

SATELITE CELL CIA. LTDA.

PUNTO CELL

Distribuidor Autorizado de Porta

INFORME DE GERENCIA

1) **ANALISIS DEL ENTORNO:** Como es de conocimiento general las empresas atravesamos por momentos dificiles en los que: para mantener nuestra presencia en el mercado, hemos tenido que ser creativos en estrategias y planes de acción. Hemos soportado la dureza de las políticas gubernamentales que cada vez nos ajusta más y más con exigencias tributarias y laborales que nos obliga a compartir la ganancia tanto con el fisco como con los trabajadores, cual si se tratara de un nuevo socio. Seguimos aquí los que creemos en que con nuestro trabajo podemos hacer surgir al país. Por eso continuamos al frente de la empresa a pesar de la incertidumbre que afecta la tranquilidad emocional de los clientes de PORTA a nivel nacional: sabemos que hoy estamos, y: confiamos que mañana continuaremos. Buscamos día a día ser mejores que la competencia para alcanzar un gran universo de clientes satisfechos, que son el ancla que sostiene nuestra barca en el mercado. De las experiencias negativas aflora nuestra energía y compromiso de sacar adelante este negocio. Cada día es una oportunidad de mejorar lo que estamos haciendo.

2) OBJETIVOS ALCANZADOS:

1.- **Cubrir las metas en planes.-** PORTA nos presiona más y más en este campo. Hemos procurado captar un grupo estable de vendedores de planes. No es fácil mantenerlos. Nos hemos visto en la necesidad de ofrecerles, además de las comisiones, una bonificación fija para incentivar su interés, sin embargo las exigencias en este campo son múltiples y todavía queda mucho por mejorar.

2.- **Ampliar la cobertura de nuestros productos.-** Tenemos clientes en toda la provincia. Para llegar mejor al público ambateño abrimos un nuevo local en un lugar estratégico como es la esquina del tradicional parque Montalvo, en donde estamos captando un selecto grupo de clientes que prefieren los productos de gama alta. No conformes con este logro traspasamos la frontera provincial y llegamos a la zona Oriental y a las provincias de Bolívar, Chimborazo y Santo Domingo. Estamos trabajando para cubrir también la Costa ecuatoriana. Al terminar el año llegamos a un total de ventas de \$1.934.736.05 superando en un 29% a las ventas del año anterior.

3.- **Ingresar con locutorios.-** Puesto que la competencia se ha propuesto ganarnos en este campo, nos hemos visto en la necesidad de mejorar los

C.C. Ambato - Bloque # 2 - Oficina # 1 * Telf: 2822105 - 2828804 * rlopezpuntocell@andinanet.net
Ambato - Ecuador



SATELITE CELL CIA. LTDA. PUNTO CELL

Distribuidor Autorizado de Porta

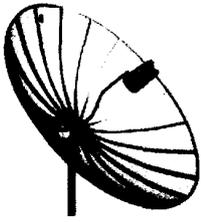
incentivos para nuestros subdistribuidores, para mantener a los que ya están con nosotros y para conquistar nuevos puntos.

3) ASPECTOS OPERACIONALES: En el aspecto administrativo debo destacar el apoyo del Sr. José Hernández, en su calidad de Presidente con quien he podido contar para las principales decisiones. El equipo de trabajo se ha ido consolidando y estamos trabajando por superar las principales falencias que se tenían en el área contable, para ello necesitamos realizar una mayor inversión en equipos para conseguir información más oportuna. Se ha seleccionado al personal buscando tener el mayor rendimiento al menor costo, sin embargo en este año hemos procurado que la mayor parte de trabajadores estén afiliados al IESS y que participen de los beneficios que por ley les corresponde. No podemos descuidar la seguridad de los locales para ello hemos mantenido el contrato del sistema de monitoreo, sigue en vigencia la política de que en cada local trabajen por lo menos dos personas especialmente en aquellos que están expuestos al mayor grado de delincuencia, hemos instalado un sistema de cámaras mismo que nos facilita la visión y el control permanente de los locales desde la Gerencia y por último hemos contratado pólizas de seguridad contra robo e incendio. Un logro importante del presente año fue la ampliación de la oficina administrativa: conseguimos dar por terminado el contrato de arrendamiento y adecuar las oficinas según nuestras necesidades, si bien hemos dejado de percibir una renta por arrendamiento pero hemos ganado en comodidad, espacio y seguridad, pensando siempre en el bienestar de todos los que hacemos esta empresa.

