

INFORME DE GERENCIA DE AVIHOI CIA. LTDA. POR EL EJERCICIO ECONOMICO 2010

Señores Socios:

En cumplimiento a las normas legales y estatutarias que rigen a la compañía, pongo a consideración de Ustedes el presente informe correspondiente al año 2010

ENTORNO NACIONAL

Una de las condiciones básicas y lógicas que un país demanda para formar y atraer inversión y producir desarrollo, es la estabilidad en la producción. El permanente cambio de reglas en los sectores laboral o tributario, generó en el 2010 crecientes niveles de incertidumbre, que alejan las posibilidades de establecer nueva producción y nuevas fuentes de empleo.

Los continuos cambios en las políticas tributarias para las empresas, sumada a la realidad financiera y económica, arrojaron en el 2010 resultados poco favorables para fomentar la inversión y el incremento de la producción, entre ellos se destaca, el *Anticipo mínimo del Impuesto a la Renta*.

ENTORNO DE LA EMPRESA

OPERACION

La empresa en el 2010 se oriento a cuidar su liquidez más allá de incrementar ventas y rentabilidad como se podrá apreciar en los siguientes cuadros:

RUBRO	AÑO 2009		AÑO 2010	
	VALOR	%	VALOR	%
VENTAS	3,477,463.80	100%	3,653,978.69	100%
(-) COSTO DE VENTAS	2,493,788.21	-72%	-2,684,067.82	-73%
(=) MARGEN BRUTO	983,675.59	28%	969,910.87	27%

En la línea de balanceado hubo un importante crecimiento en montos, no obstante el margen de utilidad se redujo a un 5%.

RUBRO	AÑO 2009		AÑO 2010	
	VALOR	%	VALOR	%
VENTAS	1,203,706.50	100%	1,885,672.75	52%
(-) COSTO DE VENTAS	-983,974.14	-82%	-1,699,917.62	47%
(=) MARGEN BRUTO	219,732.36	18%	185,755.13	5%

Del cuadro que se indica a continuación, en comparación con el año 2009 , debo indicar:

RUBRO	AÑO 2009		AÑO 2010	
	VALOR	%	VALOR	%
VENTAS	4,681,170.00	100%	5,551,115.17	100%
(-) COSTO DE VENTAS	-3,483,976.72	-74%	-4,388,299.11	-79%
(=) UT. BRUTA EN VENTAS	1,197,193.28	26%	1,162,816.06	21%
(-) GASTOS OPERATIVOS	-838,563.83	-18%	-891,186.44	-16%
(-) GASTOS FINANCIEROS	-75,022.89	-2%	-58,096.40	-1%
(=) UTILIDAD OPERACIONAL	283,606.56	6%	213,533.22	4%
(+) OTROS INGRESOS	33,593.11	1%	34,720.79	1%
(-) OTROS EGRESOS	0.00	0%	-32,170.77	
(=) UTILIDAD EJERCICIO	317,199.67	7%	216,083.24	4%

Las ventas crecieron básicamente por la línea de balanceados sin embargo su aporte en el margen de utilidad bruta en términos de porcentaje fue mínimo de apenas un 5%

GASTOS OPERATIVOS: Estos incrementaron básicamente por el aumento de la fuerza de producción y por la contratación un técnico colombiano especializado en patología aviar de manera permanente, así mismo ocasionalmente contó con el soporte de un importante nutricionista de nacionalidad colombiana.

De estos cambios aplicados en el 2010, la administración ha evaluado que no justifica satisfactoriamente el margen de utilidad bruta alcanzado en la línea de balanceado por lo cual se espera para el 2011 incremento en los precios.

GASTOS FINANCIEROS: Se aplicó un plan de disminución de costos y gastos que llevó a reducir los mismos, pese a las inversiones que parcialmente se desembolsaron en el 2010, para la construcción de la planta de balanceados.

OTROS ASPECTOS.

ADMINISTRATIVOS

La empresa en el 2010 no tuvo mayores variaciones en el área administrativa, con excepción del área de bodega que antes manejaba una sola persona la línea comercial y de producción y que en el 2010 se buscó un responsable por cada área.

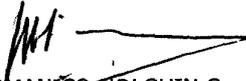
PROYECCIONES Y RECOMENDACIONES:

- Para el año 2011, la empresa deberá continuar esforzándose en mejorar su liquidez ya que esta puede afectar significativamente el desenvolvimiento que la empresa ha alcanzado en los últimos años.
- Para el 2011, la planificación en importaciones en conjunto con ventas no ayudará a un manejo responsable de los inventarios.

Agradezco la confianza dada a mi gestión, en el 2011 se dará prioridad a mejorar nuestro apalancamiento financiero.

Atentamente,

x



ING. GERMÁNICO HOLGUÍN C.
GERENTE GENERAL



JNG. NATALIA ANDRADE