

POWER OF ATTORNEY

ESCANEAR

I, Christopher Rudge, acting as Secretary on behalf of THE INTERPUBLIC GROUP OF COMPANIES, INC., a corporation existing and organized under the laws of Delaware, U.S.A. with domicile at 1271 Avenue of the Americas, New York, New York 10020, hereby grant POWER OF ATTORNEY to FP&A S.A. and/or Dr. Miguel Falconi Puig and/or Miguel Falconi Pérez and/or Christian Dávalos Canelos and/or Dr. Armando Serrano Puig, domiciled in Av. Amazonas 477 and Robles, Office 820, Quito - Ecuador, who can act all together or separately on the grantors behalf before any entity, authority or person, specially before those Administrative Authorities, Contentious-Administrative, Judicial or Extra-Judicial, in all matters concerning the following:

- 1.- To request and obtain the corresponding registrations of foreign investments, authorizations for the remittance of profits, and reinvestment of non distributed dividends or other capital surplus, or to re-export the invested or reinvested capitals.
- 2.- To purchase, to resign or to transfer certificates of shares, participations or rights and in general all kind of shareholders certificates.
- 3.- Generally to carry out, on behalf of the grantor all kind of actions in connection with the investment regime of the Republic of Ecuador.
- 4.- To grant contracts, specially those related to the incorporation of companies.
- 5.- To attend General Shareholders Meetings, ordinary or extraordinary, of the companies of which the grantor is or will be share or stockholders, and taking the concerning decisions.
- 6.- Judicial proxy and to ratify or not the officious agency.
- 7.- It is expressly granted full and ample POWER OF ATTORNEY to exercise the special rights established under Art. 48 of the Civil Procedure Code, this is: to conciliate, settle, submit to arbitration, desist legal proceeding, defer the harmonious testimony or decisive oath, absolve or acquit positions; and to receive the object related to the litigation or to take possession of the said object. Mandataries may execute any other act that requires a special clause; for any and/or all the provisions mentioned in this instrument.
- 8.- To substitute or delegate this Power of Attorney in favor of other or others and to revoke such substitutions or delegations.





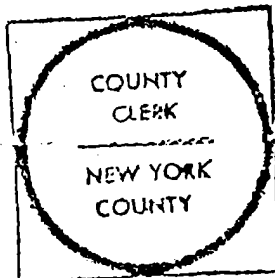
9.- It is expressly stated that attributions enumerated in this Special Power of Attorney, are merely explanatory and not limitative of other powers, and therefore the attorneys-in-fact are authorized to exercise without any restriction whatsoever, all the rights granted by law or emerging from it or which may be a consequence of the objects of this mandate and whether this be under legislation at present in force or legislation which may be promulgated in the future in order that this mandate be sufficient enough for all the matters referenced above.

Given and signed at New York, New York this 25th day of October, 1994.

THE INTERPUBLIC GROUP OF COMPANIES, INC.

Christopher Rudge

Christopher Rudge
Secretary



93035

Form 1

State of New York }
County of New York, } ss.:

I, NORMAN GOODMAN, County Clerk and Clerk of the Supreme Court of the State of New York, in and for the County of New York, a Court of Record, having by law a seal, DO HEREBY CERTIFY pursuant to the Executive Law of the State of New York, that

NORMAN GOODMAN

whose name is subscribed to the annexed affidavit, deposition, certificate of acknowledgment or proof, was at the time of taking the same a NOTARY PUBLIC in and for the State of New York duly commissioned, sworn and qualified to act as such; that pursuant to law, a commission or a certificate of his official character, with his autograph signature has been filed in my office; that at the time of taking such proof, acknowledgment or oath, he was duly authorized to take the same; that I am well acquainted with the handwriting of such NOTARY PUBLIC; have compared the signature on the annexed instrument with his autograph signature deposited in my office, and believe that such signature is genuine.

IN WITNESS WHEREOF, I have hereunto set my hand affixed my official seal this

OCT 26 1994

EE PAID \$3.00

Norman Goodman
County Clerk and Clerk of the Supreme Court, New York County

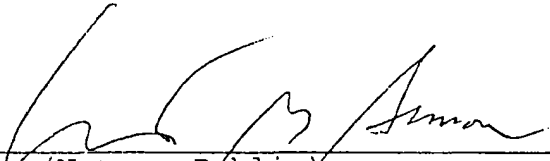


COUNTY
CLERK

State of New York)
) s.s.
County of New York)

Sworn to before me

this 25th day of October, 1994


(Notary Public)

ROBERT G. SIMON
Notary Public, State of New York
No. 60-9013654
Qualified in Westchester County
Certificate Filed in New York County
Commission Expires October 31, 1996



