



PROFESIONALISMO EN
SU TRABAJO

SEREPOR S.A.

Puerto Bolívar, 18 de Marzo de 2016.

Señores
PRESIDENTE Y ACCIONISTAS DE LA COMPAÑÍA SEREPOR S.A.
Presente

De mi consideración:

Señor Presidente y señores Accionistas, en mi calidad de Gerente General de la compañía SEREPOR S. A., me permito informar el resultado de la gestión económica-administrativa desplegada entre el 01 de enero hasta el 31 de diciembre de 2015.

1.- DE LA FUNCION ADMINISTRATIVA

- En atención a lo dispuesto por la Subsecretaría de Puertos y Transporte Marítimo y Fluvial todos los años se realiza la re-certificación del Sistema de Gestión en Control y Seguridad BASC, se procedió a la Auditoría que anualmente tenemos que realizar.
- Se ha dado capacitación en el área de Seguridad y Salud Ocupacional, para lo cual se contrató a capacitadores especializados en esta área. Se ha venido elaborando el Reglamento de Salud y Seguridad de los trabajadores para la aprobación del Ministerio de Relaciones Laborales.
- Se renovó el contrato con la compañía Panamericana y Asociados quienes son los encargados de la Auditoría externa de los Estados Financieros de la empresa para el año 2015.
- Se sigue laborando con los Remolcadores Río Arenillas y Río Amazonas en la Península de Santa Elena del cantón de La Libertad en el Terminal Petrolero con las Agencias FLOPEC, CORPETROLSA S.A., DLEN, ECUANAVE C.A., J.M. PALAU, MARNIZAN CIA. LTDA., OCEANBAT, REMAR S.A., FLUVIMAR S.A., SERVAMAIN S.A., TRASNET S.A.

Rocafuerte 221 e/ Apolinario Gálvez y Gonzalo Córdova Rivera • Telefax: (5937) 2929 913
e-mail: sereporsa@hotmail.com • PUERTO BOLIVAR - ECUADOR



CERTIFICADO BASC
EQU-GYE-00087-E-3



PROFESIONALISMO EN
SU TRABAJO

SEREPOR S.A.

- Se incrementó a nuestra flota de remolcadores las nuevas adquisiciones que se hizo en ILO-PERU, como son el Remolcador SIPAN y Remolcador SAN LORENZO I. Estas embarcaciones se encuentra por el momento con Régimen Temporal desde el 13 de Julio-2015.
- El Remolcador SIPAN entro a Varadero Maridueña para revisión del casco y mantenimiento el día 03 de Agosto hasta el 04 de Septiembre del 2015. Este mantenimiento era necesario para que nos puedan emitir la póliza de casco y maquinaria que normalmente tenemos que hacer a las embarcaciones.
- El Remolcador SIPAN está laborando en la Península de Santa Elena del cantón de La Libertad en el Terminal Petrolero desde el 05 de Septiembre del 2015, ayudando en las maniobras de MONOBOYA que normalmente las hace el remolcador Rio Amazonas.
- El Remolcador SAN LORENZO I se le hizo revisión del casco y mantenimiento de cubierta en el Varadero CONSORCIO MARINE de la ciudad de ILO-PERU, desde el miércoles 15 de abril del 2015 hasta el 24 de Junio del 2016. Durante este tiempo se envió a personal operativo de la empresa para que esté al frente de los trabajos que se estaban realizando a la embarcación. Se presentaron algunos contratiempos en relación al tiempo ya que por razones de marejada alta no podíamos realizar la desvarada en el tiempo previsto.
- En el Remolcador SAN LORENZO I, una vez que estuvo acá en Puerto Bolívar se le reparo los dos motores CUMMINS, ya que recordemos que este remolcador lo compramos relativamente económico porque estaba fuera de servicio por algunos años, por lo cual teníamos que hacer arreglos como son la adecuación de la cocina, baños, dormitorios de los marineros. Se reparó generador de babor, se cambiaron tuberías varias, enfriamiento de grupos electrógenos, chequeo general de todo el sistema eléctrico y electrónico, cambio de luces de navegación, luces de emergencia, luces de puerto, antenas de las radios satelitales, etc.
- De igual manera se tuvo que contratar póliza de casco y maquinaria para el Remolcador SAN LORENZO I.

Rocafuerte 221 e/. Apolinario Gálvez y Gonzalo Córdova Rivera • Telefax: (5937) 2929 913
e-mail: sereporsa@hotmail.com • PUERTO BOLIVAR - ECUADOR





PROFESIONALISMO EN
SU TRABAJO

SEREPOR S.A.

El Remolcador SAN LORENZO I está laborando en la Península de Santa Elena del cantón de La Libertad en el Terminal Petrolero desde el 04 de Diciembre del 2015, ayudando a las maniobras que normalmente las realiza el remolcador Rio Arenillas, y de esta forma se turnan estas dos embarcaciones.

