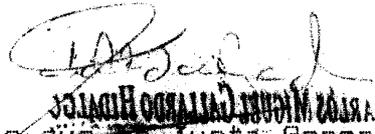


... el presente ...
Machala, 8 de febrero de 1994 ...

Sr. Dr. Jose Manuel Rivera Matamoros,
Ciudad.-

De mi consideracion:

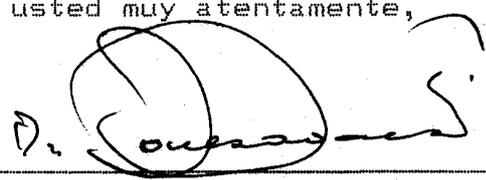


Me complace comunicarle que en la Junta General Universal de Accionistas de la Compania CARMAN S.A., celebrada en esta fecha, se designo a usted PRESIDENTE de la misma, por el periodo de CINCO ANOS, tal como lo dispone su Estatuto Social.-

En virtud de tal designacion le corresponde a usted subrogar al Gerente General en caso de ausencia temporal o definitiva de este, con todas las atribuciones legales; y, en el ultimo caso hasta que la Junta General de Socios designe al titular de conformidad con lo dispuesto en el literal d) del Articulo Vigesimo Primero de su Estatuto Social.-

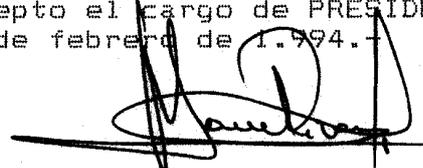
Sus atribuciones constan determinadas en la Escritura Publica de Constitucion de CARMAN S.A., autorizada por el Notario Segundo del Canton Machala, Doctor Jose Javier Cabrera Roman, el veintiuno de enero de mil novecientos noventa y cuatro, inscrita en el Registro Mercantil del mencionado Canton, con el numero treinta y cuatro (34) y anotada en el Repertorio bajo el numero ciento cuarenta (140) el tres de febrero de mil novecientos noventa y cuatro.-

De usted muy atentamente,



Dr. Carlos Julio Concha Alvarez,
Gerente General

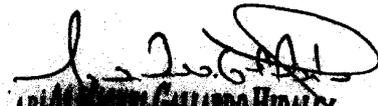
Acepto el cargo de PRESIDENTE de CARMAN S.A., .- Machala,
8 de febrero de 1994.



Dr. Jose Manuel Rivera Matamoros.
Accionista

FICO: Que el presente Nombramiento queda inscrito el
Registro Mercantil con el No. 55 y anotado en el
Repertorio bajo el No. 214.-x-x-x-x-x-x-x-x-x-x-x-x-x-x-x-x-

Machala, a 16 de Febrero de 1.994


CARLOS GALLARDO HIDALGO
REGISTRADOR PÚBLICO
DEPARTAMENTO DE CANTÓN WACHALA

El presente nombramiento se otorga a favor de CARLOS GALLARDO HIDALGO, quien ha sido designado para el cargo de Registrador Público del Departamento de Cantón Wachala, en virtud de la resolución emitida por el Consejo de Cantón Wachala, en sesión celebrada el día 10 de febrero de 1994, y en virtud de la resolución emitida por el Consejo de Cantón Wachala, en sesión celebrada el día 10 de febrero de 1994, y en virtud de la resolución emitida por el Consejo de Cantón Wachala, en sesión celebrada el día 10 de febrero de 1994.

