



**GESTION DE SUMAKLIFE
 INFORME DE GERENCIA**

**DE: GERENTE DE SUMAKLIFE
 PARA: JUNTA DE ACCIONISTAS
 ESCUELAS RADIOFONICAS POPULARES DEL ECUADOR
 CORPORACION DE PRODUCTORES BIOLOGICOS BIO TAITA CHIMBORAZO.
 ASUNTO: INFORME DE GESTION DE 2014
 FECHA: 31 DE ENERO DE 2015**

1...PERSONAL PERMANENTE DE LA EMPRESA

El personal que ha colaborado con Sumaklife con relación laboral permanente en el año 2014:

NOMBRE	AREA	DEPENDENCIA LABORAL
Caichug Lorena	Comercialización interna y externa	Desde enero 2008
Karina Vintimilla	Contabilidad	Desde Abril 2010
Padilla Sandra	Secretaría	Desde febrero 2009
Velasco Carlos	Procesamiento	Desde mayo 2006
Patricio Juelas	Gerencia	Periodos de 3 años, desde 2006
Graciela Bravo	Planta elaborados	Hasta 31 marzo 2014
Balbina Cando	Planta elaborados	Hasta el 14 de octubre 2014
Rodrigo Masalema	Planta quinua	Desde octubre de 2014
Carlos López	Planta quinua	Desde octubre de 2014
Segundo Paguay	Planta quinua	Desde octubre de 2014

Tuvimos la renuncia voluntaria por asuntos familiares de las compañeras Graciela Bravo y Balbina Cando. En su reemplazo esta la Srta. Alexandra Velasco.

Continúa la compañera Cristina Almeida en gestiones de calidad y tramites de registro sanitario colaborando con Sumaklife a tiempo parcial, esto es 3 días a la semana, con horarios a acordar.

Responsabilidades y funciones:

Gerente

Naturaleza del trabajo.

Realiza funciones de planificación, organización, gestión, coordinación y control de las unidades de trabajo a su mando. Es nombrado por consenso de los accionistas por el lapso de 3 años con la posibilidad de ratificación.

Funciones y Responsabilidades

15. Organizar, dirigir, coordinar y controlar todas las actividades administrativas, financieras y operativas de la compañía.
16. Preparar el presupuesto anual y vigilar su cumplimiento.
17. Selecciona al personal que estará directamente bajo su cargo.
18. Planear, desarrollar y establece políticas y objetivos estratégicos de la compañía.
19. Planear y desarrolla el Plan de Negocios de la compañía, ajustándolo trimestralmente.
20. Planear, desarrolla y coordina las planificaciones anuales con los coordinadores de las unidades.
21. Define los reglamentos y los procedimientos de la compañía.
22. Es el representante máximo en términos de desarrollo rentable con otras organizaciones del contexto socioeconómico.
23. Establece alianzas estratégicas que conlleven a mejorar los niveles de producción y rentabilidad.
24. Reporta informes, cumplimiento de planificaciones y resultados administrativos y financieros a los representantes de ERPE y COFRUBUCHI.
25. Selecciona y contrata personal necesario, según auditoría de necesidades.
26. Analiza y proyecta a corto, mediano y largo plazo las actividades administrativas y financieras de la compañía.
27. Analiza e interpreta los índices financieros y en base a ellos toma decisiones y/o asume correcciones.
28. Otras actividades inherentes a su cargo.

Dependencia

Los órganos inmediatos superiores del gerente de la compañía es el Directorio de representantes de Coprobich y ERPE, a quienes responderá el cumplimiento o no de sus funciones y responsabilidades.

Contabilidad

Naturaleza del trabajo.

Realiza funciones de planificación, organización, coordinación y control del sistema contable de la compañía, además de funciones de secretariado.

Funciones y Responsabilidades

Contabilidad

3. Planificar, organizar, coordinar y controlar todas las actividades relativas al manejo y registro contable de la compañía.
4. Registrar oportunamente las transacciones, elaboración y entrega de los estados contables y financieros y cualquier otra información relativa a su campo.

Dependencia

El órgano inmediato superior jerárquico es la gerencia de la compañía a quien responderá el cumplimiento o no de sus funciones y responsabilidades.

