

JURSA PARTS CIA. LTDA.

**INFORME DE
GERENCIA**

Ejercicio económico 2015

Contenido:

1. Cumplimientos de Objetivos
2. Cumplimiento de disposiciones de Junta General
3. Ámbito administrativo, laboral y legal
4. Situación financiera y resultados Anuales
5. Propuesta sobre el destino de utilidades
6. Políticas y estrategias para los años siguientes

INFORME DE GERENCIA
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONÓMICO 2015

Señores Socios:

Cumpliendo con mis obligaciones legales y estatutarias correspondientes, me es grato poner a consideración de los señor socios, el informe anual de la gestión realizada como Gerente General de JURSA PARTS CIA. LTDA., por el periodo comprendido entre el 01 de enero al 31 de diciembre de 2015.

1. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS.

Durante el año 2015 al igual que el año anterior surgen factores que afectan el desempeño de la empresa, en la actualidad la globalización de la economía, caracterizada por la apertura comercial, la ampliación de las inversiones e innovaciones tecnológicas promueven la competitividad de todos los sectores económicos, a fin de que los productos puedan ser ubicados en mejores condiciones de precios y calidad en el mercado mundial, sin embargo dentro de una economía que tiene tendencia a la baja de intereses y la estabilización de los precios, los márgenes de rentabilidad se ajustan a un porcentaje no mayor de un dígito, por lo que ha sido necesario asistir a ferias importantes a nivel internacional especialmente de los países de donde proviene gran porcentaje de nuestros productos como es China y Brasil; y así de esta manera buscar y realizar el estudio de mercado de nuevos e innovadores productos que tengan la aceptación en el mercado nacional; de esta manera mantener la estabilidad financiera para poder efectuar los pagos necesarios que mes a mes se requiere efectuar principalmente para la cancelación de las obligaciones inmediatas como sueldos, impuestos, obligaciones con el IESS, pago a proveedores nacionales y extranjeros.

Las metas y objetivos que nos trazamos cumplir para el año 2015, se pueden describir en los siguientes puntos:

1. El crecimiento, es el principal objetivo de las empresas, objetivo que hemos alcanzado cumplir durante el año 2015, logrando mantener nuestro volumen de ingresos; por otra parte se ha logrado afianzar la confianza de nuestros clientes por la calidad de los productos así como de los servicios prestados ya que este es el principal objetivo de nuestra institución.
2. El mejoramiento administrativo ha sido otra de las metas planteadas para el año 2015, con la concepción de que la calidad en una empresa se consigue a través del mejoramiento continuo de todas las dependencias y de quienes están integrados en ellas, logrando dinamizar y aprovechar de mejor manera la administración de los recursos humanos, económicos y materiales. Capacitando al personal

de los diferentes departamentos la misma que ha sido enfocada especialmente en el área de atención al cliente y motivación. Esto significa que hemos cumplido una de las metas planteadas para lograr el mejoramiento administrativo de la compañía.

Señores socios es importante continuar con el empeño de mejorar nuestra organización, con la visión de que siempre habrá oportunidades que podamos aprovechar para mejorar nuestros servicios, nuestros sistemas internos, capacitación y orientación al personal para su mejor desempeño de las actividades encomendadas, con la orientación hacia el crecimiento de la compañía, y al hablar de crecimiento no solamente me refiero al económico, sino al empresarial, social y humano, el cual es pilar fundamental de esta empresa.

2. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE JUNTA GENERAL.

El cumplimiento de las disposiciones societarias es obligatorio para quienes estamos a cargo de la administración de una compañía, como todos los años se ha dado cumplimiento a las disposiciones emitidas por la Junta General de Socios, así como también se ha cumplido con las obligaciones societarias de la compañía, las actividades respecto de esta tema se resume en los siguientes puntos:

- a) Se cumplieron con las obligaciones societarias, tales como poner a consideración de la Junta General, dentro de los plazos previstos los Balances Anuales e Informes, para su posterior declaración del Impuesto a la Renta, así como la presentación en la Intendencia de Compañías;

3. AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL.

3.1. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS.

Ha sido preocupación de esta Gerencia fortalecer el ámbito administrativo de la empresa, este empeño ha generado satisfactorios resultados, en esta parte debo agradecer a los ejecutivos quienes desde sus puestos de trabajo han colaborado con la administración de la empresa, espero que para el próximo año sigamos en el camino del mejoramiento de nuestro desempeño para beneficio de la empresa y de quienes dependemos de ella.

En el año 2015 existió una baja del 6.9754% en las importaciones realizadas por la empresa, esto se debe a que se optimizó la realización de pedidos a los proveedores para mantener stocks de inventarios adecuados sin que esto afecte cumplir la demanda de los mismos y mantener el volumen de ingresos con relación al año 2014.

Para poder mantener la liquidez que ayude al desarrollo de las actividades de la empresa, la recuperación de cartera se ha realizado oportunamente, pese a que existen clientes especialmente los que realizan compras al por mayor del sector de la costa se sobrepasan el tiempo establecido del crédito concedido.

