

Machala, 2 Abril de 2008

Sr.
Martín Cuenca Vargas
PRESIDENTE DE LA JUNTA GENERAL
DE ACCIONISTAS DE SEREPOR S. A.
Ciudad

De mi consideración:

En mi calidad de Comisario Principal de la compañía SEREPOR S.A., por su intermedio, presento a la junta general de accionistas el informe respecto al ejercicio económico del año 2007 para que ésta lo conozca y resuelva lo pertinente.

ASPECTOS LEGALES
ESTATUTARIOS
Y REGLAMENTARIOS

Sobre aspectos legales no tengo observaciones. En cuanto a disposiciones estatutarias, no se ha cumplido con la obligación que tienen los administradores de presentar anualmente el presupuesto a consideración del Directorio, acorde a los artículos vigésimo sexto literal c) y vigésimo octavo literal f).

ASPECTOS
CONTABLES

- El Control Interno es adecuado a la elemental estructura administrativa de la compañía por lo que no hay observaciones.
- No se ha cumplido con la individualización de cuentas de ingresos por cada remolcador y el registro individual de las depreciaciones por cada nave.
- La cuenta de Combustibles y Lubricantes, como gasto administrativo no es pertinente, porque la compañía no tiene vehículo. Sobre el particular no se ha cumplido, hasta Agosto, el pedido de que sea eliminada y el Directorio le reconozca al gerente general un valor mensual por los gastos de uso del vehículo de su propiedad.

G E S T I Ó N ADMINISTRATIVA

- Se destaca como aspecto positivo de la administración que los ingresos brutos continúan creciendo, los del período 2007 se han incrementado en alrededor de 151 mil dólares, equivalente al 20,72% con respecto al año 2006 pero, paralelamente también han crecido los egresos en el 16,64%. Se insiste en el uso del presupuesto para mejorar el manejo de liquidez, costos y pasivos, tanto por ser una adecuada herramienta administrativa como por ser una obligación estatutaria para los administradores.
- La razón entre activo disponible y activo corriente es 12,48%, menor que en el 2006 que fue 15,56%. No obstante, cabe resaltar que se ha pagado la deuda al Banco de Guayaquil y se ha devuelto el préstamo que los accionistas habían entregado a la compañía. Lo indicado explica en parte la disminución de la razón entre activo disponible y activo corriente, respecto al año anterior.
El activo disponible es de \$33.548,53.
- La gestión de cobro de cuentas por cobrar ha disminuido respecto al año 2006 pues éstas se han incrementado en el 53%, pese a que los ingresos solo han crecido en el 20,72%. La compañía no ha efectuado el cobro de cuentas vencidas que se mantienen por períodos superiores a un año como "San Lucas" e "Ing. Víctor Ortega", cuya suma supera los \$15.300, entre las de mayor valor, así como otras de valores inferiores a \$500,00.

Igualmente debe cancelarse los pasivos con trabajadores.

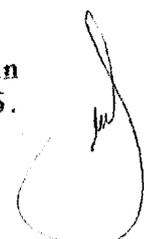
COMENTARIOS SOBRE ALGUNAS CUENTAS DEL BALANCE GENERAL Y EL ESTADO DE RESULTADOS EN LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA.

Activos

- Los activos han disminuido respecto al año 2006 en un 5%, en parte como consecuencia de la disminución de pasivos en el 32%.

Pasivos

- Tomando como punto de partida el año 2003 los pasivos han mantenido una constante disminución, excepto en el año 2006.



En el año 2007 el monto fue de alrededor de \$152 mil, el más bajo de los últimos años.

La relación de los pasivos con los activos se ha mantenido igualmente decreciente (excepto en el 2006). La más baja es la del ejercicio 2007. El comportamiento ha sido:

- En el 2004 los pasivos fueron el 29,36% de los activos;
- En el 2005 los pasivos fueron el 23% de los activos;
- En el 2006 los pasivos fueron el 31,24% de los activos; y,
- En el 2007 los pasivos fueron el 22,25% de los activos.

Patrimonio y utilidad

- El patrimonio ha crecido respecto al 2006 en un 7,35%.
- La utilidad, antes de obligaciones tributarias, laborales y societarias, es de \$49.672,57 y representa un incremento de 220% respecto a la del año 2006 que fue de \$15.513,92.

En resumen, hay un sostenido crecimiento pero se debe mejorar la gestión de cobro y controlar los gastos.

Como ejemplos, respecto al 2006, algunas cuentas de gastos como Mantenimiento y Reparación, han tenido incrementos de hasta 17 veces el crecimiento porcentual de los ingresos:

- Gastos Misceláneos, del área administrativa, han crecido en el 83%
- Mantenimiento y Reparación de Activos, del área administrativa, ha crecido en el 73%
- Papelaría y Artículos de oficina, ha crecido en el 67%
- Gastos de Representación, ha subido en el 153%
- Mantenimiento y Reparación, ha crecido en el 334%
- Suministros han crecido en el en el 56%

Atentamente



Luis W. Lemus T. Ing Com.
COMISARIO PRINCIPAL