JURSAPARTS CIA. LTDA.

INFORME DE GERENCIA

Ejercicio económico 2013

Contenido:

1. Cumplimientos de Objetivos
2. Cumplimiento de disposiciones de Junta General
3. Ámbito administrativo, laboral y legal
4. Situación financiera y resultados Anuales
5. Propuesta sobre el destino de utilidades
6. Políticas y estrategias para los años siguientes

INFORME DE GERENCIA

CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONÓMICO 2013

Señores Socios de Jursaparts Cía. Ltda.:

Con la finalidad de dar cumplimiento a mis obligaciones legales y estatutarias, me permito poner a vuestra consideración el informe anual de la Gerencia por el año 2013, en el cual dejo constancia de la gestión efectuada durante el año, debo expresar mi agradecimiento a los socios por mantener su confianza en mi persona para dirigir Jursaparts Cía. Ltda., mis actuaciones están resumidas en el siguiente informe:

1. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS EN EL 2013.

Durante el año 2013 al igual que el año anterior surgen factores que afectan el desempeño de la empresa, en la actualidad la globalización de la economía, caracterizada por la apertura comercial, la ampliación de las inversiones e innovaciones tecnológicas promueven la competitividad de todos los sectores económicos, a fin de que los productos puedan ser ubicados en mejores condiciones de precios y calidad en el mercado mundial, sin embargo dentro de una economía que tiene tendencia a la baja de intereses y la estabilización de los precios, los márgenes de rentabilidad se ajustan a un porcentaje no mayor de un dígito, por lo que ha sido necesario asistir a ferias importantes a nivel internacional especialmente de los países de donde previene gran porcentaje de nuestros productos como es China y Brasil; y así de esta manera buscar y realizar el estudio de mercado de nuevos e innovadores productos que tengan la aceptación en el mercado nacional; de esta manera mantener la estabilidad financiera para poder efectuar los pagos necesarios que mes a mes se requiere efectuar principalmente para la cancelación de las obligaciones inmediatas como sueldos, impuestos, obligaciones con el IESS, pago a proveedores nacionales y extranjeros.

Las metas y objetivos que nos trazamos cumplir para el año 2013, se pueden describir en los siguientes puntos:

1. El crecimiento, es el principal objetivo de las empresas, objetivo que hemos alcanzado cumplir durante el año 2013, logrando aumentar el volumen de nuestros ingresos; por otra parte se ha logrado afianzar la confianza de nuestros clientes por la calidad de los productos así como de los servicios prestados ya que este es el principal objetivo de nuestra institución.

2. El mejoramiento administrativo ha sido otra de las metas planteadas para el año 2013, con la concepción de que la calidad en una empresa se consigue a través del mejoramiento continuo de todas las dependencias y de quienes están integrados en ellas, logrando dinamizar y aprovechar de mejor manera la administración de los recursos humanos, económicos y materiales. Capacitando al personal

de los diferentes departamentos la misma que ha sido enfocada especialmente en el área de atención al cliente y motivación. Esto significa que hemos cumplido una de las metas planteadas para lograr el mejoramiento administrativo de la compañía.

Señores socios es importante continuar con el empeño de mejorar nuestra organización, con la visión de que siempre habrá oportunidades que podamos aprovechar para mejorar nuestros servicios, nuestros sistemas internos, capacitación y orientación al personal para su mejor desempeño de las actividades encomendadas, con la orientación hacia el crecimiento de la compañía, y al hablar de crecimiento no solamente me refiero al económico, sino al empresarial, social y humano, el cual es pilar fundamental de esta empresa.

2. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE JUNTA GENERAL.

El cumplimiento de las disposiciones societarias es obligatorio para quienes estamos a cargo de la administración de una compañía, como todos los años se ha dado cumplimiento a las disposiciones emitidas por la Junta General de Socios, así como también se ha cumplido con las obligaciones societarias de la compañía, las actividades respecto de esta tema se resume en los siguientes puntos:

a) Se cumplieron con las obligaciones societarias, tales como poner a consideración de la Junta General, dentro de los plazos previstos los Balances Anuales e Informes, para su posterior declaración del Impuesto a la Renta, así como la presentación en la Intendencia de Compañías;
b) Se han inscrito en el Registro Mercantil la nómina de los socios de la compañía, de conformidad con las disposiciones legales pertinentes;

3. AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL.

3.1. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS.

