



**AGRÍCOLA CALLEJAS CHIRIBOGA COMPAÑÍA LIMITADA**

*Barrio La Merced – s/n*

*Teléfono: 0999176688 - 0984129007 - 03 2434141*

*Provincia: Tungurahua Cantón: Santiago de Pillaro*

Ambato, 29 de Marzo de 2019

Señores

Miembros de la Junta General de Socios

**AGRICOLA CALLEJAS CHIRIBOGA CIA. LTDA.**

Presente.-

Señores Socios

De acuerdo con lo dispuesto por la ley de compañías y por lo dispuesto en los Estatutos de la Constitución de la Compañía y en mi calidad de Gerente, presento el siguiente informe correspondiente al ejercicio económico comprendido desde el 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2018, encaminado al cumplimiento de la misión, visión y al objetivo social de la compañía

Se expone a los socios las cifras iniciales que arroja el balance, con el cual se realizó la declaración de Impuesto a la Renta por el ejercicio económico 2018 destacando los siguientes:

Rubro	Monto
Resultado Contable	\$(29839.88)
Ingresos	\$264013.49
Costos y gastos	\$293853.37
Utilidad gravable	\$(29839.88)
15% Participación Trabajadores	\$0
PERDIDA del Neta del Ejercicio	\$(29839.88)

Para el periodo contable 2018 no se genera impuesto a pagar todo lo contrario se tiene un crédito tributario de \$1551.60 del año 2017 y \$2490.03 del año 2018



## AGRÍCOLA CALLEJAS CHIRIBOGA COMPAÑÍA LIMITADA

Barrio La Merced – s/n

Teléfono: 0999176688 - 0984129007 - 03 2434141

Provincia: Tungurahua Cantón: Santiago de Pillaro

por retenciones provenientes de nuestros clientes. Estos valores fueron consignados en la declaración del Impuesto a la Renta que se presentó al SRI corresponden al año 2018, estando al día en lo referente a impuestos y obligaciones fiscales, cumpliendo a cabalidad de acuerdo a las Leyes y Reglamentos establecidos por el Estado Ecuatoriano.

Para una mejor comprensión se presenta un comparativo del balance de resultados del 2018, 2017 y 2016.

		2018	2017	2016
<b>Ventas</b>		<b>\$264.013,49</b>	<b>\$259.845,17</b>	<b>\$231.143,57</b>
<b>(-) costo de venta</b>		<b>\$189.649,68</b>	<b>\$177.113,77</b>	<b>\$154.585,18</b>
Producción Lechera	135.275,32		128.817,30	117.378,73
Producción Papas	53.835,82		48.252,77	37.030,94
Producción Caballar	538,54		43,70	175,51
<b>(-) Gastos</b>		<b>\$104.203,69</b>	<b>\$81.759,42</b>	<b>\$64.963,92</b>
(-)G. Administrativos	35.597,32		35.159,91	32.042,61
(-) G. Operación	54.468,66		41.464,76	31.719,23
(-) G. Financieros	14.137,71		5.134,75	1.202,08
<b>Utilidad Contable</b>		<b>\$-29.839,88</b>	<b>\$971,98</b>	<b>\$11.594,47</b>

Cabe recalcar que los esfuerzos por mejorar se van viendo, y expresamos las siguientes conclusiones:

### **LECHE;**

El año 2018 fue muy duro para el productor por el exceso de LECHE en el mercado y no necesariamente por la producción nacional sino por el lamentable contrabando de leche en polvo.

Adicionalmente debemos manifestar la reducción del consumo de LECHE, ya sea por hábitos de los consumidores como el apoyo del gobierno al consumo del suero como bebida “nutricional”.

El precio se redujo y las empresas lácteas adoptaron medidas con mucha exigencia en calidad, cupos y buenas prácticas agrícolas que se transformaron en costos adicionales para los productores. En nuestro caso hicimos inversiones muy importantes con la idea de mejorar los resultados bajo ofrecimientos de una



## AGRÍCOLA CALLEJAS CHIRIBOGA COMPAÑÍA LIMITADA

*Barrio La Merced – s/n*

*Teléfono: 0999176688 - 0984129007 - 03 2434141*

*Provincia: Tungurahua Cantón: Santiago de Pillaro*

---

empresa en particular, lamentablemente todo lo proyectado y ofrecido se derrumbó por lo antes mencionado.

No todo es negativo, de alguna forma fue positiva la inversión; nos protegió en mejoras de calidad, eficiencia y exigencias que se establecieron por parte de las empresas lácteas; el cambio era necesario.