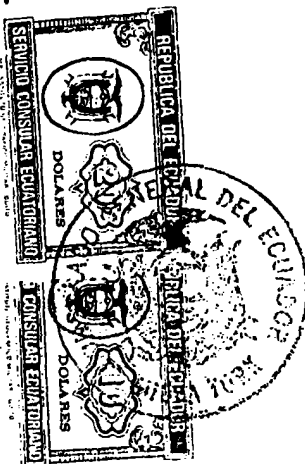
REPUBLICA DEL ECUADOR
CONSULADO EN NUEVA YORK

PRESENTADA PARA AUTENTICAR LA FIRMA QUE
ANTECEDE, EL SUSCRITO CONSUL
DEL ECUADOR EN NUEVA YORK, ESTADOS UNIDOS
CERTIFICA QUE ES AUTENTICA SIENDO LA QUE
USA EL SEÑOR Norman J. Jarama
Oficial de la Corte Suprema de
N.Y.
EN TODAS SUS ACTUACIONES.

AUTENTICACION NO. 2761/74
PARTIDA ARANCELARIA 1370
VALOR DE LA ACTUACION 30.00
NUEVA YORK OCT. 26 1994

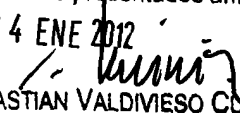


GALO LARREA DONOSO
CONSUL GENERAL DEL ECUADOR
NEW YORK



NOTARIA VIGESIMA CUARTA DEL CANTON QUITO.
De acuerdo con la facultad prevista en el numeral 5
del Art. 18 de la Ley Notarial, doy fe que las copias
que en 2 fojas anteceden son iguales a
los documentos presentados ante mi.

Quito, 24 ENE 2012


Dr. SEBASTIAN VALDIVIESO CUEVA
NOTARIO



PODER ESPECIAL

Yo, Christopher Rudge, actuando como Secretario de THE INTERPUBLIC GROUP OF COMPANIES, INC., una sociedad organizada y existente bajo las leyes del Estado de Delaware, Estados Unidos de América, con domicilio en 1271 Avenue of the Americas, New York, New York 10020; por el presente instrumento confiero PODER ESPECIAL a FP&A FALCONI PUIG & ASOCIADOS y/o Dr. Miguel Falconi Puig y/o Dr. Miguel Falconi Pérez, y/o Christian Dávalos Canelos y/o Dr. Armando Serrano Puig, domiciliados en la Av. Amazonas 477 y Robles, Oficina 820, de Quito, Ecuador, para que actuando conjunta o separadamente a nombre del otorgante represente ante cualquier entidad, autoridad y/o persona, especialmente ante las del orden Administrativo, Contencioso-Administrativo, Judicial y/o o Extra-Judicial, y/o de cualquier otra que fuere, en todo lo referente a lo siguiente:

- 1.- Solicitar y obtener los correspondientes registros de inversión extranjera, autorizaciones para la remesa de ganancias, y reinversiones de dividendos no distribuidos u otro excedente de capital, o para reexportar los capitales de inversión o de reinversión.
- 2.- Comprar, cancelar o transferir certificados de acciones, participaciones o derechos y en general toda clase de certificados de accionistas.
- 3.- Llevar generalmente, a nombre del otorgante toda clase de acciones relacionadas con el régimen de inversión en la República del Ecuador.
- 4.- Otorgar contratos, especialmente aquellos relacionados a la constitución de compañías.
- 5.- Atender reuniones en Junta General de Accionistas, ordinarias o extraordinarias, de las compañías de las cuales el otorgante es o será parte o accionista, y tomar las decisiones concernientes.
- 6.- Ejercer Procuración Judicial y ratificar o no la agencia oficiosa.
- 7.- Confiero expresamente PODER amplio y suficiente, para ejercer las facultades especiales establecidas en el Art. 48 del Código de Procedimiento Civil, esto es: conciliar, transigir, comprometer el pleito en árbitros, desistir del pleito, deferir el juramento decisorio, absolver posiciones; y recibir la cosa sobre la cual verse el litigio o tomar posesión de ella. Los mandatarios podrán ejecutar cualquier acto que requiera de cláusula especial; para cualquiera y/o todas las disposiciones que se mencionan en este instrumento.
- 8.- Sustituir o delegar este Poder en favor de otra y otras personas y revocar tales sustituciones o delegaciones.
- 9.- Se deja expresa constancia que las facultades enumeradas en este Poder Especial de Abogado, son meramente ejemplificativas y no limitativas de otras facultades implícitas, por cuyo motivo, los mandatarios están autorizados a ejercer, sin restricción alguna, todos los derechos de acuerdo con la ley vigente y/o con la legislación que se



Quito, 24 de enero de 2012

SEÑOR NOTARIO:

Yo, María Sol Rodríguez Unda, portadora de la cédula de ciudadanía número 1104094733, habiéndoseme solicitado actuar como intérprete en la traducción de los documentos en idioma inglés y español, identificados como sigue:

- **Poder especial otorgado por The Interpublic Group of Companies, Inc. a favor del Dr. Miguel Falconí Puig**
- **Certificación del sello notarial.**

A usted atentamente digo:

Que adjunto la fiel traducción del documento antes referido, realizada dentro de su real contexto y en lo mejor de mi conocimiento.

