

Informe del Señor Leonardo de Wind Córdova a la Junta General Extraordinaria de Accionistas Camaronera Bravo Grande S.A. Viernes 21 de Agosto del 2020.

Señores Accionistas, me es grato presentarles el informe de actividades por el año 2019 en concordancia con las disposiciones legales.

Entorno. -

En el entorno local el 2019 se perfilaba como un periodo de mayores ajustes debido a las dificultades del Estado en ceñir su economía a la posibilidad de sus ingresos y el compromiso de su alto apalancamiento, el bloqueo e inestabilidad fue la reacción; mostrando un entorno inestable de frente a indicadores macroeconómicos que dejan poco espacio para maniobrar en una economía dolarizada. A pesar de esta adversidad, en ese periodo la exportación de productos tradicionales no petroleros, significaron un ingreso importante para la economía del país. Siendo el camarón el primer rubro de exportación de estos productos, manteniendo su tasa de crecimiento por volumen en dos dígitos porcentuales durante los últimos 5 años, con la tendencia en duplicar la producción cada 5 años. Esto en parte al crecimiento en hectareaje, donde actualmente se consideran 210,000 hasta 220,000 hectáreas para el 2020 destinadas al cultivo. Áreas nuevas creciendo tierra adentro con agua dulce a salobre bajo recirculación, siendo la mayoría emprendimientos nuevos construidos con mejor ingeniería y tecnificación. Otros proyectos inland tienen modelo intensivo también en agua dulce la mayoría, bajo invernadero. Y otros modelos de producción se han apalancado en tecnificar vía mayor renovación de agua, uso de alimentadores automáticos con sonar y/o cultivo por fases o transferencia para rotar más veces al año o empujar el tamaño de cosecha a mayor clasificación y por ende precio de venta.

No obstante, a pesar de este incremento de eficiencias y sinergias en la industria en general la capacidad de carga o productividad por hectárea comparativa frente a nuestra competencia directa en volumen de producción tiene espacio para crecer; o aún mantiene su naturaleza de cultivo semi-extensivo. Si se consideran las cifras del ejercicio siguiente donde comparamos nuestra producción con India que siembra animales SPF domesticados para mayor tasa de crecimiento, 3 gramos por semanas mínimo, además una parte de su producción son monodon que se vende a mejor precio y tienen infraestructura de empaque para valor agregado. Los valores conocidos son las toneladas exportadas y el ingreso en dólares para cada país además del hectareaje.

3 cicl Año	Tonelada 2019	Has	\$/Ha	LbHa Cido	Correccion Lb up x
INDIA	667,141	176,000	21,149	3,621	asume todo cola
ECUADOR	633,891	210,000	12,403	2,884	asume 70% entero

*\$Ha a pie de ps se descuenta valor por costo de empaque de 0.85

Camaronera Bravo Grande S.A.

Si se observan las cifras, la ventana en capacidad para aumentar la oferta está latente pues la productividad por hectárea aun es modesta al compararla con Tailandia o Indonesia. Después del fuerte crecimiento en oferta de camarón en los últimos 5 años a nivel global impulsado por China en ese entonces (2013 a 2014) el cual "calentó" el precio del camarón e incentivó la entrada de nuevos actores, mayormente en India y Ecuador. Concluyó en una fuerte oferta o momentos donde el entorno económico decae en países importadores debilitando la demanda desde el 2018 y se refleja en una reducción sostenida de precios. Tal es el caso, que al finalizar el 2018 y durante todo el 2019, en especial durante el mes de septiembre con la dificultad comercial con China, la situación se ha revertido en mercados débiles y reducción continua de precios como se ve en el siguiente recuadro, el cual presenta el promedio anual de todas las listas de precio de la misma empacadora para varias clasificaciones de camarón entero comparando los años 2018 y 2019.

Prom. US\$/Lb	30 (29 g)	40 (22 g)	50 (18 g)	60 (15 g)	70 (13 g)	80 (11 g)
2018	\$2.77	\$2.39	\$2.23	\$2.02	\$1.84	\$1.71
2019	\$2.48	\$2.17	\$1.97	\$1.79	\$1.55	\$1.40

Producción. -

Bravo Grande S.A. pescó en el 2019, 1,584,217 Libras con un ingreso de \$2,978,009 a un precio de venta de \$1.88. Esta reducción en volumen cosechado se debió en parte a la paralización en dos tiempos de un área de la camaronera mientras se ejecutaban trabajos de adecuación en la ejecución del plan de inversión para recirculación, que comprende tres fases, de las cuales están operando dos.