Ha sido preocupación de esta Gerencia fortalecer el ámbito administrativo de la empresa, este empeño ha generado satisfactorios resultados, en esta parte debo agradecer a los ejecutivos quienes desde sus puestos de trabajo han colaborado con la administración de la empresa, espero que para el próximo año sigamos en el camino del mejoramiento de nuestro desempeño para beneficio de la empresa y de quienes dependemos de ella.

En el año 2013 existió un crecimiento del 8,622801% en el área de importaciones, por lo que las expectativas en el incremento de los ingresos fueros cubiertos de manera satisfactoria.

Se ha logrado implementar nuevas políticas de negociación con nuestros clientes especialmente del sector carrocero, donde se tomó la decisión de ofrecerles un mejor porcentaje de descuento para trabajar directamente con ellos y de esta manera evitar la adquisición de nuestros productos por medio de intermediarios, y con la aplicación de esta política incrementar nuestros ingresos,

Las cobranzas se han realizado oportunamente, sin embargo la cartera perteneciente a nuestros clientes que compran al por mayor la recaudación se realiza pero los mismos se sobrepasan el plazo establecido; para poder mantener la liquidez que ayude al desarrollo de las actividades de la empresa.

Señores socios pido a ustedes colaborar con el afán de seguir mejorando en el aspecto organizacional, mejorando los controles y el desempeño financiero logrando promover una organización efectiva, que todos los niveles administrativos y personas involucradas trabajen de manera ordenada y en función de lo requerido en el puesto de trabajo respectivo, se seguirá trabajando, como desde hace 29 años, para seguir consolidando una gran organización en el 2014.

3.2. ASPECTOS LABORALES.

Jursaparts Cía. Ltda. durante el año 2013, ha cumplido con todas las disposiciones relativas a la contratación de personal, cumpliendo con las políticas de la empresa.

Durante el año 2013 no se han presentado juicios laborales, porque una de las políticas de Jursaparts Cia. Ltda., es brindar las mejores condiciones para poder desarrollar las actividades inherentes a cada área y así de esta manera mantener al personal satisfecho y leal a la empresa.

Durante el año 2013, se cancelaron dentro de los plazos previstos, las remuneraciones adicionales establecidas por el Código del Trabajo, además fueron canceladas la participación en las utilidades a los trabajadores.

3.3. ASPECTOS LEGALES.

Los aspectos legales han sido cumplidos a cabalidad según lo estipulado en las leyes pertinentes, en materia de impuestos y otros aspectos legales de observancia obligatoria.

4. SITUACIÓN FINANCIERA Y RESULTADOS ANUALES.

Una vez que se han estructurados los Estados Financieros, me permito informar a ustedes respecto de la situación financiera de la empresa, la cual expreso en los siguientes puntos:

1. Por el año 2013, la compañía ha obtenido utilidades netas por $ 81.496,57 (el 2,9559% de los ingresos totales).
2. El cuadro comparativo permite indicar la evolución de los resultados de Jursaparts Cía. Ltda.

En miles de dólares

	AÑOS ANALIZADOS		EFECTO Y PORCENTAJES	
PARTIDAS	AÑO 2013	AÑO 2012	EFECTO	%
Ventas Netas	2.757.060,16	2.684.817,20	INCREMENTO	2,6907 %
Costo de Ventas	1.797.865,50	1.781.728,55	INCREMENTO	0,9056 %
Utilidad Bruta	959.194,66	903.088,65	INCREMENTO	6,2126 %
Gastos Operación (Adm-Ven-Fin)	836.090,47	755.224,17	INCREMENTO	10,7075 %

Utilidad Neta	123.104,19	147.864,48	DECREMENTO	16.7452 %

El costo de ventas ha sufrido un incremento de un 0,9056 % en relación al año 2012; esto es que en el año 2012 el costo de ventas frente a los ingresos representaba un 66,3631%, el año 2013 este costo representa un 65,2095% lo que significa que ha existido una disminución de 1,1536% con respecto a las ventas.

