

INFORME DE GERENCIA

A la Junta General de Accionistas de:

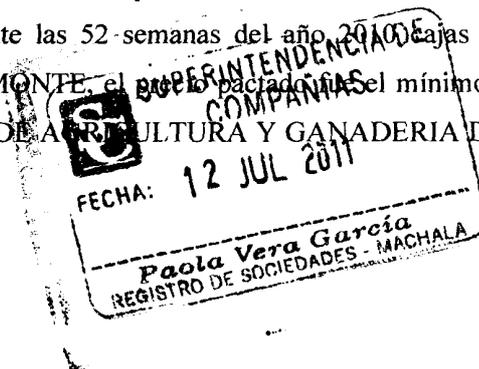
FRUTVICTORIA S. A.

De conformidad a lo establecido en la Ley de Compañías y a lo estipulado en el estatuto social de la empresa, cumpla con mi obligación de presentar a ustedes mi informe de GERENTE por el período comprendido entre el 1 de Enero al 31 de Diciembre del 2010.

Frutvictoria S. A., fue constituida el 27 de junio de 1.994, inscrita en el Registro Mercantil del Cantón Machala, el 01 de Julio del mismo año, desde entonces se ha trabajado con ahínco para sacar adelante a esta empresa y quienes hemos estado al frente de la administración nos sentimos orgullosos de haber puesto toda nuestra buena voluntad y esfuerzo para alcanzar los objetivos para lo cual nos constituimos, han transcurrido diecisiete años de sacrificio para llegar al sitio en que nos encontramos y hoy podemos decir que algunas de las metas se las han cumplido después de años de estancamiento. Actualmente se encuentran en producción 222 hectáreas de banano con toda la infraestructura necesaria para producir adecuadamente, es decir que cuenta con riego por aspersión sobre el follaje, cable vía, drenajes principales, colectores, terciarias, empacadora y patio de racimos. Para un mejor manejo de la plantación de banano hemos contratado la asesoría del Ing. Agr. José Lainez, técnico agrícola en fertilización, como complemento a la labor que realiza el Ing. Agr. Vicente Gonzaga Tinoco y los resultados son excelentes.

En lo que respecta a la actividad ganadera debo indicar que no hemos realizado cambios preponderantes si no simplemente la hemos mantenido estable, pero para el próximo año se tiene previsto comenzar la remodelación y tecnificación de esta área, con la finalidad de convertirla en una unidad productiva lucrativa.

En el presente año las condiciones económicas han mejorado considerablemente, puesto que se hallan en producción 222 hectáreas de banano, sumando a esto la firma de un nuevo contrato de entrega de fruta por año con la compañía PROBANAEXPORT CIA. LTDA. El compromiso es entregar durante las 52 semanas del año 2010 2000 cajas con banano del tipo 22XU de la marca DEL MONTE, el precio pactado es el mínimo de sustentación vigente que el MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERIA DEL



LITORAL determine para cada trimestre, lo que nos ha permitido tener ingresos estables con lo cual hemos podido cubrir todos los costos de producción necesarios para mantener en buen estado la plantación de banano e inclusive mejorando en ciertas áreas con nuevas técnicas de manejo. El control fitosanitario estuvo a cargo de la compañía compradora de la fruta, el control de malezas, fertilización, riego, deshoje, deshije, apuntalamiento, enfunde, cosecha y embalaje se lo realizo con personal contratado por la Empresa.

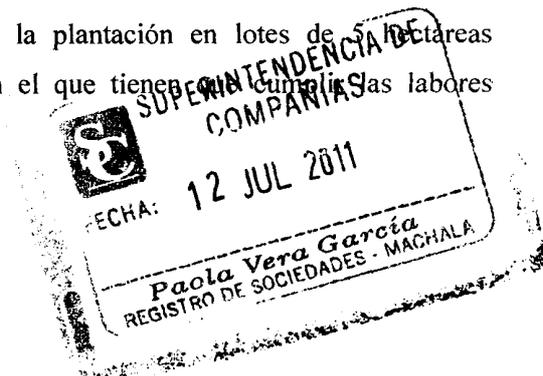
Durante este periodo se ha emprendido en mejorar el sistema de drenajes que se constituyen en salidas de excedentes de agua, para lo cual se ha adquirido 2 mini retroexcavadoras Bobcat, mas 2 bombas para riego, para toda la plantación, la ventaja de realizar este trabajo con estas maquinas es el ahorro de tiempo y de mano de obra, dándole a las plantas mayor ventilación y oxigenación.