Pues en su defecto en el 2018, se produjo la cantidad de 1.686.299 libras con un ingreso de US\$ 3.572.439.02, equivalente a \$2.11 por Libra en precio de venta

En el 2017 se pescaron 1.294.478 libras con ingreso de US\$ 3.100.161.91, a un precio de \$2.39/Lb.

Camaronera Bravo Grande S.A.

REPORTE DE LIQUIDACIONES DE PESCAS BRAVO GRANDE 2019

N°Pes	Lbs.Net	Peso	% C/C	\$ Vta	PrecioLb	Lb Cbz A	Lb Cbz B	Lbs cola	N° Cam
92	1,584,217	17.64	89.10%	2,978,009	\$1.88	938,685	391,459	162,729	40,586,803

RALEOS

N°Pes	Lbs.Net	Peso	% C/C	\$ Vta	PrecioLb	Lb Cbz A	Lb Cbz B	Lbs cola	N° Cam
26	256,453	15.72	87.32%	455,568	\$1.78	154,412	55,891	30,540	7,219,255

COSECHA FINAL

N°Pes	Lbs.Net	Peso	% C/C	\$ Vta	PrecioLb	Lb Cbz A	Lb Cbz B	Lbs cola	N° Cam
66	1,327,763	18.05	89.44%	2,522,441	\$1.90	784,273	335,568	132,188	33,367,548

Aspectos Contables y Económicos. -

En el 2019 Bravo Grande arrojó una pérdida de US\$ 107.799.

En el año 2018 Utilidad neta de US\$ 49.798.19

Adquisiciones y mantenimiento. -

Particularidad de Bravo Grande en 2019, por su topografía y tamaño fue la decisión de invertir y ejecutar trabajos para recircular con dos objetivos: aumentar la disponibilidad de recambio de agua y cerrar la brecha del ambiente externo para lograr empujar ciclos de producción en tiempos de transición, pero más que nada estabilizar condiciones de cultivo mediante mejora en calidad de agua. El proyecto contempla 3 fases y la inversión total fue presupuestada en \$310,000, donde al momento se ha invertido \$175,000 al cerrar 2,019. (Actualmente operan 2 fases). Al cerrar la camaronera estaría en capacidad de llegar a un flujo similar en renovación del 25% de recambio de agua, y lo más interesante con un mínimo requerimiento de combustible, a pesar de las prolongadas horas de bombeo, pues operan motores de 15HP.

Para recortar días de cultivo se acondicionó 3 precias con aireación mediante blower y paletas usando turbinas de caracol, para tomar agua de piscinas, terminando el 2019, se estaba haciendo similar trabajo en una piscina usando su área menos profunda para habilitar dos precias en el otro extremo de la camaronera.

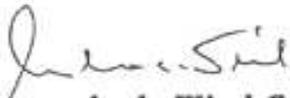
Además, para un llenado más rápido, cuando el agua de recirculación tenga que ser evacuada, pues no se pudo usar los drenajes por asunto manglar, y para mantener una tasa de renovación sostenida, se invirtió en una turbina Delta Delfini de 36" y motor Cummins, se aprovechó esta instalación para dar un mantenimiento íntegro a la estructura metálica de la estación de bombeo.

Camaronera Bravo Grande S.A.

Con estos antecedentes, el monto de inversión en la camaronera en el 2019 fue de \$375,227

Bombeo & Mantenimiento Estación Principal		\$117,686
Turbina Delta	\$57,178	
Motor Estacionario	\$31,360	
Mantenimiento estación bombeo	\$29,148	
PROYECTO RECIRCULACION		\$175,213
TURBINA DELTA	\$40,951	
Instalación Metálica	\$6,804	
INDUSUR CUMMINS	\$15,539	
MATERIAL ONSTRUCCION FASE 1 PISC 4-5	\$42,010	
construcción compuerta puentes estación fase 1&2	\$69,908	
CONTRUCCION & Dotación PRECRIAS		\$40,574
MOVIMIENTO MATERIAL COSNTRCN	\$15,323	
Compuerta Ps 12 & material	\$4,368	
Blower Sutorbilt	\$3,430	
Aireadores	\$12,071	
Motor Diesel 35 HP	\$5,382	
15 Alimentadores Mantenimiento	\$17,920	
Grúa para logística de pesca	\$13,090	
Mantenimiento Activado	\$8,553	
Generador & Bomba	\$1,289	
Equipo Computación	\$902	
	\$375,227	

Al concluir este informe, me gustaría agradecer a los señores accionistas, así como a los empleados y funcionarios por el apoyo brindado.


Leonardo de Wind C.

GERENTE GENERAL

Camaronera Bravo Grande S.A.
Junta General de Accionistas
Agosto, 21 del 2020.