La utilidad bruta ha incrementado en un 6.2126% en relación con el año 2012, en el año 2012 representaba un 33.6369%, para el año 2013 este porcentaje representa un 34,7905% frente al total de ventas, esto es que se ha incrementado en un 1,1536% la utilidad bruta.

Los gastos de operación (administrativos, ventas y financieros), en el año 2012 representaban el 29,1294% y en el año 2013 representan el 30,3254% frente al total de ventas, con lo cual se produce un incremento de 1,1960% en los gastos administrativos, ventas y financieros.

Finalmente referente a la utilidad neta, durante el año 2012 esta fue del 5.5074% respecto al total de ventas, mientras que para el año 2013 fue del 4,4650%, con lo cual se establece que hubo un decremento global del 1,0424%, por los factores antes anotados.

3. En los estados financieros entregados a los señores socios, consta como un anexo a los Estados Financieros, los cuales revelan la posición financiera de la empresa, su solvencia patrimonial. Además se anexa un cuadro de distribución de las utilidades, en la cual se determina la utilidad líquida para el año 2013.

5. PROPUESTA RESPECTO DEL DESTINO DE LAS UTILIDADES.

Como ustedes habrán apreciado en el análisis de los resultados y la posición financiera, y en relación a las utilidades obtenidas este año, pongo a su consideración para que se tome la decisión de distribuir en proporción a las participaciones de cada socio.

6. POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA LOS AÑOS SIGUIENTES.

El informe que se ha preparado da cuenta de la actividad desarrollada este año, y las proyecciones de nuestra empresa a futuro, tendremos que invertir esfuerzo y trabajo para continuar por la ruta del crecimiento, para el efecto es menester adoptar las políticas adecuadas, me permito sugerir las más relevantes de acuerdo con mi criterio.

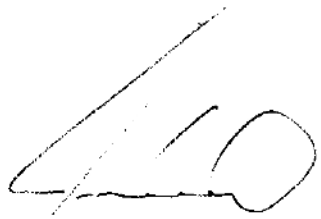
a) La empresa año tras año sigue consolidando su presencia a nivel nacional fortaleciendo el sector Costa, con prestigio y seriedad en el cumplimiento de sus labores, soportada en una adecuada estructura empresarial y una solvencia económica, propongo para este año trabajar y desplegar planes para fortalecer nuestro mercado en los sectores en los cuales hemos perdido terreno durante los últimos años, sin perder el objetivo principal que es consolidar a Jursaparts Cía. Ltda. como una empresa importante a nivel local;

b) La empresa cuenta con un equipo humano administrativo competente, el cual ha ido mejorando continuamente en sus actividades administrativas, logrando seleccionar, capacitar y aprovechar efectivamente todo el potencial de estos recursos humanos, que nos permitan estar preparados para

cualquier reto administrativo que se nos presente en el futuro, basadas en la calidad del servicio prestado con personas competentes y adecuadas; utilizar el personal administrativo para mejorar nuestro sistema de información y controles, que nos permita realizar un aprovechamiento óptimo del recurso humano, que se refleje en rendimientos económicos para la empresa;

c) Sobre la base de lo antes anotado se hace imprescindible realizar continuamente evaluaciones Administrativas y Financieras para poder reorganizar las actividades que requieren y mejorar las ya establecidas, descentralizando las operaciones, que en parte se lo ha realizado, con un sistema de operación independiente que permita tener un flujo de actividades más eficiente y dinámico que fortalezca la gestión de todas las actividades Administrativas.

Mis sinceros agradecimientos.



Saúl Hernán Romero Solís

GERENTE GENERAL

JURSAPARTS CIA. LTDA.