Secretaría-Trazabilidad-Movilización

Naturaleza del trabajo.

Realiza funciones de planificación, organización, coordinación y control de las actividades de secretariado.

1. Planificar, organizar, coordinar y controlar todas las actividades relativas a secretaria de la compañía.
2. Redactar y mecanografiar oficios, informes y otros documentos.
3. Recibir y despachar correspondencia.
4. Atender al público.
5. Cumplir otras responsabilidades inherentes a su cargo.
6. Otras designadas por la gerencia.

Trazabilidad.

1. Coordinación y/o compra y calificación de calidad de la materia prima (quimas orgánica)
2. Coordinar las inspecciones orgánicas en periodos que correspondan.
3. Dar seguimiento a la materia prima en cuanto a registros de correas.
4. Coordinación con planta en los registros de materia prima orgánica
5. Responsable en los registros de correas por productor para la obtención del certificado de Transacción por despacho.

Especialista En Calidad y Registros Sanitarios

Naturaleza del trabajo.

Realiza funciones de planificación, organización, coordinación y control de la unidad de elaboración de alimentos a su mando, bajo el enfoque de eficacia, eficiencia, consistencia e innovación.

Funciones y Responsabilidades

11. Planear, organizar, coordinar y desarrolla elaborados y/o alimentos innovadores para el mercado.

12. Coordina con el gerente alianzas estratégicas que conlleven a mejorar los niveles de producción y rentabilidad.
13. Está facultada de seleccionar personal capacitado y con experiencia para actividades específicas de su unidad.
14. Reporta sus informes y resultados al gerente de la compañía.
15. Es responsable de elaborar una planificación mensual y presentarlo al gerente.
16. Es responsable del establecimiento de normas de calidad para la adquisición de la materia prima.
17. Es responsable de controlar la calidad del producto terminado.
18. Coordina con el gerente los contactos y validaciones de los análisis nutricionales, de calidad y contenido del producto terminado.
19. Se responsabiliza de hacer pruebas constantemente para la obtención de productos terminados innovadores que capten la atención del cliente.
20. Otras actividades inherentes a sus funciones.

Dependencia

El órgano inmediato superior jerárquico es la gerencia de la compañía a quien responderá el cumplimiento o no de sus funciones y responsabilidades.

Administrador De La Planta

Naturaleza del trabajo.

Realiza funciones de planificación, organización, coordinación y control de la unidad/planta de procesamiento de productos, bajo el enfoque de eficacia, eficiencia y consistencia.

Funciones y Responsabilidades

9. Planifica, organiza, coordina y controla las operaciones constantes que se dan en la planta de procesamiento.
10. Coordina con la gerencia y plasma las actividades de procesamiento mensual de la planta.
11. Está facultado de seleccionar personal capacitado y con experiencia para sus actividades específicas.
12. Reporta sus informes, cumplimiento de planificaciones y resultados al gerente de la compañía.
13. Es el responsable de custodiar las herramientas, maquinaria, muebles y demás activos concentrados en la planta.
14. Es el responsable de controlar por escrito mediante fichas los ingresos y salidas la mercadería (productos) de la planta.
15. Es el responsable directo de asegurar la calidad del producto procesado.
16. Es responsable de mantener limpia y cumplir con las normas de higiene la planta.

Otras actividades inherentes a su cargo.

Dependencia

El órgano inmediato superior jerárquico es la gerencia de la compañía a quien responderá el cumplimiento o no de sus funciones y responsabilidades.

Comercialización

Naturaleza del trabajo.

Realizan funciones de planificación, investigación y búsqueda de mercados a nivel local y nacional.

Funciones y Responsabilidades

7. Planificar, investigar y buscar mercados en el orden local y nacional.
8. Es responsable de la venta y cobranza.
9. Está facultado de seleccionar personal capacitado y con experiencia para sus actividades específicas.
10. Reporta sus informes, cumplimiento de planificaciones y resultados al gerente de la compañía.
11. Es el responsable de controlar por escrito mediante cuadros los movimientos de egresos de mercaderías e ingresos económicos inherentes a sus actividades.
12. Otras actividades inherentes a sus funciones.

