



**GESTION DE SUMAKLIFE  
INFORME DE GERENCIA**

**DE: GERENTE DE SUMAKLIFE  
PARA: JUNTA DE ACCIONISTAS**

**ESCUELAS RADIOFONICAS POPULARES DEL ECUADOR**

**CORPORACION DE PRODUCTORES BIOLOGICOS BIO TAITA CHIMBORAZO.**

**ASUNTO: INFORME DE GESTION DE 2018**

**FECHA: 7 DE MARZO DE 2019**

**1. PERSONAL PERMANENTE DE LA EMPRESA**

El personal que trabajó en el año 2018 y que continúa en Sumaklife con relación de dependencia laboral y las fechas de ingreso se presentan en el siguiente cuadro:

| NOMBRE                            | ÁREA             | FECHA DE INGRESO |
|-----------------------------------|------------------|------------------|
| CAICHUG GOMEZ NANCY LORENA        | COMERCIALIZACION | 01/01/2008       |
| CANDO BALBINA                     | PRODUCCION       | 01/05/2016       |
| HERRERA VELASCO MARIA ALEXANDRA   | PRODUCCION       | 12/01/2015       |
| JUELAS CARRILLO PATRICIO DANIEL   | GERENCIA         | 01/05/2006       |
| PADILLA PADILLA SANDRA VERONICA   | SECRETARIA       | 01/02/2009       |
| VELASCO AUCACAMA CARLOS RUBEN     | PRODUCCION       | 01/05/2006       |
| YAUCAN PINDUISACA MARIA MARGARITA | PRODUCCION       | 01/09/2010       |

Los colaboradores en el desponificado iniciaron sus labores con relación de facturación en septiembre de 2018 ya que no se trata de una actividad frecuente, sino el proceso es muy eventual. Están de acuerdo en presentar su factura para el respectivo pago.

También se convocó a llenar la vacante de Alexandra Casignia que renunció en octubre del año 2017. La Ingeniera Pecuaria Ivonne Aldaz es la considerada por la experiencia que tuvo en Sumaklife ya que realizó las prácticas años anteriores y conoce el movimiento y necesidades de la empresa.

En relación a los colaboradores en procesamiento y limpieza en planta se continúa con la modalidad de facturación como respaldo para el pago en esta actividad. Por supuesto los despachos no son frecuentes ya que continuamos con el problema de precios en el mercado internacional y por tanto esperamos por buenos precios. El personal que

trabajó con intermitencias en 2018 y continúa en la actualidad facturando por sus servicios, son:

| NOMBRE                          | ÁREA       | FECHA DE INGRESO |
|---------------------------------|------------|------------------|
| MASALEMA CHINLLA RAFAEL RODRIGO | PRODUCCION | 09/2018          |
| PAGUAY CUSQUILLO JUAN CARLOS    | PRODUCCION | 09/2018          |
| LOPEZ UVIDIA CARLOS ALBERTO     | PRODUCCION | 09/2018          |
| ALDAZ IVONNE                    | CALIDAD    | 09/2018          |

## 2. COMERCIALIZACION

### NOVEDADES EN LOS PRECIOS DE LA QUINUA E INSPECCION A SOCIOS PRODUCTORES.

Igual que el año 2017 los precios de la quinoa a nivel internacional continúan bajos. Algo se ha recuperado en el cuarto trimestre del 2018. Por tanto el stock embodegado en planta ya empezó a rotar hacia Alemania y otros mercados nacionales. En efecto los problemas de precio manera similar en el mercado internacional continúan deprimidos.

Otro problema que continúa encareciendo las exportaciones de la quinoa a Europa es la apreciación del dólar.

Tipo de cambio dólar en relación al euro

Dic 2017.....1 euro = 1.24 dólares

Dic 2018.....1 euro = 1.13 dólares

Ab 2019...1 euro = 1.12 dólares

Esto significa que nuestra quinoa es más cara para Europa a medida que se fortalece el dólar en relación al euro. Si nuestra quinoa se vende a 46.000 dólares el container, en diciembre de 2017 los europeos cambiaron 37.096 euros para pagar la factura en dólares. Pero en diciembre de 2018 el cambio fue de 40.707 euros. Los europeos cambiaron algo más de 3600 euros más para cancelar la factura. Esto obviamente encarece las exportaciones de quinoa orgánica.

