# INFORME DE GERENCIA DE AVIHOL CIA. LTDA. POR EL EJERCICIO ECONOMICO 2017

#### Señores Socios:

En cumplimiento a las normas legales y estatutarias que rigen a la compañía, pongo a consideración de Ustedes el presente informe correspondiente al año 2017

## **ENTORNO NACIONAL**

Ecuador registró una inflación anual de -0,20% en 2017, deuda, petróleo y exportaciones, en ese orden, salvaron la economía del 2017, pero eso no garantizó un crecimiento sostenible.

De otro lado un reciente documento de la Secretaría de Planificación y Desarrollo (Senplades) pone de manifiesto el desproporcionado tamaño que adquirió el Estado en los últimos años, la necesidad de recortar el gasto es sólo una de las dificultades que el Gobierno enfrenta, a ello se suma una maraña de denuncias de corrupción.

El nuevo programa económico no puede limitarse al recorte del gasto fiscal sin enfrentar otros problemas como el de la pérdida de competitividad o la dependencia de la economía en su conjunto hacia el sector público.

El crecimiento privado no encuentra respaido en las políticas gubernamentales, a pesar de que el gobierno denunció un mal manejo económico durante el gobierno anterior no ha definido a esta fecha un plan concreto para una verdadera recuperación económica.

## **ENTORNO DE LA EMPRESA**

## OPERACION

La compañía en el 2017 si bien mantuvo el volumen de ventas no así el % de margen bruto, mismo que creció en comparación con el del 2016 en 10 puntos porcentuales, si apreciamos los datos descritos a continuación que comparan el 2016 con el 2017.

RUBRO	AÑO 2018		AÑO 2017	
	VALOR	%	VALOR	%
VENTAS	9,036,180.51	100%	9,079,288.25	100%
COSTO DE VENTAS	6,134.896.61	-68%	-5,257,257.18	-58%
UT. BRUTA EN VENTAS	2,901,283.90	32%	3,822,031.07	42%
GASTOS OPERATIVOS	-2 217,959 /8	-25%	-2 739,712 40	-30%
GASTOS FINANCIEROS	-446,530.85	-5%	-400,149 41	-4%
UTILIDAD OPERACIONAL	236,793.27	3%	682,169.26	8%
OTROS INGRESOS	120,242.13	1%	57,595.58	1%
OTROS EGRESOS	-19,736.54	0%	-9,451.59	0%
RESULTADO ANTES IMPYO RTA Y PART.TRAB	337,298.66	4%	730,313.25	8%

Otro rubro que también creció en el 2017 en comparación con el 2016 fueron los GASTOS OPERATIVOS, en cuyo crecimiento los de mayor participación fueron Comisiones en Ventas y

Publicidad. Finalmente con relación al 2016 se generó en el 2017 un mayor porcentaje de rentabilidad antes de participación de trabajadores e impuestos.

## OTROS ASPECTOS.

## **ADMINISTRATIVOS**

Una de las proyecciones que la administración se fijó para el 2017 fue re-estructurar sus pasivos, la cual fue en gran medida cumplida, lo cual se refleja en una mejor liquidez.

La empresa a fines del 2017 inició inversiones para poder brindar SERVICIOS DE LABORATORIO, con la intención de mejorar las ventas de la LINEA NUCLEOS sobre la cual la administración tiene muchas expectativas, entre otros para este servicio se debió contratar dos empleadas para el área.

## PROYECCIONES Y RECOMENDACIONES:

- Para el año 2018, la empresa se empeñará en mantener estable su liquidez.
- En el nuevo año, la administración continuará con estrategias comerciales aplicadas en el 2017, esto es búsqueda de nuevos proveedores, productos, mejorar los plazos y condiciones de comercialización
- Para el 2018 la administración fijará planes y metas más agresivos en el área de ventas, cuyo cumplimiento será evaluado periódicamente.

Reltero mi gratitud por la confianza dada a mi gestión.

Atentamente,

ING GERMANICO HOLGUIN C.
GERENTE GENERAL