INFORME DE GERENCIA DE AVIHOL CIA. LTDA. POR EL EJERCICIO ECONOMICO 2014

Señores Socios:

En cumplimiento a las normas legales y estatutarias que rigen a la compañía, pongo a consideración de Ustedes el presente informe correspondiente al año 2014

ENTORNO NACIONAL

La economia ecuatoriana tuvo un año ajetreado con la mirada fija en el precio del barril de petróleo, que en enero se cotizaba en USD 93 y que luego de 12 meses bajó hasta los USD 52. El Código Monetario y Financiero, la nueva Ley de Telecomunicaciones, la Ley de Aguas, la Ley de Incentivos y Prevención de Fraudes, La implementación del dinero electrónico, la aparición de un manual de supermercados, las fusiones o adquisiciones de grandes empresas, son parte de los hechos económicos que marcaron al Ecuador en este año que termina.

Con lo ocurrido en el 2014 y de cara al 2015, los retos y los desafíos continúan para la economía ecuatoriana. Las miradas seguirán en el pracio del crudo, así como en el desenvolvimiento de los distintos actores, públicos y privados.

ENTORNO DE LA EMPRESA

OPERACION

La empresa en el 2014 se orientó a trabajar en las líneas con mayor margen bruto como se podrá apreciar en los siguientes cuadros:

| RUBRO | AÑO 2013 | | AÑO 2014 | |
|-----------------|---------------|------|---------------|------|
| | VALOR | % | VALOR | % |
| VENTAS | 4,100,006.67 | 100% | 5,151,654.54 | 100% |
| COSTO DE VENTAS | -2.784,051.34 | -68% | -3,516,336.13 | -68% |
| MARGEN BRUTO | 1,315,955.33 | 32% | 1,635,318.41 | 32% |

Del cuadro que se indica a continuación, en comparación con el año 2013, debo indicar:

| RUBRO | AÑO 2013 | | AÑO 2014 | |
|----------------------|---------------|------|---------------|------|
| | VALOR | % | VALOR | % |
| VENTAS | 4,100,006.67 | 100% | 5,151,654.54 | 100% |
| COSTO DE VENTAS | 2,784,051.34 | -68% | -3.516,336.13 | -68% |
| UT. BRUTA EN VENTAS | 1,315,955.33 | 32% | 1,635,318.41 | 32% |
| GASTOS OPERATIVOS | -1 141 007 15 | -28% | -1,725 327 04 | -33% |
| GASTOS FINANCIEROS | -191 171 71 | -5% | -329,846.84 | -6% |
| UTILIDAD OPERACIONAL | -16,223.53 | 0% | -419,855.47 | -8% |
| OTROS INGRESOS | 19,251.24 | 0% | 33,527.78 | 1% |
| OTROS EGRESOS | -4,577.80 | 0% | -5,819.43 | 0% |
| IMPUESTO A LA RENTA | -34,425.00 | -1% | -32,622.75 | -1% |
| RESULTADO EJERCICIO | -35,976.09 | -1% | -424,769.87 | -8% |

En el 2014 si bien las ventas incrementaron , el margen bruto se mantuvo. No obstante los gastos se incrementaron por que la compañía tuvo que invertir recursos en líneas de productos nuevas, lo que hizo que los resultados finales no se lograron.

OTROS ASPECTOS.

ADMINISTRATIVOS

La empresa en el 2014 no tuvo mayores variaciones en el área administrativa en cuanto a personal.

De otra parte el reavalúo del terreno ha permitido mejorar el patrimonio de la empresa que era la intención de los socios al aprobar el registro del mismo.

PROYECCIONES Y RECOMENDACIONES:

- Para el año 2015, la empresa deberá continuar en su afán de mejorar su liquidez ya que esta puede afectar significativamente el desenvolvimiento de la empresa.
- Para el 2015, la planificación en Importaciones en conjunto con ventas deberá ayudará a un manejo responsable de los inventarios.
- Para el año 2015 la administración Incorporará el cumplimiento de planes y metas en el área de ventas. Prevee evaluaciones periódicas.

Reitero mi gratitud por la confianza dada a mí gestión, en el 2015 se dará prioridad la mejorar nuestro apalancamiento financiero basado en planes más ambiciosos de ventas y cobros.

Atentamente.

ING. GERMANICO HOLGUIN C. GERENTE GENERAL