**Las ventas de elaborados en comparación con 2 años anteriores son las siguientes:**

| PRODUCTOS                | UNIDADES VENDIDAS |          |          |
|--------------------------|-------------------|----------|----------|
|                          | 2016              | 2017     | 2018     |
| barra quinoa 34 g        | 6,351.00          | 3,630.00 | 4,436.00 |
| bolso navideño uds       | 110.00            | 45.00    | 29.00    |
| caja barras quinoa 200 g | 1,025.00          | 1,521.00 | 1,598.00 |

|                                 |           |           |           |
|---------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| caja galleta quinua 240 g       | 2,907.00  | 1,659.00  | 2,272.00  |
| cereal desayuno natural 270 g   | 3,376.00  | 2,870.00  | 2,881.00  |
| cereal desayuno panela 270 g    | 3,766.00  | 8,402.00  | 11,037.00 |
| galleta quinua 48 g             | 16,374.00 | 3,008.00  | 3,282.00  |
| galletas de quinua a granel uds |           | 1,100.00  |           |
| harina de quinua kg             | 1,040.70  | 1,296.68  | 4,408.26  |
| harina de quinua tostada kg     | 119.90    | -         | 25.00     |
| pop quinua natural kg           | 858.00    | 838.60    | 1,152.75  |
| pop quinua panela kg            | 883.00    | 915.28    | 419.85    |
| quinua choc 200 g               | 1,926.00  | 2,990.00  | 2,608.00  |
| quinua choc kg                  |           | 11.50     |           |
| POPPED QUINOA 250 g             |           | 3,078.00  |           |
| QUINOA COOKIES 240g             |           | 3,486.00  |           |
| Té Sol uds                      |           |           | 139.00    |
|                                 | 38,736.60 | 34,851.06 | 34,148.86 |

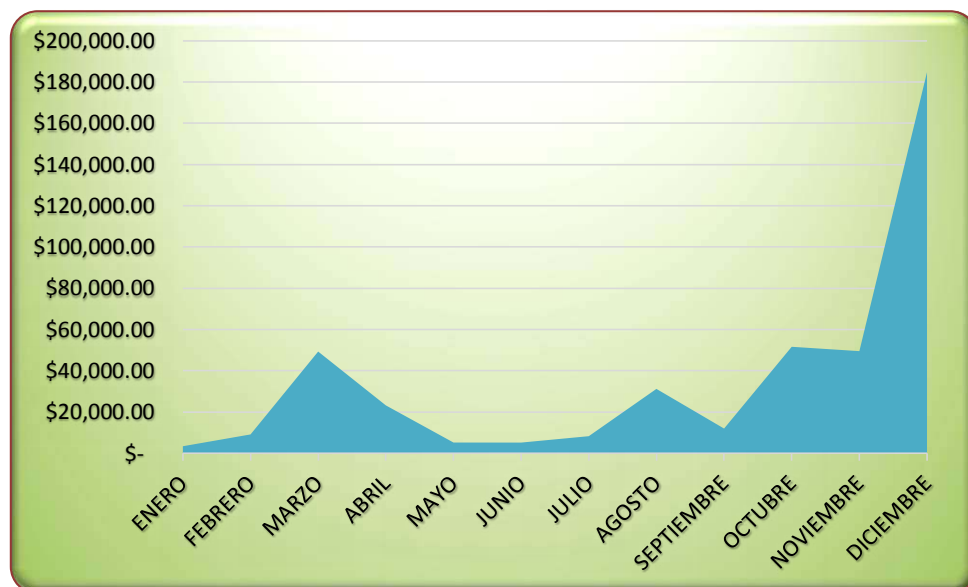
**Las ventas totales igualmente en comparación con 2 años anteriores:**

|                | 2016            | 2017             | 2018            |
|----------------|-----------------|------------------|-----------------|
| <b>ENERO</b>   | \$<br>2,222.57  | \$<br>108,685.49 | \$<br>3,348.75  |
| <b>FEBRERO</b> | \$<br>1,927.90  | \$<br>48,523.87  | \$<br>9,078.13  |
| <b>MARZO</b>   | \$<br>67,395.56 | \$<br>58,552.92  | \$<br>49,258.04 |
| <b>ABRIL</b>   | \$<br>59,234.66 | \$<br>50,566.90  | \$<br>23,157.61 |
| <b>MAYO</b>    | \$<br>6,401.11  | \$<br>51,371.06  | \$<br>5,147.73  |
| <b>JUNIO</b>   | \$<br>97,392.17 | \$<br>4,087.21   | \$<br>5,116.53  |
| <b>JULIO</b>   | \$<br>3,849.95  | \$<br>1,804.71   | \$<br>8,221.33  |