- Debido al crecimiento de nuestra flota de remolcadores tuvimos la necesidad de contratar personal para que colabore en los trabajos de operación que se tienen que realizar en la Península de Santa Elena del cantón de La Libertad en el Terminal Petrolero de SUINLI.
- Se continúa alquilando las instalaciones de la primera planta de las oficinas en lo que concierne con los cursos dictados por ESMENA.
- También continuamos con la contratación de las pólizas de casco y maquinaria de los tres remolcadores, Rio Amazonas, Río Arenillas y Río Jubones, además de la póliza de Responsabilidad Civil que exige Autoridad Portuaria de Puerto Bolívar y una garantía bancaria por posibles no pagos de tasas portuarias.
- El remolcador Río Amazonas esta fuera de servicio desde el 11 de Noviembre del 2015, ya que se procedió a desmontar los dos motores a Diesel DETROIT, por repuestos originales que los hemos conseguido mucho más baratos, por medio del mismo mecánico que está reparando que es el señor Nelson Hernández, como es conocimiento de ustedes, estos motores hace mucho tiempo estaban dando problemas y como en la actualidad tenemos al Remolcador SIPAN que puede realizar el trabajo del Rio Amazonas y de esta forma no perdemos este trabajo.
- Se está haciendo trabajos de construcción en la terraza del edificio de SEREPOR, como es: Puesta de cubierta, baños, un pequeño bar y piso de cerámica. Esto es con la finalidad de alquilar o ser usado por los mismos socios de la empresa.

Rocafuerte 221 *el.* Apolinario Gálvez y Gonzalo Córdova Rivera • Telefax: (5937) 2929 913
e-mail: sereporsa@hotmail.com • PUERTO BOLIVAR - ECUADOR





PROFESIONALISMO EN
SU TRABAJO

SEREPOR S.A.

2. FUNCION FINANCIERA

2.1. DESARROLLO ECONOMICO

La compañía SEREPOR S.A., brindan servicio a las naves de tráfico internacional que ingresan al terminal marítimo de Puerto Bolívar y adicionalmente prestamos servicios a los buque tanques en el Terminal Petrolero de La Libertad.

INDICES FINANCIEROS

SOLVENCIA (ACT. CORR. / PAS. CORR.)	<u>1'851.907,95</u>	
	783.249,54 =	2.3644
RENTABILIDAD (UTIL. BRUTA / PATRIMONIO)	<u>681.226,75</u>	
	1960.461,91 =	0.3474

2.2. CARTERA

Del total de facturas emitidas por la Compañía SEREPOR S.A. en el año 2015, a las compañías de agencia buques de tráfico internacional y a las que agencian los buques tanques, al cierre del ejercicio económico, se encontraban facturas pendientes de cobro de US \$ 740.768.89 que constituye el 40.% del total del activo corriente.

2.3. RESULTADO DEL EJERCICIO ECONOMICO

Con el objeto de tener una visión comparativa del ejercicio económico del año 2015, hemos tomado como referencia el año 2014 en cuanto a los activos y pasivos:





PROFESIONALISMO EN
SU TRABAJO

SEREPOR S.A.

RUBROS	BALANCE 2014	BALANCE 2015	DIFERENCIA
Activo Corriente	808.784,28	1,851,907.95	1'043.123,67
Pasivo Total	520.191,08	783.249,54	263.058,46

- En lo que se relaciona con el Activo Corriente observamos un incremento de \$1'043.123,67 el mismo que se encuentra en cuentas por cobrar, Bancos, Valores anticipados a diferentes Proveedores, Préstamos y Anticipos a empleados.
- En el Pasivo total existe la diferencia de US. \$ 263.058,46 entre los años 2014 y 2015 que representa un aumento por: pagos a Trabajadores, Impuestos, Préstamo a Bancos, etc.

3. FUNCION OPERATIVA

Respecto a las maniobras que los remolcadores de la compañía han realizado, en el anexo N°. 1 consta la frecuencia en el uso de los remolcadores en las maniobras ejecutadas en el Terminal Marítimo de Puerto Bolívar con el remolcador Río Jubones y en el anexo N°. 2 se registran las maniobras realizadas en el Terminal Petrolero de La Libertad por los remolcadores Río Arenillas, Río Amazonas, Sipan y San Lorenzo I.

4. PROYECCIONES DE LA COMPAÑÍA PARA EL AÑO 2016

En el año 2016 se tiene previsto el poder alcanzar algunos objetivos importantes para la empresa como son los siguientes:

- La empresa ha crecido y con la bendición de Dios seguiremos creciendo, por lo que nos vemos en la necesidad de adquirir una casa o terreno en la Península de Santa Elena, cantón La Libertad, ya que cada vez estamos cambiándonos de casa de alquiler y esto es perjudicial para la empresa por lo que no tenemos una ubicación propia y adecuarla a las necesidades propias de nuestras actividad comercial.



PROFESIONALISMO EN
SU TRABAJO

SEREPOR S.A.