Dependencia

El órgano inmediato superior jerárquico es la gerencia de la compañía a quien responderá el cumplimiento o no de sus funciones y responsabilidades.

a. MOTIVACION Y EFICIENCIA PRODUCTIVA

- Tarjeta de crédito para abastecimiento mensual hasta por 100 dólares/mes en AKI, en algunos casos y por actualizaciones el cupo es de 150 usd.
- Créditos internos al personal cuando lo necesitan.
- La motivación al personal se trabajó en función de la evaluación por rendimiento productivo, según cinco factores de rendimiento. Se menciona un bono de eficiencia para el personal con rendimiento alto.
- Buen ambiente de trabajo y flexibilidad cuando el personal lo requiere y necesita tiempo por motivos de calamidad doméstica.
- Los horarios son flexibles (con problemas comprobados) ya que se trabaja por resultados.
- Festejo y reconocimiento por días memorables como cumpleaños, incorporaciones, maternidad, etc..

2... COMERCIALIZACION

ADQUISICION DE QUINUA A SOCIOS PRODUCTORES

Los siguientes datos corresponden a la compra de quinua orgánica de las comunidades socias e inspeccionadas por el Sistema de Control Interno de ERPE. Lamentablemente fue un año muy bajo en las compras de quinua a diferencia de años anteriores, como por ejemplo, año 2012 se compró más de 8.000 quintales. El motivo de las bajas cantidades de materia prima es la gran cantidad demandada de producto en

mercados internacionales a tal punto de dispararse el precio de materia prima y evidenciar una clara especulación por parte del productor, llegando a vender el socio hasta 140 usd/qq a fines de diciembre. A inicios de este año la quinua llegó a cotizarse hasta 180 usd/qq en las comunidades.

2014		
ENERO	9.24	qq
FEBRERO	5.33	qq
MARZO	14.34	qq
ABRIL	12.71	qq
MAYO	10.51	qq
NUEVA COSECHA		
JUNIO	385.05	qq
JULIO	2028.99	qq
AGOSTO	1412.28	qq
SEPTIEMBRE	2030.80	qq
OCTUBRE	909.54	qq
NOVIEMBRE	705.32	qq
DICIEMBRE	498.18	qq
TOTAL 2014	8022.29	qq
	364.65	Tm

EXPORTACIONES

En el año 2014 se han exportado las siguientes cantidades de quinua en grano orgánica y también se mencionan los mercados que principalmente son Alemania y Estados Unidos. A diferencia del año anterior que se compró a los socios productores apenas 2.715 quintales, este año se ha llegado ya a diciembre aproximadamente a 8.000 quintales, lo que promedia un despacho de 16 contenedores de 20 tm cada uno.

Este año se ha logrado un cliente nuevo en lo que se refiere a exportaciones que es Nutrition en Ecuador con Ingredients, su mayor empresa en Estados Unidos

El cuadro de exportaciones y ventas nacionales se detalla a continuación:

AGOSTO		USD	FAC	FECHA		TM
Lote. N°. Q-100-NUT	Nutrition Solution	3586.40	2943	12/08/2014	cliente	1.0
Lote. N°. Q-101-NUT	Nutrition Solution	71728.00	2947	15/08/2014	cliente	20.0
Lote. N°. Q-215- GER	Alemania (Hamburgo)	79200.00	2956	26/08/2014	04/09/2014	20.0
SEPTIEMBRE						
Lote. N°. Q-102-NUT	Nutrition Solution	71728.00	2974	10/09/2014	cliente	20.0
OCTUBRE						

Lote. N°. Q-103-NUT	Nutrition Solution	71728.00	3014	21/10/2014	cliente	20.0
Lote. N°. Q-216- GER	Alemania (Hamburgo)	79200.00	2996	02/10/2014	09/10/2014	20.0
Lote. N°. Q-217- GER	Alemania (Hamburgo)	79200.00	3016	23/10/2014	30/10/2014	20.0
NOVIEMBRE						
Lote. N°. Q-218- GER	Alemania (Hamburgo)	79200.00	3035	17/11/2014	27/11/2014	20.0
DICIEMBRE						
Lote. N°. Q-104-NUT	Nutrition Solution	71728.00	3051	03/12/2014	cliente	20.0
Lote. N°. Q-219- GER	Alemania (Hamburgo)	79200.00	3062	16/12/2014	29/12/2014	20.0
TOTAL		686,498.40				181.00

Como se observa en el cuadro anterior, se ha exportado ya 9 containers hasta diciembre y se planifica exportar 7 containers más el primer trimestre de 2015.

