

**INFORME DE GERENCIA DE DISPROTODA CIA. LTDA. POR EL
EJERCICIO ECONOMICO 2005**

Señores Accionistas:

De conformidad con la convocatoria a la Junta General de Accionistas de Disprotoda Cía. Ltda. a celebrarse el día 18 de Enero del 2006 y de su respectivo orden del día, presento el informe de Gerencia por el período que culminó al 31 de Diciembre del 2005, en el cual destaco los hechos más importantes acaecidos en el campo administrativo y financiero durante el ejercicio de mis funciones, y que constituyen causa y efecto de la actividad primordial de nuestra organización la cual es la comercialización, distribución e importación de productos de consumo masivo y de primera necesidad.

Cabe destacar que en el año 2005 se inician las actividades de la empresa, con la participación de 5 socios con aportes de \$400,00 cada uno, dando un capital de \$ 2.000,00 dólares americanos y gestionándose los siguientes hechos:

- 1) En Junta de accionistas realizada el 5 de Julio del 2005, iniciadas las operaciones de la empresa, asumo mis funciones como Gerente de la misma con el nombramiento suscrito en el registro mercantil del 26 de mayo del 2005.
- 2) Existen taurios asignados como posible aumento de capital de los cuales únicamente se han depositado \$ 500,00 como consta en los balances presentados al 31 de diciembre del 2005
- 3) La empresa inició formalmente sus actividades en Julio del 2005.

FINANCIERA

En la parte financiera, a partir del mes de Julio se inician las actividades comerciales y de distribución, y, tomando en cuenta los saldos iniciales de la empresa obtenemos los siguientes resultados al 31 de diciembre del año en referencia:

EN EL ACTIVO TENEMOS:

En Caja (caja chica)	641,39
En Bancos (Cta. Cte. Pichincha y Produbanco)	-5938,72
En Cuentas por Cobrar Clientes (adj. Anexo)	5.761,82

En Anticipos Empleados	283,52
En inventarios	2.069,05
En Activo Fijo Depreciable	350,00
En Anticipos Tributarios	2.718,57
En Gastos de Constitución	500,86
TOTAL DEL ACTIVO	<u>6.386,49</u>

EN EL PASIVO:

En Cuentas por Pagar Proveedores	1.697,26
En Documentos Por Pagar	8.495,32
En Beneficios Sociales	354,03
En Aportes al IESS	201,92
En Impuestos Retenidos	2.385,59
En Nomina por Pagar	304,61
En Préstamos por Pagar a Socios	1.760,86
TOTAL DEL PASIVO	15.199,59

EN EL PATRIMONIO:

Capital Pagado	2.000,00
Aporte Futura Capitalización	500,00
Pérdida del Ejercicio	-11.380,69
TOTAL DEL PATRIMONIO	-8.813,10

TOTAL DEL PASIVO + PATRIMONIO **6.386,49**

LA PERDIDA DEL EJERCICIO 2005 ESTA CONSTITUIDA POR:

INGRESOS:

Ventas Prod. Colombina	9.587,97
Ventas Mc Cormick	1.351,84
Ventas Miraflores	5.746,56
Ventas Watt's	2.486,79
Ventas de Zanzibar	708,40
Ventas de Ferrero	1.847,52
Venta de Kellogs	122,74
Venta Mc Dougal	298,58
Venta Vodka	156,67

Venta Vino		82,08
Venta Whisky		654,48
Descuento en Ventas		-9,66
Devolución en Ventas		-146,81
TOTAL INGRESOS		22.887,16
(-) COSTO DE VENTAS:		
= Compras	21.622,62	
+ Inventario Inicial	0,00	
= DISPONIBLE PARA VENTAS	21.622,62	
- Inventario Final	2.069,05	
INGRESO NO OPERACIONAL	218,07	
UTILIDAD BRUTA		3.551,65
GASTOS ADMINISTRATIVOS	4.222,89	
GASTOS DE VENTAS	8.908,54	
GASTOS FINANCIEROS	1,123,57	
OTROS GASTOS	609,75	
TOTAL GASTOS		14.864,75
PERDIDA DEL EJERCICIO		\$ 11.313,10

Como se puede apreciar, existe una pérdida de \$11.313,10 la que podríamos atribuirle al inicio de las operaciones propias del negocio, pues se tuvo que abrir mercado con todos los costos y gastos que ello implica y así poder ser competitivos en el medio, pero también a la falta de información oportuna de la situación económica y financiera de parte de la persona encargada, lo cual nos limitó en la gestión, sumado a esto, el sistema contable con el que actualmente trabajamos presenta deficiencias, por lo que los resultados arrojados no son confiables.

OTROS ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, LABORALES Y LEGALES

ADMINISTRATIVOS

Al ser una empresa de comercialización y distribución de productos de consumo masivo, se tuvo que contratar personal con experiencia en ventas y en administración con la suficiente experiencia y capacidad para poder abrir mercado, pues la competencia en ésta área es fuerte.

Las líneas con las que iniciamos labores fueron: Watt's, MacCormick, Miraflores, y Colombina. Además de éstas se logró la distribución de Kellogs, Ferrero y licores.

Se autorizó la consecución de un Leasing mercantil para la adquisición de una camioneta FIAT Fiorino y poder realizar los despachos de pedidos.

Se acordó el aumento de capital y para cubrir proveedores se hizo un préstamo al banco del Pichincha por \$ 10.000,00, de los cuales \$3.000,00 se utilizaron como cuota inicial para el leasing de la camioneta

LABORALES

El personal contratado ha ingresado con todos los beneficios legales y sueldos que van de acuerdo a sus funciones y a las posibilidades que la empresa tiene a la fecha.

LEGALES

En el año 2005, la empresa cumple con todos los parámetros legales para la realización de sus actividades, lo que implica pago de impuestos, aportes al IESS, presentación de informes a la Superintendencia de Compañías, entre otras.

RECOMENDACIONES:

- Se resuelva sobre los FONDOS PARA FUTURA CAPITALIZACION.
 - Se tome medidas para contratar vendedores que impulsen las ventas y como consecuencia el mejoramiento de utilidad para el año 2006.
 - Se establezcan cuadros de ventas máximas y porcentajes de comisiones que
-

percibirán los vendedores.

- Se gestione para conseguir nuevas líneas de distribución que permitan llenar el vacío que se presentará al iniciar el periodo vacacional, pues es sabido que la línea confitería tiene movimiento en época de clase, presentándose próximamente el periodo vacacional lo que bajarán nuestras ventas.
- Se realice una depuración de saldos y se implante un sistema que nos permita obtener información oportuna y confiable.

Agradezco a los señores accionistas que depositaron su confianza y me respaldaron, conocedores de la responsabilidad que abarca la Administración de una compañía que inicia sus actividades. En este nuevo año espero que sobrepasemos nuestras expectativas, cumplamos todas nuestras metas y asegurar un mejor rendimiento de la empresa.

Atentamente,



Santiago Xavier Touma Herdoíza
GERENTE DE DISPROTODA CIA. LTDA.

**SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
REGISTRO DE SOCIEDADES**

Germania Aguilar *mas*

14 JUN. 2007