- En la actualidad tenemos 5 remolcadores y 4 de ellos operan en la península de Santa Elena, cantón La Libertad lo cual conlleva a estar constantemente viajando para haya llevando repuestos y materiales necesarios para el mantenimiento de nuestra flota, y más aún nuestro mecánico y Jefe de Bahía que todas las semanas tienen que estar viajando para realizar su respectivo trabajo.
- Como mencione anteriormente los remolcadores SIPAN y SAN LORENZO I están con Régimen Temporal, por lo que debemos de nacionalizarlos a los dos o por lo menos a uno de ellos. Hemos esperado hasta ahora porque según el gobierno informo que iba a quitar las salvaguardias que entraron en vigencia desde el 13 de marzo del 2015, pero hasta el momento no ha informado nada al respecto. En reunión sostenida con nuestro agente aduanero nos indicó que de no darse esta suspensión de salvaguardia tendremos que nacionalizar a uno de ellos, ya que nuestro permiso del Servicio Nacional de Aduana del Ecuador SENA E es hasta el 17 de Julio del 2016.
- Como es noticia de todos la concesión de Autoridad Portuaria de Puerto Bolívar a los empresarios de nacionalidad Turca, de nombre empresarial YILPOR, han informado que por el momento no van a tomar acción en lo que respecta al área de operaciones de remolcadores, pero que en un tiempo determinado de 2 años evaluarán esa área y según las proyecciones que ellos tienen pensado las empresas involucradas en este servicio deberán tener remolcadores de dos máquinas, con una fuerza de 2500HP por cada motor; con una antigüedad no menor al año 2000.
Señores socios como ustedes comprenderán tenemos que prepararnos para esta modernización o estar al par con nuestra competencia como es ECUAESTIBAS Y SAGEMAR, ya que ellos tienen una solvencia mucho más fuerte que la nuestra, por lo que tendríamos que analizar esta situación y ver la mejor manera de seguir trabajando en Autoridad Portuaria de Puerto Bolívar.

Rocafuerte 221 e/ Apolinario Gálvez y Gonzalo Córdova Rivera • Telefax: (5937) 2929 913
e-mail: serepora@hotmail.com • PUERTO BOLIVAR - ECUADOR



CERTIFICADO BASC
ECU-GYE-00087-1-3

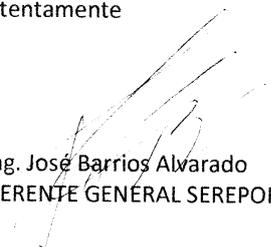


PROFESIONALISMO EN
SU TRABAJO

SEREPOR S.A.

Señores accionistas quiero agradecerle a todos ustedes por el respaldo que siempre me han brindado por que sin ese apoyo hubiera sido difícil haber continuado, también mi agradecimiento a todos los que me acompañaron en la parte administrativa y operativa muchas gracias por ese respaldo, de manera muy especial a los señores miembros del Directorio por haber confiado en mí. Muchas gracias a todos.

Atentamente



Ing. José Barrios Alvarado
GERENTE GENERAL SEREPOR S.A.

Rocafuerte 221 e/ Apolinario Gálvez y Gonzalo Córdova Rivera • Telefax: (5937) 2929 913
e-mail: sereporsa@hotmail.com • PUERTO BOLIVAR - ECUADOR



ANEXO 1

**FRECUENCIA DE USO DEL REMOLCADOR RIO JUBONES
AÑO 2015**

MESES	BUQUES / TRAFICO INTERNACIONAL	BUQUE TANQUES
ENERO	57	2
FEBRERO	57	2
MARZO	42	2
ABRIL	42	0
MAYO	48	6
JUNIO	63	4
JULIO	45	6
AGOSTO	47	3
SEPTIEMBRE	51	7
OCTUBRE	67	7
NOVIEMBRE	21	2
DICIEMBRE	30	0
TOTAL GENERAL	570	41

ANEXO 2

**MANIOBRAS REALIZADAS DESDE EL 01 DE ENERO AL 31 DICIEMBRE DE 2015
EN LA SUPERINTENCIA DEL TERMINAL PETROLERO DE LA
LIBERTAD CON LOS REMOLCADORES RIO ARENILLAS, AMAZONAS
SAN LORENZO I Y SIPAN**

		MANIOBRAS	PORCENTAJE %
1	AGENCIA TECNICA MARITIMA TECNISEA CIA. LTDA.	105	3.76
2	CORPETROLSA S.A.	191	6.84
3	DLEN S.A.	93	3.33
4	ECUANAVE C.A.	212	7.59
5	EMPRESA PUBLICA FLOTA PET. ECUAT.	394	14.11
6	JM PALAU	47	1.68
7	MARZAN	296	10.60
8	NAVIERA MARNIZAM CIA. LTDA.	460	16.48
9	NAVISERVICIOS S.A.	71	2.54
10	NEGOCIOS NAVIEROS TRANSNEG S.A.	158	5.66
11	OCEANBAT S.A.	472	16.91
12	REMAR S.A.	55	1.97
13	SERVAMAIN S.A.	98	3.51
14	SERVICIOS NAVALES FLUVIMAR S.A.	138	4.94
15	NOE SHIPPING	2	0.07

TOTALES:

	2792	100.00
	2792	100.00