Mantenemos los clientes del año anterior, y enlistamos a continuación:

CLIENTES NACIONALES 2014

CLIENTES 2014

- ERPE
- FEPP-RIOBAMBA
- FEPP-LATACUNGA
- INPALCA
- CORDTUCH
- Moreno Fanny
- Rodríguez Ma. Verónica
- Schimmele Regina
- Dr. Chanalata
- LASERMEDYC
- Pazmiño David
- Vascones Marlon
- Balladares
- Geovanna
- Cevallos Cristina
- Martínez Patricio
- Gallardo Miryam
- Solórzano Xavier
- Barragán Ruth
- Cisneros Zoila
- Guerrero Juan José
- PROYSERMESA
- PROPAKNA

2.1. IMPORTADORES

Actualmente se tiene mercados importantes que bien pueden potenciarse si existe la respuesta productiva de los productores y por supuesto si el clima es benevolente.

PAIS	CONTACTO	MAIL
ALEMANIA	Christof Gotz(ZIEGLER)	christof.goetz@zieglerco.de
COLOMBIA	Gabriel Chain	inpre_eu@hotmail.com
FRANCIA	Christofer Eberhart	neberhart@ethiquable.com
ESTADOS UNIDOS	Roy Leventry	IncaOrganics@aol.com.ec
CANADA	Antoine	
ESTADOS UNIDOS	Luis Guevara y Pablo Sevilla	

En relación a la deuda que mantiene el Sr. Leventry, hasta la fecha no ha sido posible el pago parcial ni total de la deuda pendiente. Se ha contactado a la Cámara de Comercio Americana Ecuatoriana para la mediación, la cual ha convocado a reuniones en la sede de Quito y en una ocasión el Sr. Leventry acudió, pero no se llegó a ningún acuerdo. La propuesta del Sr. Leventry fue que enviemos más contenedores y nos cancelaría la deuda. En conclusión: el Sr. Leventry no dispone de liquidez y no contesta los mails. La deuda es de 105.600 usd más intereses.

La siguiente alternativas es la cobranza a través de una empresa estadounidense con un 15 o 20 % de pago por sus servicios.

3...AMPLIACION PLANTA DE ELABORADOS Y QUINUA.

Ha inicios de 2014 se entregó un proyecto de ampliación a Ziegler para aumentar la capacidad de procesamiento de la quinua orgánica y aspirar a mayor cantidad de despachos por mes, la idea fue de al menos 3 containers.

También se contrató al arquitecto Jaime Redroban para la construcción de la cisterna o tanque reservorio de alrededor de 120 metros cúbicos de agua, lo cual facilitaría la operación del proceso una vez ampliada la planta.

El proyecto de ampliación se cumplió en parte ya que la cisterna se construyó, pero el sistema de procesamiento no tuvo el éxito esperado ya que no cumplió con lo esperado y el sistema trabaja con una capacidad menor a la especificada en el contrato. Ahora estamos en conversaciones con el abogado de Sumaklife, Dr. Jose Luis Aldaz, y evitar Por el momento acciones legales con el Ing. Villacres, el cual ha manifestado su interés en arreglar esta situación sin querellas ni juicios. Este arreglo corresponde a aumentar la fuerza del motor y aumentar el tamaño del ventilador para mejorar la succión y por tanto aumentar el rendimiento del sistema.

4... CUENTAS BANCARIAS Y LIQUIDEZ DE LA EMPRESA

Actualmente las cuentas de Sumaklife mantienen un saldo, a fines de 2014, de:

Banco del Pichincha: saldo (dic/2014). USD 6.075
 Banco del Internacional: saldo (dic/2014). USD 2.372,83

Internacional Ahorra	USD	400
Banco del Austro:	USD	851,67
Codesarrollo (dic/2011).	USD	209,73
Cooperativa Nueva Esperanza (dic/2011).	USD	11,30
Cooperativa Pallatanga (dic/2011).	USD	210,30
Certificados de Aportación	USD	1.014
Banco Nacional de Fomento	USD	300

CREDITOS

Sumaklife ha cancelado totalmente la deuda que mantenía pendiente con Root Capital. También en diciembre ha cancelado totalmente la deuda que mantenía con el Banco Pichincha por 150.000 usd desde junio 2013.