De acuerdo con el Art. 6 del Decreto Ejecutivo No. 601 del 15 de marzo de 1985, publicado en el Registro Oficial No. 148 del 20 de marzo del mismo año, solicito a usted se sirva autenticar mi firma e iniciales en los documentos de traducción antes referidos.

Del Señor Notario, muy atentamente,



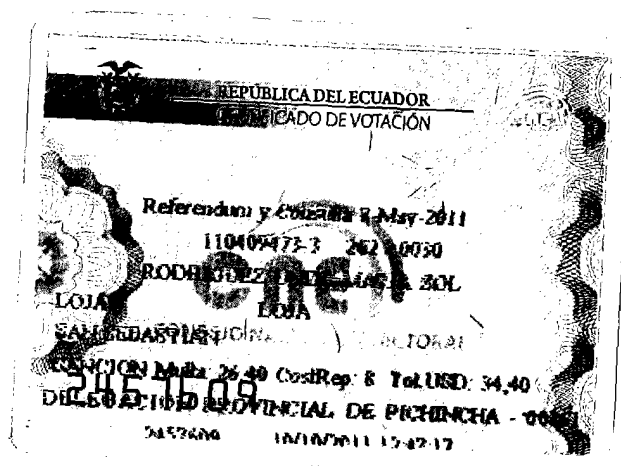
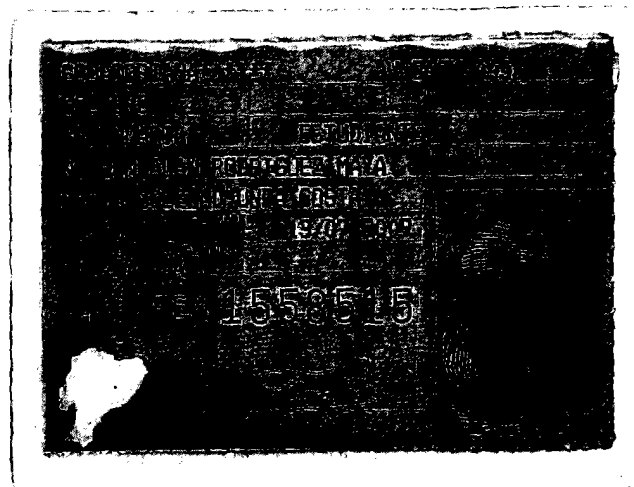
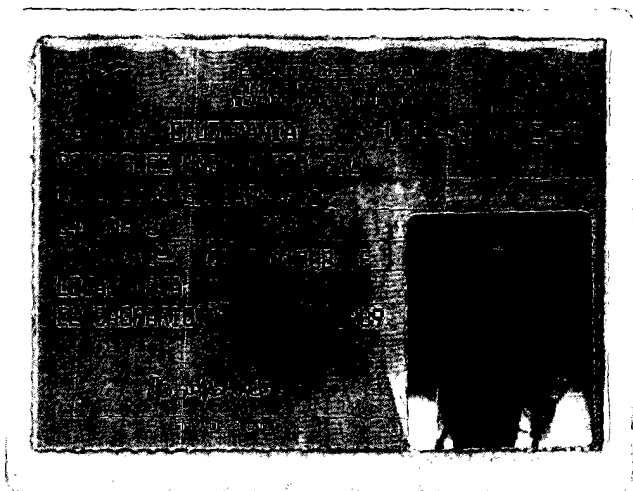
María Sol Rodríguez Unda
C.C. 1104094733

En la ciudad de San Francisco de Quito, Distrito Metropolitano, hoy día veinticuatro de enero de dos mil doce; de conformidad con la facultad prevista en el numeral nueve del artículo dieciocho de la Ley Notarial, ante mí, Doctor Sebastián Valdivieso Cueva, Notario Vigésimo Cuarto del cantón Quito, comparece la señorita RODRIGUEZ UNDA MARIA SOL con cédula número 110409473-3, con el objeto de reconocer su firma y rúbrica constante en el presente documento. Al efecto, juramentado que fue en legal forma y previo el cumplimiento de las formalidades legales, manifiesta que la firma y rúbrica constante en el documento que antecede, es suya propia y como tal la reconozco. Leída que fue esta acta al compareciente, se afirma y ratifica en ella, y firma con el suscrito Notario.- De todo lo cual doy fe.- c.c.g.

notario Valdivieso.
1104094733



Dr. Sebastián Valdivieso Cueva
NOTARIO VIGESIMO CUARTO
QUITO



NOTARIA VIGESIMA CUARTA DEL CANTON QUITO
De acuerdo con la facultad prevista en el numeral 5 de
Art. 18 de la Ley Notarial, doy fé que la COPIA que
antecede es igual al documento presentado ante mí.
Quito, 24 ENE 2012

Dr. ROBERTO VALDIVIA