4) ANÁLISIS FINANCIERO: Nos detendremos en los tres principales índices:

- 1. ÍNDICE DE SOLVENCIA:** La empresa no ha tenido dificultad alguna para cubrir sus obligaciones. Al contrario los socios han confiado en esta administración y han inyectado mayor cantidad de efectivo, mismo que se ha puesto a circular en calidad de préstamo pero en el presente año legalizaremos la capitalización de estos recursos. Contamos con un activo circulantes de \$222.073.29 frente a un Pasivo a Corto Plazo de 234.250,32 = 0.95 lo que significa que por cada dólar que debemos tenemos \$0.95 para cubrir si cobramos todos nuestros créditos.
- 2. ÍNDICE DE LIQUIDEZ INMEDIATA:** Establece la capacidad de la empresa para cumplir con sus obligaciones a corto plazo. $(\text{Activo Disponible} + \text{Exigible}) / \text{Pasivo a Corto Plazo} = (132.757,93 + 49.345,65) / 182.103,58 / 234.250,32 = 0.78$ Tómese en cuenta que la mayor parte del Pasivo a Corto Plazo corresponde a préstamo de accionistas locales y con proyección a ser capitalizado. Además la mercadería tiene un alto nivel de realización y tan pronto como llegan los vencimientos contamos con el efectivo necesario para cubrirlos. La mayor parte de la mercadería se vende

C.C. Ambato - Bloque # 2 - Oficina # 1 * Telf: 2822105 - 2828804 * rlopezpuntocell@andinanet.net
Ambato - Ecuador



SATELITE CELL CIA. LTDA.

PUNTO CELL

Distribuidor Autorizado de Porta

al contado y cuando la Gerencia autoriza que se venda a crédito a determinados clientes la misma Gerencia está pendiente de que los clientes paguen en el plazo establecido.

3. **CAPITAL DE TRABAJO:** Se utiliza para medir la liquidez de la empresa:
Capital de Trabajo = Activo Circulante – Pasivo a Corto Plazo = 222.073.29
– 234.250.32 = - 12.177.03

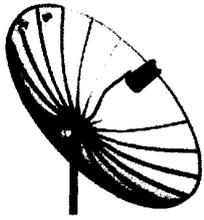
5) **INGRESOS:** El 99.79% de los ingresos provienen de las ventas tanto en los locales propios como de los subdistribuidores. El mayor volumen de ventas se da en la oficina principal en ventas al por mayor. Se vende también al por mayor en los locales de la 12 de Noviembre y en el local de la calle Lalama. Pese a ser nuevo tampoco se queda atrás el local de la Montalvo en el que solo se vende al por menor. El menor volumen de ventas se da en el local de abajo debido a que la ubicación no le favorece.

6) **RESULTADOS DEL EJERCICIO:** En el año 2007 la empresa obtuvo una utilidad contable de 17.152.20. Por efecto de las leyes tributarias a esta utilidad se le suman los gastos no deducibles \$13.266.31 para de ese total calcular el 15% le para los trabajadores \$4.562.78. Del mismo total menos el valor que les corresponde a los trabajadores se calcula el 25% de impuesto a la renta \$6.463.93. Entonces de los \$17.152.20 menos \$4.562.78 y menos \$6.463.93 nos queda \$6.125.49 que es la utilidad neta del ejercicio económico 2007.

7) CONCLUSIONES:

- La empresa ha cumplido con su principal objetivo que es mantenerse en el mercado pese a las amenazas que ha existido durante el presente año contra todo lo que es PORTA nos hemos ganado la confianza de nuestros clientes que cada vez se incrementan.
- Los socios no tienen que preocuparse por su capital invertido ya que el mismo tiene un alto índice de rentabilidad si hablamos de que por cada dólar que invirtieron obtuvieron alrededor de \$15 dólares vale la pena que parte del dinero que entregaron a la empresa en calidad de préstamo lo capitalicen.
- Es necesario invertir más en el área contable en el sentido de que la información se ingrese directamente desde cada uno de los puntos de venta y que se corrijan algunas deficiencias que todavía presenta el sistema de red y el programa contable.

C.C. Ambato - Bloque # 2 - Oficina # 1 * Telf: 2822105 - 2828804 * rlopezpuntocell@andinanet.net
Ambato - Ecuador

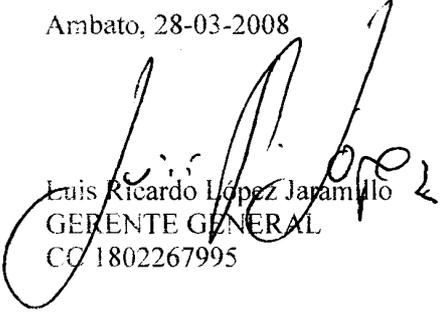


SATELITE CELL CIA. LTDA. PUNTO CELL

Distribuidor Autorizado de Porta

- Queda como objetivo para el próximo año llegar a un incremento de capital y trabajar en políticas y reglamentos internos que normen el trabajo del personal en las principales funciones de esta empresa.

Ambato, 28-03-2008


Luis Ricardo López Jaramillo
GERENTE GENERAL
CC 1802267995

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
REGISTRO DE SOCIEDADES

Germania Aguilar

21 MAYO 2008

C.C. Ambato - Bloque # 2 - Oficina # 1 * Telf: 2822105 - 2828804 * rlopezpuncell@andinanet.net
Ambato - Ecuador