

## INFORME DE GERENCIA DE AVIHO L CIA. LTDA. POR EL EJERCICIO ECONOMICO 2019

### Señores Socios:

En cumplimiento a las normas legales y estatutarias que rigen a la compañía, pongo a consideración de Ustedes el presente Informe correspondiente al año 2019

### ENTORNO NACIONAL

En el 2019 el impacto de una huelga nacional que paralizó al país por casi dos semanas en octubre, dejó pérdidas por USD 821 millones. De otra parte ante la ausencia de ahorros fiscales, Ecuador ha tratado de adecuar su economía a un contexto internacional desafiante contando con el apoyo de las instituciones internacionales, Incluyendo el Grupo Banco Mundial. En este contexto, el país ha impulsado un programa de reformas dirigido a asegurar la sostenibilidad fiscal, fortalecer los fundamentos de la dolarización, impulsar la inversión privada y garantizar la protección social para los grupos más vulnerables.

Sin embargo, la discusión e implementación de estas reformas ha experimentado algunos desafíos, incluyendo la pandemia del COVID-19 y el desplome de los precios del petróleo, estos últimos shocks provocarán una importante contracción económica y el aumento de la pobreza.

Ecuador no atraviesa su mejor momento económico. La crisis persistente se ha combinado con la inacción política y con un retorno a medidas que muchos imaginaban como parte del pasado. Todo parece indicar que la deuda externa seguirá creciendo y la dolarización se sostendrá de forma artificial.

### ENTORNO DE LA EMPRESA

#### OPERACION

La compañía en el 2019 decreció en ventas un 4.08% con relación al 2018, no así el costo de ventas que sí creció en un 1.55%, al final el margen bruto en ventas disminuyó en un 2.56%. Factores externos como el paro nacional de octubre fueron decisivos para estos resultados.

RUBRO	AÑO 2020		AÑO 2019		INCRE/DISM	
	VALOR	%	VALOR	%	VALOR	%
VENTAS	9,632,264.89	100%	10,042,010.65	100%	-409,745.76	-4.08%
COSTO DE VENTAS	-5,832,514.21	-61%	-5,918,390.69	-59%	85,876.48	1.55%
UT. BRUTA EN VENTAS	3,799,750.68	39%	4,123,619.96	41%	-323,869.28	-2.56%
GASTOS OPERATIVOS	-2,751,001.56	-29%	-2,671,663.99	-27%	-79,337.57	-1.56%
GASTOS FINANCIEROS	-290,246.81	-3%	-365,692.81	-4%	75,446.00	0.99%
UTILIDAD OPERACIONAL	758,502.31	8%	1,086,263.16	11%	-327,760.85	-3.13%
OTROS INGRESOS	120,166.75	1%	124,585.88	1%	-4,419.13	0.25%
OTROS EGRESOS	-94,724.93	-1%	-43,081.81	0%	-51,643.12	-0.98%
RES. ANTES IMP. RTA Y PART. TRAB.	783,944.13	8%	1,167,767.23	12%	-383,823.10	-3.86%

Los gastos operativos en el 2019 crecieron ligeramente, en tanto que los gastos financieros decrecieron en un 0.99% respecto del 2018, esto gracias en parte a una re-estructuración financiera encaminada a conseguir créditos a plazos mayores y mejores tasas de interés.

Al cierre del 2019 la rentabilidad de la empresa con respecto al 2018 decreció en un 3.86% producto de los escenarios antes descritos.

## **OTROS ASPECTOS.**

### **ADMINISTRATIVOS**

Si bien en el 2019 se cumplió con el objetivo de re-estructurar sus pasivos, la situación actual en el 2020 se vuelve a complicar por factores externos a la empresa, no obstante el 2020 la liquidez será nuevamente un reto más para la administración.

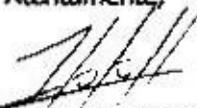
La empresa en el 2019 realizó Inversiones por más de \$ 180.000.00 en instalaciones en su planta propia, no obstante en 2020 la administración evaluará en el escenario actual si está en capacidad de destinar más recursos para este proyecto, o esperar a que las condiciones generales vayan mejorando.

### **PROYECCIONES Y RECOMENDACIONES:**

- En el año 2020, la empresa se empeñará en mantener estable su liquidez, controlando costos y gastos.
- Se destinará mayores esfuerzos en el control de cartera.
- Para el 2020 la administración considerando la complicada economía país buscará mantener sus ventas con un ligero crecimiento del 5%, cuyo cumplimiento será evaluado periódicamente.

Reitero mi gratitud por la confianza dada a mi gestión.

Atentamente,



**ING. MARÍA DOLORES HOLGUÍN V.  
GERENTE GENERAL**