|                   |                 |                 |                  |
|-------------------|-----------------|-----------------|------------------|
| <b>AGOSTO</b>     | \$<br>50,863.65 | \$<br>5,384.29  | \$<br>31,145.78  |
| <b>SEPTIEMBRE</b> | \$<br>4,886.64  | \$<br>58,754.63 | \$<br>11,919.86  |
| <b>OCTUBRE</b>    | \$<br>34,155.81 | \$<br>8,187.72  | \$<br>51,564.64  |
| <b>NOVIEMBRE</b>  | \$<br>2,906.08  | \$<br>44,928.74 | \$<br>49,458.41  |
| <b>DICIEMBRE</b>  | \$<br>51,156.33 | \$<br>7,981.17  | \$<br>184,716.15 |

### Las ventas por meses en 2018:

| PRODUCTOS  | UNIDADES      |
|------------|---------------|
| ENERO      | \$ 3.348,75   |
| FEBRERO    | \$ 9.078,13   |
| MARZO      | \$ 49.258,04  |
| ABRIL      | \$ 23.157,61  |
| MAYO       | \$ 5.147,73   |
| JUNIO      | \$ 5.116,53   |
| JULIO      | \$ 8.221,33   |
| AGOSTO     | \$ 31.145,78  |
| SEPTIEMBRE | \$ 11.919,86  |
| OCTUBRE    | \$ 51.564,64  |
| NOVIEMBRE  | \$ 49.458,41  |
| DICIEMBRE  | \$ 184.716,15 |



Con Ziegler ya se firmó un contrato de abastecimiento de 7 containers de quinua orgánica hasta diciembre de 2018. Hasta el momento se han enviado 6 containers. También se ha vendido 2 containers a Canadá como exportación indirecta a través de Mikhuna, una empresa de Quito.

El problema que mantuvimos por 2 años 17/18 con la ocratoxina al parecer se ha solucionado con la selección óptica que se realiza en Maquita previo a cada despacho, principalmente a Alemania. En 2018 se han vendido al exterior los lotes 243-244-245 y 246, además del lote a Canadá.

## INSPECCIONES 2018

El siguiente cuadro se presenta un resumen de los volúmenes de quinua inspeccionada, el número de socios de comunidades de Sumak Tarpuy.

### PRODUCTORES INSPECCIONADOS SUMAK TARPUY

|                                       |     |
|---------------------------------------|-----|
| PRODUCTORES ORGÁNICOS                 | 437 |
| PRODUCTORES EN TRANSICIÓN             | 42  |
| TOTAL PRODUCTORES INSPECCIONADOS 2018 | 479 |

Son 479 socios inspeccionados de los cuales:

HOMBRES = 224

MUJERES = 255

| SUPERFICIE                            | Ha            |
|---------------------------------------|---------------|
| SUPERFICIE TOTAL ORGÁNICA             | 783,70        |
| SUPERFICIE TOTAL EN TRANSICIÓN        | 75,36         |
| <b>TOTAL SUPERFICIE INSPECCIONADA</b> | <b>859,06</b> |

### RESUMEN INSPECCIONES CICLO 2017-2018

| PRODUCTO                             | ORGÁNICO         |                | TRASICIÓN        |                |
|--------------------------------------|------------------|----------------|------------------|----------------|
|                                      | SUPERFICIE<br>Ha | CANTIDAD<br>Tm | SUPERFICIE<br>Ha | CANTIDAD<br>Tm |
| QUINUA                               | 175,50           | 195,41         | 15,33            | 15,93          |
| CEBADA                               | 16,43            | 14,91          | 1,70             | 0,50           |
| TRIGO                                | 14,59            | 10,39          | 1,99             | 1,41           |
| PLANTAS MEDICINALES                  | 0,35             | 0,25           |                  |                |
| SUPERFICIE EN ROTACIÓN -<br>DESCANSO | 576,82           |                | 56,33            |                |
| <b>SUBTOTAL SUPERFICIES</b>          | <b>783,70</b>    |                | <b>75,36</b>     |                |
|                                      |                  |                |                  |                |
| <b>TOTAL SUPERFICIE</b>              | <b>859,06</b>    |                |                  |                |
|                                      |                  |                |                  |                |

Las compras de quinua orgánica a los socios productores realizadas en 2018 son de 918 quintales.

