la Superintendencia de Compañías de Machala mediante oficio No. SC.IM.D.2009.251 del 21 de Mayo del 2009, luego de informe de control que determina que lo actuado estuvo apegado a la ley.

En lo referente al pasivo circulante, la cuenta documentos y cuentas por pagar se registra una disminución del 57.73% en relación al año anterior, anticipo a compras futuras de Tropical Foods, Inc. Por el valor de US \$ 324,613.

La cuenta porción corriente del Pasivo a Largo Plazo, el incremento de US \$ 80,766 corresponde a la capitalización de interés por Leasing Sindicado, del año 2010.

El Patrimonio se incrementa por los resultados (Utilidades) del ejercicio en US \$ 109,432.

## ESTADO DE RESULTADOS



Los Ingresos por la operación del negocio en el presente ejercicio son de USA. \$ 9'062,535, el 99.80% corresponde a las exportaciones de nuestros productos a los mercados internacionales, y el 0,20% su destino es al mercado local.

Los Otros ingresos, lo constituyen los ingresos por rendimiento financiero (Póliza de Acumulación) y Venta de Subproductos.

El Costo de Venta de los productos vendidos, en relación a las ventas totales representa el 85,05%, que en relación al año 2009 que fue del 86.81%, presenta una disminución del 1.76%.

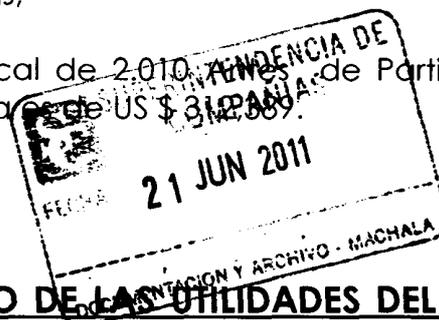
Los Gastos Administrativos con relación a las Ventas representan el 6.99%, es decir US \$ 633,595 los mismos que presentan un ligero incremento del 0.21% en relación al año 2009 es decir US \$ 93,005, este incremento se origina en la cuenta honorarios a sociedades y profesionales (US \$ 69,000.00 Estudio Jurídico Bustamante y Abg. Zobeida Aragundi).

Los Gastos de Ventas, para el presente ejercicio es US. \$ 177,569 es decir el 1.96% con relación a las Ventas, con relación al año anterior existe un incremento del 0.50%.

La cuenta Gastos Financieros por Arrendamiento Mercantil para el presente año 2010 es de US \$ 8,770.( tasa fija del 1% p.a., del contrato de Leasing Sindicado celebrado el 25 de Abril del 2000) correspondiente a los Bancos Pacífico y Aserval.

Otros Egresos, en el presente ejercicio del 2010 este rubro representa el 2.50% del Total de las Ventas Netas,

La Utilidad Neta del Ejercicio Fiscal de 2010 es de US \$ 312,389.25, de Participación de trabajadores e impuesto a la renta es de US \$ 46,858.39.



### **PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES DEL EJERCICIO ECONOMICO 2010.**

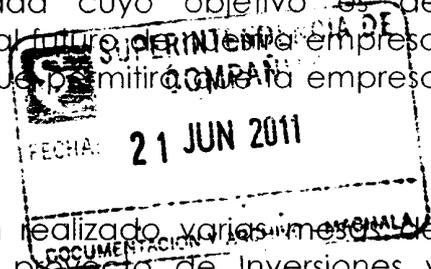
Las Utilidades en operación del ejercicio fiscal 2010, antes de Impuesto a la renta y Participación de trabajadores es de US \$ 312,389.25, El 15% por concepto de Participación de Trabajadores asciende al valor de US \$ 46,858.39, practicada la conciliación tributaria, el Impuesto al a Renta Por Pagar fue de US \$ 85,892.10, de acuerdo a la reforma en la normativa tributaria en lo referente al Anticipo Mínimo del Impuesto a la renta para el año 2010, si el anticipo es mayor al impuesto causado , la diferencia debe ser reconocido como gastos de impuesto a la renta con cargo a la cuenta utilidades del ejercicio. Las utilidades a favor de los accionistas en el presente periodo es de US \$ 109,431.80. La Ley de Compañías indica en su

Art. 297, que deberá destinarse un porcentaje no menor al 10% de las utilidades líquidas de la empresa, para incrementar la cuenta " Reserva Legal". La Junta General Ordinaria de Accionista deberá resolver sobre este tema.

## **RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONÓMICO.**

En cumplimiento al oficio circular N0. SC.DIC.M.2010.047.0233, del 27 de febrero del 2010, y lo establecido en el numeral dos del artículo primero de la Resolución N0. 08.G.DSC.010 del 20 de noviembre del 2008. Y publicada en el registro oficial N0. 498 del 31 de diciembre 2008, la superintendencia de compañías estableció un cronograma de aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera a las compañías que tengan activos totales, iguales o superior a US \$ 4'000,000.00 al 31 de diciembre del 2007. Las mismas que deben ser aplicadas a partir del 01 de enero 2011. Bajo esta normativa se contrato los servicios de la compañía AVALUAC Cía. Ltda. Para la valoración y codificación del total de los Activos de Confoco S.A. Como lo establece la norma (NIC16) para el efecto. De acuerdo al trabajo presentado la empresa tendrá que ajustar sus activos US \$ 11'732.000. También se contrato el Estudio del modelo matemático actuarial de VALOR ACTUAL DE LA RESERVA MATEMÁTICA, con el propósito de calcular la aplicación de la Jubilación patronal y provisiones de desahucio, definido por la normas NIFF 19, la aplicación de presente estudio afectaría a la cuenta Reservas del patrimonio en US \$ 116,574. La aplicación de las NIIF colocaría a la empresa en un déficit patrimonial, ante esta situación aprovecho la oportunidad para solicitar a los señores accionistas en especial a FMO, entidad cuyo objetivo es de financiamiento para el desarrollo, coadyuvar al futuro de la empresa mediante el aumento del Capital Social, lo que permitirá que la empresa continúe como negocio en marcha.

En el periodo que estoy informando se han realizado varias inversiones de trabajo, en las que hemos presentado un proyecto de Inversiones y reparaciones Mayores por un valor de US \$ 1'781,532, entre las obras de importancia puedo señalar, Deshidratador N0. 6, Cámaras de maduración, Construcción de cuarto de pelado, bodegas de productos terminados, entre otras; con el financiamiento y la ejecución de este proyecto, vamos obtener una empresa con mayor capacidad de producción y



almacenamiento de productos terminados para cumplir con nuestros compromisos en las llamadas épocas bajas de producción de fruta en campo, mayor desarrollo comercial y mejores beneficios económicos para todos los que conformamos Confoco S.A.

El 2011 se presenta como un año de grandes cambios en todos los estamentos del estado, estamos a pocos días del Referendo y Consulta popular, el futuro del país se torna cada vez mas incierto, pero Confoco mantiene excelentes relaciones comerciales con los países de Norte América, Europa, Asia, y sus productos cumplen con los estándares exigidos por os organismos de control. Lo que hace prever que el futuro comercial de Confoco crece a grades escalas.

Atentamente.,



**Francisco Larrea García**  
**GERENTE**

La Peaña 11 de Mayo del 2011

