

INFORME DE GERENCIA DE AVIHO CIA. LTDA. POR EL EJERCICIO ECONOMICO 2018

Señores Socios:

En cumplimiento a las normas legales y estatutarias que rigen a la compañía, pongo a consideración de Ustedes el presente informe correspondiente al año 2018

ENTORNO NACIONAL

Ecuador termina el 2018 con dificultades económicas y con una deuda externa que continúa en niveles mayores al 40 %, herencia del modelo económico y político del pasado Gobierno. El Gobierno ha buscado realizar correcciones (reducción de subsidios y del gasto corriente) que le lleven a bajar el déficit, pero que le ha generado una visión negativa de la ciudadanía.

La salida de ese modelo no es fácil. Ecuador se volvió adicto al gasto público, creció del 22% del PIB a más de niveles mayores al 40% de deuda externa. Para salir se requiere un programa completo que reestructure las finanzas públicas, que rompa una serie de distorsiones como el 5% de impuesto a la salida de capitales, la inflexibilidad laboral, la asfixia regulatoria, en el comercio exterior, la manipulación de tasas de interés.

ENTORNO DE LA EMPRESA

OPERACION

La compañía en el 2018 creció en ventas un 10.6% con relación al 2017, desembocando en un incremento en el margen bruto del 7.89%. Este incremento se da por la forma agresiva que se dio cobertura al mercado ya que se incrementaron líneas de productos, canales de distribución, servicios agregados de atención al cliente.

RUBRO	AÑO 2018		AÑO 2017		INCRE/DISM	
	VALOR	%	VALOR	%	VALOR	%
VENTAS	10,042,010.65	100%	9,079,288.25	100%	962,722.40	10.60%
COSTO DE VENTAS	-5,918,390.69	-59%	-5,257,257.18	-58%	-661,133.51	12.58%
UT. BRUTA EN VENTAS	4,123,619.96	41%	3,822,031.07	42%	301,588.89	7.89%
GASTOS OPERATIVOS	-2,671,663.99	-27%	-2,739,712.40	-30%	68,048.41	-2.48%
GASTOS FINANCIEROS	-365,692.81	-4%	-400,149.41	-4%	34,456.60	-8.61%
UTILIDAD OPERACIONAL	1,086,263.16	11%	682,169.26	8%	404,093.90	59.24%
OTROS INGRESOS	124,585.88	1%	57,595.58	1%	66,990.30	116.31%
OTROS EGRESOS	-43,081.81	0%	-9,451.59	0%	-33,630.22	355.82%
RES. ANTES IMPTO RTA Y PART. TRAB	1,167,767.23	12%	730,313.25	8%	437,453.98	59.90%

Los gastos operativos en el 2018 crecieron ligeramente, en tanto que los gastos financieros decrecieron en un 8.61% esto gracias en parte a una re-estructuración financiera encaminada a conseguir créditos a plazos mayores y mejores tasas de interés.

Al cierre del 2018 la rentabilidad de la empresa con respecto al 2017 creció en un 59.90% producto de los escenarios antes descritos.

OTROS ASPECTOS.

ADMINISTRATIVOS

Una de las proyecciones que la administración se fijó para el 2018 fue re-estructurar sus pasivos, la cual fue casi cumplida, no obstante debido al crecimiento en general de la compañía el 2019 habrá que trabajar en el tema de liquidez.

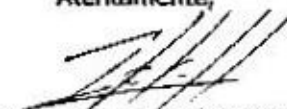
La empresa en el 2018 realizó inversiones por más de \$ 160.000 para poder brindar SERVICIOS DE LABORATORIO, dichos servicio agregado fue parte de nuestro crecimiento en ventas.

PROYECCIONES Y RECOMENDACIONES:

- Para el año 2019, la empresa se empeñará en mantener estable su liquidez
- En el nuevo año, la administración continuará con estrategias comerciales aplicadas desde el 2017, esto es búsqueda de nuevos proveedores, productos, mejorar los plazos y condiciones de comercialización
- Para el 2018 la administración considerando la complicada economía país buscará mantener sus ventas con un ligero crecimiento del 5%, cuyo cumplimiento será evaluado periódicamente.

Reitero mi gratitud por la confianza dada a mi gestión.

Atentamente,



ING. MARIA DOLORES HOLGUIN V.
GERENTE GENERAL