## EXPORTACIONES 2018

### VENTA DE QUINUA EN GRANO ORGÁNICA 2018

| <b>VENTA NACIONAL PARA EXPORTACIÓN</b> |       |    | <b>usd</b> | <b>total usd</b> |
|----------------------------------------|-------|----|------------|------------------|
| PAKTAMINTALAY                          | 2500  | kg | 2.29       | 5,725.00         |
| MIKHUNA TRADE                          | 19500 | kg | 2.03       | 39,585.00        |
| FUNDACION MAQUITA                      | 30000 | kg | 2          | 60,000.00        |

### EXPORTACIÓN DIRECTA

|                                          |        |    |     |            |
|------------------------------------------|--------|----|-----|------------|
| ZIEGLER (Q-243 AL Q-247)                 | 100000 | kg | 2.3 | 230,000.00 |
| FOUNDATION FOR THE PRESERVATION- ARMENIA | 1100   | kg | 1.8 | 1,980.00   |

### VENTA NACIONAL

|                 |         |    |     |          |
|-----------------|---------|----|-----|----------|
| GUAYASAMIN ELSA | 4545.00 | kg | 1.8 | 8,181.00 |
| MIKHUNA TRADE   | 2756.76 | kg | 2.2 | 6,064.87 |

|                      |           |    |  |                   |
|----------------------|-----------|----|--|-------------------|
| <b>TOTAL VENDIDO</b> | 160401.76 | kg |  | <b>351,535.87</b> |
|                      | 3529.19   | qq |  |                   |

## CLIENTES 2018

| <b>RIOBAMBA</b> | <b>QUITO</b>          | <b>GUAYAQUIL</b>   | <b>CUENCA</b>   | <b>GUARANDA</b>             |
|-----------------|-----------------------|--------------------|-----------------|-----------------------------|
| Erpe            | Guerrero Juan José    | Rodriguez Veronica | Gallardo Miryam | FUNDACION FAMILIA SALESIANA |
| Fepp-Camari     | Inpalca(Distribuidor) |                    |                 | CORPORACION GRUPPO SALINAS  |
| Cordtuch        | Paktamintalay         |                    |                 |                             |
| Bcs             | Fepp-Camari           |                    |                 |                             |
| Fortaliz        | Jara Mercedes         |                    |                 |                             |
| MCCH            | Tulicorp              |                    |                 |                             |
| Visión Mundial  | Hoja Verde            |                    |                 |                             |

|                 |                  |
|-----------------|------------------|
| Naranjo Esthela | Arriba Chocolate |
| Hilbay Rocio    | Baltrex          |

| <b>IMBABURA</b>     | <b>LATACUNGA</b> | <b>SALCEDO</b> | <b>AMBATO</b>          | <b>MACAS</b>    |
|---------------------|------------------|----------------|------------------------|-----------------|
| Solorzano<br>Xavier | Fepp-Camari      | Pazmiño David  | Moreno Fanny           | Arellano Carmen |
| Proysermesa         |                  |                | Balladares<br>Geovanna |                 |

### 3. CUENTAS BANCARIAS, CREDITOS Y LIQUIDEZ DE LA EMPRESA

Actualmente las cuentas de Sumaklife mantienen un saldo, a fines de 2018, de:

|                                            |     |          |
|--------------------------------------------|-----|----------|
| Banco del Pichincha: saldo (dic/2018).     | USD | 8.783,94 |
| Banco del Internacional: saldo (dic/2018). | USD | 726,17   |
| Banecuador (dic/2018).                     | USD | 3.065,49 |
| Produbanco (dic/2018).                     | USD | 606,63   |
| Nueva Esperanza (dic/2018).                | USD | 24,09    |