Ahora estamos tramitando créditos:

Banco Pichincha: 150.000 tramitado desde agosto

Banco Nacional de Fomento de 1 000.000 usd tramitado desde septiembre. Se ha aprobado el crédito en dos partes: 400.000 usd para capital de trabajo y los 800.000 usd restantes para primer trimestre de 2015. Se ha presentado y trabajado el proyecto de factibilidad y se ha entregado al BNF.

También tenemos otros créditos que se lograron obtener de terceras personas, principalmente para la compra de materia prima en los meses de octubre, noviembre y diciembre. El monto total es alrededor de 96.000 usd.

5...SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS

A inicios del cuatrimestre de 2014, se presentó vía on line los siguientes reportes a la Superintendencia de compañías:

- ✓ Balances, formato NIIF,
- ✓ Formulario de Administradores,
- ✓ Formulario de Nómina de socios o Accionistas,
- ✓ Formulario de actualización de datos.

Las presentaciones a tiempo nos ha permitido mantener activa y en cumplimiento de obligaciones con la Super a la empresa.

también en mediados de junio iniciamos con el proceso de Aumento de capital en la compañía. El aumento lo hace el socio ERPE por una cuantía de 50.367,00 dolares americanos, lo que permite la suscripción y forma de pago según siguiente cuadro:

SOCIOS	CAPITAL ACTUAL USD	APORTE EN ESPECIES USD	TOTAL	% PARTICIPACIONES
ERPE	199,00	49.967,00	50.166,00	99.601
COPROBICH	199,00	-	199,00	0.395

PATRICIO JUELAS	2,00	-	2,00	0.004
TOTALES	400,00	49.967,00	50.367,00	100

6... COSECHA Y PAGO A LOS SOCIOS PRODUCTORES

Este año 2014 ha existido un programa de fomento al cultivo de la quinua por parte de el MAGAP, con siembras por encima de los promedios de años anteriores. Por un lado es una motivación para la empresa el tener más quinua que otros años ya que podemos abastecer los mercados comprometidos. Pero por otro lado también es muy difícil obtener capital para movilizar cosecha. Los datos de compra son los siguientes: 8022 quintales por un promedio de 119 dólares por quintal, tenemos que Sumaklife necesita alrededor de 950.000 usd para cancelar a los productores.

Los socios productores de Sumak Tarpuy que están inspeccionados al Sistema Interno de Control son: 739 socios totales: Socios Sumak Tarpuy 614 y miembros MAGAP 125.

Hasta diciembre de 2014 se ha cancelado a los productores alrededor de 650.000 usd y se adeuda aun aproximadamente 225.000 usd.

DEUDA A LOS PRODUCTORES

OCTUBRE	96678.19
NOVIEMBRE	76064.43
DICIEMBRE	52526.25
TOTAL	\$ 225,268.87

Otras deudas:

Carmita Espinoza	3000
Cristina Almeida	2000
Lore	5190
Ma. Ersilia	4000
Prima Lore-Pauli	10000
Primo Lore- Alex	4000
Tía Lore- Rocio	500
Suegra econ.	5700
Suegra Lore- Zoila	2000
Tomás	10000
Suegra econ. (contab)	20000
Cooperativas	30000
TOTAL CREDITOS	\$ 96,390.00

7...PRESUPUESTO 2015

Adjunto anexo de Presupuesto Económico y Presupuesto de Tesorería.

8...ACTIVIDADES ADICIONALES

- Apoyo a los elaborados en actividades de procesamiento y empaquetado
- Apoyo en la planta en actividades de registro para trazabilidad en planta con los productos adquiridos, especialmente cereales.
- Otros según necesidad de los coordinadores de elaborados y de planta.

Atentamente,



Patricio Juelas C.
GERENTE DE SUMAKLIFE