Fue un año muy difícil para el hato (rejo) de la empresa por la falta de costumbre en la movilidad hacia el ordeño, muchos colegas comentaron que nos quedaríamos sin el rejo sino invertíamos en mejoras de vialidad, y así fue; este fue otra inversión importante, estábamos perdiendo animales mensualmente pero finalmente podemos decir que está controlado; las vías internas de la hacienda están completamente niveladas y partes revestidas de un producto de la consistencia del concreto.

Para terminar el año decidimos el cambio de nuestro asesor veterinario, creímos prudente dado que ya no veíamos un servicio integral sin un enfoque en los resultados y objetivos planteados, el cambio está a la vista y resultados en fertilidad, reducción de insumos veterinarios y otros se están cuantificando.

### **PAPAS;**

Al igual que la leche, el productor de PAPA fue atacado por un exceso en la oferta. En los años que la empresa ha producido jamás ha tenido precios de venta tan bajos en un tiempo tan prolongado; \$3 dólares por quintal en mercado, no se diga el precio del comerciante.

El contrabando también fue protagonista de los pésimos resultados que obtuvimos el 100% de los productores de este alimento a nivel nacional pero principalmente el exceso de producción dados los resultados del 2017; un año constante en el precio por quintal de \$17 en promedio, lo que llevo a que gran parte de los agricultores de la zona centro del País como del norte se inclinen a la producción de papa, incluso, rompiendo récord y alcanzando los 38mil quintales sembrados en el año



## AGRÍCOLA CALLEJAS CHIRIBOGA COMPAÑÍA LIMITADA

*Barrio La Merced – s/n*

*Teléfono: 0999176688 - 0984129007 - 03 2434141*

*Provincia: Tungurahua Cantón: Santiago de Pillaro*

---

Dadas las pérdidas que se sentían y como se avizoraban, tuvimos que cambiar las modalidades de trabajo, cosecha y comercialización. Buscamos industrias que den valor agregado al producto para venderles directamente y de alguna forma esto nos ayudó a conservar precios un poco más altos que los demás productores, no se pudo en el 100% pero si fue una venta que ayudo a dejar de perder y mucho.

Por otro lado, decidimos cosechar el 100% nosotros, no se vendió por cavar y esto ayudo a tener mejores resultados, como también romper paradigmas, contemplando que el 2018 fue el año que más, históricamente, la empresa ha sembrado.

Lamentablemente el precio de la papa subió cuando ya terminamos de cosechar, el productor se despecho y por otro lado empezó el problema de la plaga “punta morada” la cual hizo que el precio aumente y llegue a precios que no se podían alcanzar; en los cuales estamos cosechando.

Y, por último, para poder mejorar la productividad y eficiencia, tanto en el producto, insumos y labores, la empresa ha invertido en los últimos dos años en la renovación y adquisición de 3 bombas, un tractor y herramientas necesarias.

### RECOMENDACIONES

#### **LECHE;**

Una vez que se haya identificado el punto de equilibrio con los resultados expuestos, considerar la forma de alcanzar el punto de equilibrio del rubro LECHE de una forma más rápida.

- Reducir tamaño en animales; afocarse en F1
- Trabajar con pajuelas sexadas 100%
- Invertir en la nave de alimentación
- Invertir en la vaca vía
- Conectar las dos haciendas con el camino interno existente



**AGRÍCOLA CALLEJAS CHIRIBOGA COMPAÑÍA LIMITADA**

*Barrio La Merced – s/n*

*Teléfono: 0999176688 - 0984129007 - 03 2434141*

*Provincia: Tungurahua Cantón: Santiago de Pillaro*

---

**PAPAS;**

- Seguir con la siembra y enfocarse solo en la hacienda de Curiquingue
- No sembrar menos de 700qq por año y de forma proporcional por trimestre
- No sembrar menos de 100qq por lote
- Decidir le cantidad de caballos que la propiedad albergue

Un agradecimiento especial a todos los socios, a la junta directiva y a todos los empleados por el apoyo y dedicación que han demostrado durante este ejercicio económico, ya que con trabajo honesto y eficiente hemos alcanzado la misión y visión de la empresa y nos seguimos manteniendo en medio de una fuerte y difícil crisis económica a nivel global.

Atentamente,

**Sr. Patricio Callejas Chiriboga**

**GERENTE**

**AGRICOLA CALLEJAS CHIRIBOGA**