

INFORME DE GERENCIA DE AVIHOL CIA. LTDA. POR EL EJERCICIO ECONOMICO 2012

Señores Socios:

En cumplimiento a las normas legales y estatutarias que rigen a la compañía, pongo a consideración de Ustedes el presente Informe correspondiente al año 2012

ENTORNO NACIONAL

La economía de Ecuador en 2012 creció un 5,01%, casi tres puntos por debajo del nivel logrado en 2011, según informó el ministro de Economía y Finanzas, Patricio Rivera.

La desaceleración de la economía ecuatoriana es consecuencia de la reducción de la demanda de productos primarios en los mercados externos y la incertidumbre en Estados Unidos y países europeos, principales socios comerciales de este país.

El crecimiento de la economía en 2012 se explica en parte por el aporte de divisas generadas por las exportaciones de petróleo que llegaron a 112.321 millones de dólares, a lo que se suma un aumento de 17,8% de la recaudación tributaria que alcanzó 11.300 millones de dólares, según cifras oficiales.

De otro lado a septiembre de 2012 la última encuesta nacional de desempleo del Instituto Nacional de Estadísticas y Censos reflejaba un cifra del 4,6%, mientras que el subempleo en 42,28%. Los analistas consideran que esas cifras se mantendrán en los mismos parámetros en este año.

No obstante la crisis económica que vive Europa terminará por afectar estas cifras, con dos consecuencias. La primera, que se reduzcan las remesas que envían los migrantes y que son un soporte de la economía y segunda, que al regresar al país se conviertan en los nuevos desempleados o subempleados. La mayoría está tratando de regresar, sobre todo en el caso de España, que era el gran empleador del ecuatoriano.

ENTORNO DE LA EMPRESA

OPERACION

La empresa en el 2012 se oriento a cuidar su liquidez más allá de incrementar ventas y rentabilidad como se podrá apreciar en los siguientes cuadros:

RUBRO	AÑO 2011		AÑO 2012	
	VALOR	%	VALOR	%
VENTAS	4,780,740.90	100%	4,220,132.42	100%
(-) COSTO DE VENTAS	-3,657,943.76	-77%	-3,011,171.92	-71%
(=) MARGEN BRUTO	1,102,797.14	23%	1,208,960.50	29%

Del cuadro que se indica a continuación, en comparación con el año 2012 , debo indicar:

	AÑO 2011		AÑO 2012	
	VALOR	%	VALOR	%
VENTAS	4,760,740.90	100%	4,220,132.42	100%
(-) COSTO DE VENTAS	3,657,943.75	-79%	-3,011,171.92	-77%
(=) UT. BRUTA EN VENTAS	1,102,797.15	21%	1,208,960.50	23%
(-) GASTOS OPERATIVOS	-853,008.41	-16%	-968,188.37	-18%
(-) GASTOS FINANCIEROS	-74,278.24	-1%	-112,123.19	-2%
(=) UTILIDAD OPERACIONAL	175,510.50	4%	128,648.94	4%
(+) OTROS INGRESOS	43,100.04	1%	22,643.65	1%
(-) OTROS EGRESOS	-12,678.99	-1%	-10,615.62	-1%
(=) UTILIDAD EJERCICIO	205,931.55	4%	140,676.97	4%

En el 2012 si bien las ventas disminuyeron, el margen de utilidad incrementó ligeramente un 2%. No obstante los gastos operativos y financieros se incrementaron por que la compañía tuvo que invertir recursos en el lanzamiento de líneas nuevas cuya incorporación al mercado conlleva un proceso que se espera consolidar en el 2013.

OTROS ASPECTOS.

ADMINISTRATIVOS

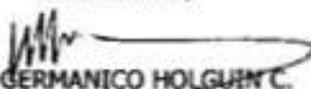
La empresa en el 2012 no tuvo mayores variaciones en el área administrativa. En cuanto a asistencia técnica la empresa incorporó un asesor técnico VETERINARIO a fin de dar valor agregado a los productos que comercializa.

PROYECCIONES Y RECOMENDACIONES:

- Para el año 2013, la empresa deberá continuar en su afán de mejorar su liquidez ya que esta puede afectar significativamente el desenvolvimiento de la empresa.
- Para el 2013, la planificación en importaciones en conjunto con ventas deberá ayudar a un manejo responsable de los inventarios.
- Para el año 2013 la administración incorporará al cumplimiento de planes y metas en el area de ventas incentivos que le ayuden a lograr los mismos. Prevee evaluaciones periódicas.

Reitero mi gratitud por la confianza dada a mi gestión, en el 2013 se dará prioridad a mejorar nuestro apalancamiento financiero basado en planes más ambiciosos de ventas y cobros.

Atentamente,


ING. GERMANICO HOLGUIN C.
GERENTE GENERAL