3.2. ASPECTOS LABORALES.

Jursaparts Cía. Ltda. durante el año 2015, ha cumplido con todas las disposiciones relativas a la contratación de personal, cumpliendo con las políticas de la empresa.

Durante el año 2015 no se han presentado juicios laborales, porque una de las políticas de Jursaparts Cía. Ltda., es brindar las mejores condiciones para poder desarrollar las actividades inherentes a cada área y así de esta manera mantener al personal satisfecho y leal a la empresa.

Durante el año 2015, se cancelaron dentro de los plazos previstos, las remuneraciones adicionales establecidas por el Código del Trabajo, además fueron canceladas la participación en las utilidades a los trabajadores.

3.3. ASPECTOS LEGALES.

Los aspectos legales han sido cumplidos a cabalidad según lo estipulado en las leyes pertinentes, en materia de impuestos y otros aspectos legales de observancia obligatoria.

El Servicio de Rentas Internas estableció un cronograma donde se establecen las fechas y empresas que deben acogerse al sistema de facturación electrónica, para el grupo de contribuyentes especiales la obligación de emitir comprobantes electrónicos regía a partir de enero del año 2015 como JURSA PARTS CIA. LTDA. se encuentra dentro de este grupo, la administración realizó todos los cambios necesarios en el sistema informático para que este proceso se realice de forma automática y de esta forma dar cumplimiento con la normativa vigente.

En el mes de diciembre del año 2015 el Servicio de Rentas Internas nos realizó una notificación desde el Departamento de Gestión Tributaria Área de Contribuyentes Especiales, oficio en el cual nos solicitaron información relacionada a la declaración del impuesto a la renta del ejercicio económico 2013, mediante este proceso se nos ha realizado la revisión de los rubros que componen la declaración y se nos ha solicitado que justifiquemos ciertos gastos que para la administración tributaria no serían deducibles para el pago del impuesto a la renta, al momento no encontramos en este proceso, el cual aun no ha concluido pero se estima que se tendrá que hacer una declaración sustitutiva para pagar la diferencia del impuesto de los rubros que no van a quedar justificados, este pago va a generar la cancelación de los respectivos intereses y el mismo se lo efectuará cuando la administración tributaria y la empresa lleguen a un acuerdo de los valores a pagar y así de esta manera el proceso se dará por terminado.

4. SITUACIÓN FINANCIERA Y RESULTADOS ANUALES.

Una vez que se han estructurados los Estados Financieros, me permito informar a ustedes los principales indicadores financieros de la compañía:

INDICADORES FINANCIEROS

CAPITAL DE TRABAJO			
ACTIVO CORRIENTE -	PASIVO CORRIENTE	=	CAPITAL DE TRABAJO
\$ 1,833,178.66 - \$	492,761.92	= \$	1,340,416.74
Son los recursos que dispone la empresa para atender la operación después de pagar el pasivo a corto plazo			

RAZON DE LIQUIDEZ O CIRCULANTE			
ACTIVO CORRIENTE /	PASIVO CORRIENTE	=	RAZON DE LIQUIDEZ
\$ 1,833,178.66 / \$	492,761.92	= \$	3.72
Representa la veces que el activo corriente cubre el pasivo corriente. La empresa por cada dólar de deuda a corto plazo se cuenta con \$ 3.72 dólares de liquidez para cubrirla			

PRUEBA ACIDA			
ACTIVOS CORRIENTES - INVENTARIOS /	PASIVO CORRIENTE	=	PRUEBA ACIDA
\$ 801,891.82 / \$	492,761.92	= \$	1.63
Representa la veces que el activo líquido cubre el pasivo corriente. En la empresa por cada dólar de deuda a corto plazo. La empresa dispone de forma inmediata de \$ 1.63 para cubrirla. El nivel de referencia es 1:1			

SOLIDEZ			
ACTIVO TOTAL /	PASIVO TOTAL	=	SOLIDEZ
\$ 1,884,361.16 / \$	1,048,472.00	= \$	1.80
Es la capacidad de pago de la empresa a corto y largo plazo que demuestra su solidez financiera. La Empresa dispone de \$ 1.80 en activos totales por cada dólar que adeuda. El nivel de referencia es 2:1			

ENDEUDAMIENTO			
PASIVO TOTAL /	ACTIVO TOTAL	=	ENDEUDAMIENTO
\$ 1,048,472.00 / \$	1,884,361.16	=	56%
Representa la proporción del endeudamiento de una empresa. En JURSA PARTS, el 56% de los activos esta comprometido con deudas en el pasivo. Cuenta con un 44% de activos libre de deudas.			

