

## **INFORME DE GERENCIA DE AVIHOI CIA. LTDA. POR EL EJERCICIO ECONOMICO 2016**

### **Señores Socios:**

En cumplimiento a las normas legales y estatutarias que rigen a la compañía, pongo a consideración de Ustedes el presente informe correspondiente al año 2016

### **ENTORNO NACIONAL**

El año 2017 arranca con múltiples incertidumbres en todo el país. Después de cerrar un 2016 con una desaceleración económica, un terremoto y un ambiente de crisis continua, la visión del nuevo año no necesariamente sería la mejor en el ámbito económico. Si a esta situación le añadimos los cambios políticos que podrían darse, simplemente agudizan el nivel de incertidumbre y con ello los niveles de inversión en el país.

La incertidumbre junto a la desaceleración de la economía, provocó que en la banca especialmente durante el segundo semestre de 2016 se haya dado, por un lado, un crecimiento de su liquidez mientras que, por el otro, una falta de demanda de créditos, lo cual ha generado que este sector baje sus niveles de rentabilidad y empiece a tener excedentes de liquidez, que no se han podido transmitir

Los niveles de pobreza en el país han venido disminuyendo desde el año 2008 hasta el 2015, del 2015 al 2016 la tasa de pobreza urbana subió del 15,1% al 16,6%, mientras que la de extrema pobreza urbana pasó en el mismo periodo del 3,9% a 5,6%.

### **ENTORNO DE LA EMPRESA**

#### **OPERACION**

La compañía en el 2016 creció en volumen de ventas no así en % de margen bruto, mismo que se mantuvo similar al del 2015, si apreciamos los datos descritos a continuación que comparan el 2015 con el 2016, debo indicar:

	RUBRO	AÑO 2015		AÑO 2016	
		VALOR	%	VALOR	%
	VENTAS	8,012,105.74	100%	9,036,180.51	100%
(-)	COSTO DE VENTAS	-5,440,519.06	-68%	-6,134,896.61	-68%
(=)	<b>UT. BRUTA EN VENTAS</b>	<b>2,571,586.68</b>	<b>32%</b>	<b>2,901,283.90</b>	<b>32%</b>
(-)	GASTOS OPERATIVOS	-2,047,007.66	-26%	-2,217,959.78	-25%
(-)	GASTOS FINANCIEROS	-436,470.87	-5%	-446,530.85	-5%
(=)	<b>UTILIDAD OPERACIONAL</b>	<b>88,108.15</b>	<b>1%</b>	<b>236,793.27</b>	<b>3%</b>
(+)	OTROS INGRESOS	66,638.70	1%	120,242.13	1%
(-)	OTROS EGRESOS	-15,762.75	0%	-19,736.54	0%
(=)	<b>RESULTADO ANTES IMPTO RTA Y PART.TRAB</b>	<b>138,984.10</b>	<b>2%</b>	<b>337,298.86</b>	<b>4%</b>

En el 2016 pese a mantenerse el porcentaje de margen bruto, el volumen de ventas alcanzado ayudó a la administración a sustentar los gastos operativos y financieros arrojando finalmente con relación al 2015 un mayor porcentaje de rentabilidad antes de participación de trabajadores e impuestos.

## **OTROS ASPECTOS.**

### **ADMINISTRATIVOS**

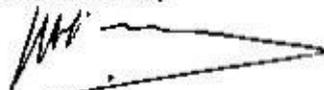
La empresa en el 2016 sufrió cambios a nivel de gerencia en ventas, la administración optó por ascender a personal interno de la empresa a esta jefatura. Sin embargo por exigencias de proveedores del exterior debió que contratar tres elementos más para el área de ventas

### **PROYECCIONES Y RECOMENDACIONES:**

- Para el año 2017, la empresa debe empeñarse en mejorar su liquidez ya que esta continua afectando el desenvolvimiento de la empresa.
- En el 2017, la planificación en importaciones en conjunto con ventas deberá ayudar a un manejo responsable de los inventarios.
- Así mismo la administración en el 2017 continuará con evaluaciones al cumplimiento de planes y metas en el área de ventas.
- 

Reitero mi gratitud por la confianza dada a mi gestión, en el 2017 se dará prioridad a mejorar nuestro apalancamiento financiero basado en planes más ambiciosos de ventas y cobros.

Atentamente,



**ING. GERMANICO HOLGUIN C.**  
**GERENTE GENERAL**