#### CREDITOS

Manteníamos las siguientes deudas, Créditos del 2018

|                                                        |              |
|--------------------------------------------------------|--------------|
| Lilia Martínez                                         | \$ 6.000.00  |
| Verónica Yépez                                         | \$ 3,000.00  |
| Miguelín Gómez                                         | \$ 4,500.00  |
| Paulina Soto                                           | \$ 20,000.00 |
| Dennis Gómez                                           | \$ 3,000.00  |
| Eduardo Yuquilema                                      | \$ 5,000.00  |
| Lorena Caichug                                         | \$ 1,500.00  |
| ERPE                                                   | \$11,000.00  |
| Maria Padilla                                          | \$2,000.00   |
| Elisa Pérez                                            | \$5,000.00   |
| Thoma Edwards se debe 7 cuotas de usd 641,45 cada una. |              |

La deuda refinanciada restante del Banco Nacional de Fomento se presenta en la siguiente tabla de amortización:

#### TABLA DE AMORTIZACION

| FECHA PAGO | CUOTA | ESTADO |
|------------|-------|--------|
|------------|-------|--------|

|            |            |            |
|------------|------------|------------|
| 05-02-2018 | 80.266,17  | CANCELADO  |
| 05-08-2018 | 81.853,72  | CANCELADO  |
| 05-02-2019 | 78.584,55  | CANCELADO  |
| 05-08-2019 | 74.851,13  | POR VENCER |
| 05-02-2020 | 71.565,92  | POR VENCER |
| 05-08-2020 | 67.867,86  | POR VENCER |
| TOTAL      | 454.889,35 |            |

#### **4. SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS**

No hemos tenido ninguna notificación de la Superintendencia de compañías en el año 2018.

#### **5. INFRAESTRUCTURA Y MAQUINARIA**

Se planificó el traslado de la maquinaria de elaborados a la nueva planta, pero no fue posible ya que la cotización de los cables llega a casi 4000 dólares lo cual no disponíamos. Aspiramos que la operación de elaborados se realice en 2019.

Por fin se concretó la donación de maquinaria a Sumak Tarpuy por parte de la Dirección del Ministerio de Agricultura de Chimborazo. La directiva de la Sumak Tarpuy está desarrollando contacto con la Politécnica para convenir la instalación de la maquinaria en la nueva planta. Hasta fines de 2018 no se ha concretado nada. Tal vez para 2019.

#### **6. ACCIONISTAS.**

Existen una serie de convocatorias a reuniones de Junta, pero como es ya un hecho, el representante de Coprobich no asiste a ninguna reunión convocada por medio de la prensa.

Las reuniones de Junta se realizan con los accionistas ERPE y Patricio Juelas con una participación del más del 99%.

#### **7. INFORME ACTIVIDADES**

##### **Administrador Planta. Carlos Velasco**

- ✓ En el área de procesamiento de quinua se realizaron mantenimientos en máquinas.
- ✓ Control y organización del personal que se encuentra a mi cargo.
- ✓ Como mecánico industrial.
- ✓ Como operador del monta carga.
- ✓ Como operador de maquinarias.

##### **Comercialización. Lorena Caichug**

## COMPRAS

- ✓ Realización de liquidaciones de compras: plantas medicinales y quinua orgánica.
- ✓ Ingreso de liquidaciones de compra al Sistema Contable.
- ✓ Ingreso de abonos y cancelaciones al Sistema Contable.

- ✓ Ingreso de liquidaciones de compra al Sistema Excel que se maneja para el correspondiente cuadro de caja mensual que se realiza con Contabilidad.
- ✓ Archivo de documentos que corresponden a compras.
- ✓ Informes permanentes de cuentas por pagar, quinua acopiada.
- ✓ Pago a productores.

## VENTAS

- ✓ Toma de pedidos de los diferentes clientes locales y nacionales.
- ✓ Coordinación con los encargados en planta para el respectivo retiro de lo solicitado.
- ✓ Realización de factura electrónica de venta.
- ✓ Entrega de pedidos al cliente.
- ✓ Retiro e ingreso de retenciones del cliente.
- ✓ Cobro de facturas.
- ✓ Depósitos en el banco de cuentas pagadas por cliente.
- ✓ Ingreso de depósitos al sistema contable con su debido respaldo.
- ✓ Coordinación con el personal cuando la entrega de pedidos es fuera de la ciudad para poder trasladar estos productos.
- ✓ Facturación de muestras salidas de planta a diferentes destinos.
- ✓ Informes periódicos de venta.