ENDEUDAMIENTO INTERNO O DE SOCIOS			
PATRIMONIO	/	ACTIVO TOTAL	= ENDEUDAMIENTO INTERNO
\$ 835,889.16	/ \$	1,884,361.16	= 44%
<p>Representa la proporción en que los activos han sido financiados con recursos propios. En la empresa el 44% de los activos han sido financiados con recursos propios. Entre mas cercano a 100 mejor es el indicador.</p>			

PROTECCION AL PASIVO TOTAL			
PATRIMONIO	/	TOTAL PASIVO	= PROTECCION AL PASIVO
\$ 835,889.16	/ \$	1,048,472.00	= \$ 0.80
<p>Representa la protección que ofrecen los socios de la compañía a sus acreedores. Cuando el resultado es mayor a \$ 1 se puede decir que la empresa tiene una buena posición económica.</p>			

UTILIDAD BRUTA O MARGEN BRUTO			
UTILIDAD BRUTA	/	INGRESOS OPERACIONALES	= UTILIDAD BRUTA
\$ 1,096,326.98	/ \$	2,609,630.62	= 42%
<p>Es el porcentaje de utilidad obtenida en las actividades de la empresa sin tener en cuenta los gastos. Para el período estudiado la utilidad bruta es del 42%.</p>			

UTILIDAD NETA O MARGEN NETO			
UTILIDAD NETA	/	INGRESOS OPERACIONALES	= UTILIDAD NETA
\$ 208,970.14	/ \$	2,609,630.62	= 8%
<p>Es el porcentaje de utilidad obtenida en las actividades de la empresa luego de descontar los gastos. Para el período estudiado la utilidad bruta es del 8%.</p>			

PORCENTAJE DE COSTOS DE VENTAS			
COSTOS DE VENTAS	/	INGRESOS OPERACIONALES	= PORCENTAJE DE COSTO DE VENTAS
\$ 1,513,303.64	/ \$	2,609,630.62	= 58%
<p>El costo de ventas es el 58% de los ingresos totales de la empresa</p>			

PORCENTAJE DE GASTOS GENERALES				
GASTOS	/	INGRESOS OPERACIONALES	=	PORCENTAJE DE GASTOS
\$ 887,356.84	/	\$ 2,609,630.62	=	34%
El gastos representan el 34% de los ingresos totales de la empresa.				

RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO				
UTILIDAD NETA	/	PATRIMONIO	=	RENTABILIDAD NETA
\$ 208,970.14	/	\$ 835,889.16	=	25%
Representa la participación del patrimonio o aportes de los socios en la generación de la utilidad. En la empresa, el patrimonio para el periodo estudiado participó en 25% en la generación de la utilidad.				

La utilidad a repartirse a los socios es de \$ 122.766,31, frente a la del año pasado que fue de \$ 104.651,96, podemos ver un incremento de \$ 18.114,35 es decir un incremento de 17,3091%.

5. PROPUESTA RESPECTO DEL DESTINO DE LAS UTILIDADES.

Como ustedes habrán apreciado en el análisis de los resultados y la posición financiera, con relación a las utilidades obtenidas este año cuyo valor es de \$ 122.766,31, pongo a consideración de los socios que se tome de este rubro el valor de \$ 64.359,14 para compensar el valor de la cuenta patrimonial "Resultados Acumulados Provenientes de la Adopción primera vez NIII" la misma que se encuentra restando al patrimonio de socios, y así de esta manera sincerar las cifras en el patrimonio y la cuenta antes mencionada quedaría con valor cero; la diferencia de la utilidad que sería \$ 58.407,17 se tome la decisión de que se deje en la cuenta de resultados acumulados de ejercicios anteriores debido a que los valores de años aun no se han repartido.

6. POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA LOS AÑOS SIGUIENTES.

El informe que se ha preparado da cuenta de la actividad desarrollada este año, y las proyecciones de nuestra empresa a futuro, tendremos que invertir esfuerzo y trabajo para continuar por la ruta del crecimiento, para el efecto es menester adoptar las políticas adecuadas, me permito sugerir las más relevantes de acuerdo con mi criterio.

- a) La empresa año tras año sigue consolidando su presencia a nivel nacional fortaleciendo el sector Costa, con prestigio y seriedad en el cumplimiento de sus labores, soportada en una adecuada estructura empresarial y una solvencia económica, propongo para este año trabajar y desplegar planes para fortalecer nuestro mercado en los sectores en los cuales hemos perdido terreno durante los últimos años, sin perder el objetivo principal que es consolidar a Jursaparts Cía. Ltda. como una empresa importante a nivel local;
- b) La empresa cuenta con un equipo humano administrativo competente, el cual ha ido mejorando continuamente en sus actividades administrativas, logrando seleccionar, capacitar y aprovechar efectivamente todo el potencial de estos recursos humanos, que nos permitan estar preparados para cualquier reto administrativo que se nos presente en el futuro, basadas en la calidad del servicio prestado con personas competentes y adecuadas; utilizar el personal administrativo para mejorar nuestro sistema de información y controles, que nos permita realizar un aprovechamiento óptimo del recurso humano, que se refleje en rendimientos económicos para la empresa;
- c) Sobre la base de lo antes anotado se hace imprescindible realizar continuamente evaluaciones Administrativas y Financieras para poder reorganizar las actividades que requieren y mejorar las ya establecidas, descentralizando las operaciones, que en parte se lo ha realizado, con un sistema de operación independiente que permita tener un flujo de actividades más eficiente y dinámico que fortalezca la gestión de todas las actividades Administrativas.

Mis sinceros agradecimientos.



Saul Hernán Romero Solís
GERENTE GENERAL
JURSA PARTS CIA. LTDA.