

INFORME DE GERENCIA DE AVIHOL CIA. LTDA. POR EL EJERCICIO ECONOMICO 2011

Señores Socios:

En cumplimiento a las normas legales y estatutarias que rigen a la compañía, pongo a consideración de Ustedes el presente informe correspondiente al año 2011

ENTORNO NACIONAL

El comportamiento económico real del Ecuador en el 2011, superó la expectativas ya que pese a que la economía mundial está estancada fue calificado por organismos internacionales como un buen año.

Sin embargo la tasa inflacionaria anual evidencio una tendencia de incremento desde inicio del 2011. De otra parte el crecimiento del gasto público en la formación de capital está impulsado por el alto precio del petróleo y el mayor endeudamiento con la banca china.

No obstante el entorno para la inversión privada es cada vez más incierto y desfavorable (múltiples reformas tributarias, incremento de salarios, leyes antimonopolios sin participación del sector privado, implementación de cupos y aranceles para las importaciones)

ENTORNO DE LA EMPRESA

OPERACION

La empresa en el 2011 se oriento a cuidar su liquidez más allá de incrementar ventas y rentabilidad como se podrá apreciar en los siguientes cuadros:

RUBRO	AÑO 2010		AÑO 2011	
	VALOR	%	VALOR	%
VENTAS	3,653,978.69	100%	3,820,636.94	100%
(-) COSTO DE VENTAS	-2,684,067.82	-73%	-2,785,140.95	-73%
(=) MARGEN BRUTO	969,910.87	27%	1,035,495.99	27%

Al cierre del 2010 respecto de la línea de balanceado la administración, ya analizó el impacto en la liquidez que significaba mantener una línea con un porcentaje de rentabilidad por debajo del 10%.

RUBRO	AÑO 2010		AÑO 2011	
	VALOR	%	VALOR	%
VENTAS	1,885,672.75	100%	940,052.36	100%
(-) COSTO DE VENTAS	-1,699,917.62	-90%	-870,664.44	-93%
(=) MARGEN BRUTO	185,755.13	10%	69,387.92	7%

Del cuadro que se indica a continuación, en comparación con el año 2010, debo indicar:



	RUBRO	AÑO 2010		AÑO 2011	
		VALOR	%	VALOR	%
	VENTAS	5,551,115.17	100%	4,770,380.02	100%
(-)	COSTO DE VENTAS	4,388,299.11	-79%	-3,657,943.75	-77%
(=)	UT. BRUTA EN VENTAS	1,162,816.06	21%	1,112,436.27	23%
(-)	GASTOS OPERATIVOS	-891,186.44	-16%	-854,224.42	-18%
(-)	GASTOS FINANCIEROS	-58,096.40	-1%	-74,278.24	-2%
(=)	UTILIDAD OPERACIONAL	213,533.22	4%	183,933.61	4%
(+)	OTROS INGRESOS	34,720.79	1%	33,460.92	1%
(-)	OTROS EGRESOS	-32,170.77	-1%	-26,529.72	-1%
(=)	UTILIDAD EJERCICIO	216,083.24	4%	190,864.81	4%

Las ventas disminuyeron básicamente por la línea de balanceados, misma que se suspendió en Julio por su impacto en la liquidez de la empresa y márgenes brutos en ventas muy reducidos.

GASTOS OPERATIVOS: Estos disminuyeron por la paralización de la línea de balanceado.

De estos cambios aplicados en el 2011, la administración ha evaluado que el mantener la línea comercial exclusivamente le permite a la empresa un mejor desenvolvimiento financiero que si bien no se aprecia mayormente en el 2011, los resultados se reflejarán en el 2012.

GASTOS FINANCIEROS: Se aplicó un plan de disminución de costos y gastos que llevó a reducir los gastos operativos, no así los financieros puesto que en el 2011 se hizo pagos importantes a las deudas contraídas en el 2010 para adquisición de activos fijos.

OTROS ASPECTOS.

ADMINISTRATIVOS

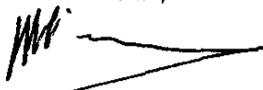
La empresa en el 2011 no tuvo mayores variaciones en el área administrativa. En cuanto a asistencia técnica prevee mejorar esta área con probables contrataciones.

PROYECCIONES Y RECOMENDACIONES:

- Para el año 2012, la empresa deberá continuar esforzándose en mejorar su liquidez ya que esta puede afectar significativamente el desenvolvimiento que la empresa ha alcanzado en los últimos años.
- Para el 2012, la planificación en importaciones en conjunto con ventas no ayudará a un manejo responsable de los inventarios.

Agradezco la confianza dada a mi gestión, en el 2012 se dará prioridad a mejorar nuestro apalancamiento financiero.

Atentamente,


ING. GERMANICO HOLGUIN C.
GERENTE GENERAL