## EXPORTACIONES

- ✓ Revisión de órdenes de pedido por parte del cliente externo.
- ✓ Coordinación con planta (Carlos Velasco) para que se prepare lo solicitado.
- ✓ Gestión para la realización de etiquetas con sus adecuaciones; para cumplir con las exigencias de nuestra certificadora.
- ✓ Gestión en AGROCALIDAD para que nos proporcione el pre- certificado, debiendo primero a ver tenido la respectiva inspección en planta.
- ✓ Depósito- Banco Fomento
- ✓ Oficio
- ✓ Preparar documentación para la exportación respectiva:
  - Invoice
  - Factura Electrónica
  - Lista de Empaque
  - Packing List
  - Orden de Embarque

- TPG
- Guía de Remisión (nº de contenedor y sello)
- ✓ Ingreso al sistema contable de facturas de exportación.
- ✓ Informes periódicos de exportaciones.
- ✓ Documentos necesarios para la obtención del Certificado de Transacción por embarque.

## OTROS

- ✓ Inspecciones en campo a socios productores previos a certificar como orgánico: sumaktarpuy, magap.
- ✓ Visita en campo para toma de muestras de suelo solicitado por la certificadora.
- ✓ Asistencia a ferias locales, nacionales.
- ✓ Asistencia a ruedas de negocio, en donde obtenemos algunos contactos importantes.
- ✓ Apoyo y coordinación en la secretaria cuando es necesario.
- ✓ Otras inherentes al área y áreas de apoyo.

## **Encargada de Calidad. Ivonne Aldaz.**

### **Mes: Octubre**

Revisión y actualización de documentación, registros de producción, calidad, limpieza y desinfección, procedimientos y manuales.  
 Realización de cronogramas para procedimientos y procesos.  
 Compra de materias primas e insumos.  
 Envíos de pedidos y entrega de productos en la oficina- Riobamba.

### **Mes: Noviembre**

Estudio de pruebas para inactivación de Ocratoxina presentes en la quinua utilizando diferentes niveles de ácido acético.  
 Coordinación de producción de elaborados.  
 Inspección de Agrocalidad  
 Programa convenio CEFA  
 Capacitación en Manipulación de alimentos y Seguridad Alimentaria

### **Mes: Diciembre**

Estudio de pruebas para inactivación de Ocratoxina presentes en la quinua utilizando diferentes niveles de ácido acético.  
 Inspección de Agrocalidad  
 Atención a visita de CORPEI a las instalaciones  
 Envíos de pedidos y entrega de productos en la oficina- Riobamba.

## **Trazabilidad / Secretariado Sandra Padilla**

Trazabilidad en compras. Proceso y destino.

MERCADO INTERNACIONAL:

Alemania lotes 243-244-245-246

Canadá Lote QO.001

MERCADO NACIONAL:

MCCH, SALINAS DE GUARANDA Y PAKTAMINTALAY.

**AREA: ORGÁNICA**

CAPACITACIÓN – PRÁCTICA A INSPECTORES Y GRUPO GPS PARA INSPECCIONES.

**AREA: SECRETARÍA**

ARCHIVO

MANEJO DE CAJA CHICA

CONTRATOS PERSONAL MINISTERIO DE TRABAJO

AVISOS DE ENTRADA Y SALIDA DEL PERSONAL

GENERACIÓN DE COMPROBANTES DE PAGO Y PLANILLAS DE APORTES

IESS

VARIOS (Compras a proveedores externos, envíos, pagos, depósitos, etc.)

**Contabilidad. Ximena Vallejo**

1. Planificar, organizar, coordinar y controlar todas las actividades relativas al manejo y registro contable de la compañía. Además de la actualización de todos los registros.
2. Registrar oportunamente las transacciones, elaboración y entrega de los estados contables y financieros y cualquier otra información relativa a su campo.
3. Entrega de manera oportuna y confiable los balances y la información que requiere gerencia.
4. Se encarga de la conciliación bancaria y el manejo de los estados de cuenta y actividades relacionadas.
5. Planifica y organiza toda la información y/o formatos que se requiera en planta para el registro oportuno de las actividades operativas y productivas.
6. Presenta toda la información necesaria cuando lo soliciten los entes evaluadores, tanto interno como externo.
7. Presenta toda la información necesaria a entes de control: SRI, Super de compañías y otros.

Atentamente,

Ec. Patricio Juelas C.

GERENTE DE SUMAKLIFE