La actividad pecuaria se mantiene estable, no se han realizado cambios de gran magnitud se ha continuado con el mantenimiento de los potreros, corrales y establo, garantizando así la supervivencia del ato ganadero. El número de semovientes actualmente es de 420 cabezas de ganado vacuno, la disminución en relación al año anterior se debe a que se tuvo que realizar ventas con el fin de bajar el numero de reces por que los pastizales no alcanzaban para el número de animales que se tenía a inicios del año.

Como ya manifesté anteriormente durante el año 2010 se vendió la fruta con la marca DEL MONTE, a la empresa PROBANAEXPORT CIA. LTDA., la misma que cumplió con el pago del precio mínimo de sustentación de \$ 5.50 por cada caja con banano embarcada.

La representación legal, judicial y extrajudicial de la Empresa la hemos realizado conjuntamente con el Presidente, en cada uno de actos que los estatutos nos permiten y dando fiel cumplimiento a las resoluciones acordadas en las JUNTAS GENERALES DE ACCIONISTAS.

En el campo laboral no hemos tenido inconvenientes, con las nuevas innovaciones que hemos puesto en marcha se ha mejorado en forma sustancial el rendimiento del trabajador, esto es, se ha sectorizado toda la plantación en lotes de 5 hectáreas designando un lote para cada trabajador en el que tienen que cumplir las labores



señaladas durante la semana, esto nos permite llevar un mejor control de las labores culturales lo que permite evaluar el trabajo de cada persona inmediatamente.

Como patronos responsables hemos cumplido con todas nuestras obligaciones, es decir que se les ha pagado semanalmente sin ningún retraso, además de esto se les ha proporcionado alimentación, servicio de vivienda, servicio de transporte y atención médica, así mismo se ha cumplido con los pagos al IESS oportunamente. Cuando hemos prescindido de los servicios de algún colaborador se ha procedido de acuerdo a lo que se establece en el Código de Trabajo, con esto nos hemos evitado demandas laborales por parte de los trabajadores.

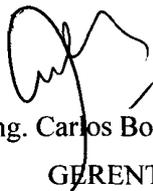
Los estados financieros se encuentran expresados en dólares los cuales nos muestran claramente la situación financiera y de resultados de la empresa por el periodo comprendido entre el 1 de Enero al 31 de Diciembre del 2010. El Estado de Perdidas y Ganancias refleja pérdida por un valor de \$ 249.94 que comparada con la del ejercicio anterior podemos darnos cuenta que los resultados son alagadores. Si bien es cierto que los resultados son negativos pero nos demuestra que la situación va mejorando año a año y me atrevo a decir que para el próximo periodo tendremos utilidades, porque ya hemos superado la crisis incrementando el volumen de ventas de banano con precios estables y controlando al máximo todo el aparato productivo.

Espero seguir teniendo el respaldo de ustedes señores accionistas para que en este nuevo año terminemos con la reactivación total de nuestra economía, incorporando a la producción nuevas áreas de terrenos que hoy se encuentran improductivas.

Concluyo este informe dejando constancia de lo expuesto en los párrafos anteriores y que esto les permita conocer la situación real de FRUTVICTORIA durante el año 2010 y en base a ello se puedan tomar las decisiones que se juzguen apropiadas, agradeceré ustedes señores accionistas, conocer y resolver sobre los estados financieros en referencia, con el propósito de cumplir con la entrega a los organismos de control.

Santa Cruz, 15 de Abril del 2011

Atentamente,



Ing. Carlos Borja Pérez
GERENTE

