

Quito, Diciembre 12 de 1994

SEÑOR NOTARIO:

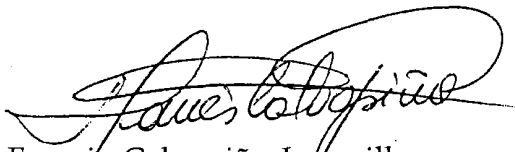
Yo, Francis Calvopiña Jaramillo, habiéndoseme solicitado actuar como intérprete en la traducción del documento en idioma inglés, consistente en:

1. Poder Especial otorgado por Christopher Rudge, Secretario de THE INTERPUBLIC GROUP OF COMPANIES, INC.
- 2.- Sello Notarial otorgado por el Oficial de Registro y Registrador de la Corte Suprema del Condado de New York.

A usted atentamente digo:

Que presento a continuación la fiel traducción del documento antes referido, realizada dentro de su real contexto y en lo mejor de mi conocimiento; y que de acuerdo con el Art. 6 del Decreto Ejecutivo No. 601 de Marzo 15 de 1985, publicado en el Registro Oficial No. 148 de Marzo 20 del mismo año, solicito a usted se sirva autenticar mi firma e iniciales en los documentos de traducción que acompaño a la presente.

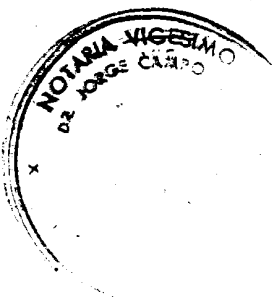
Del señor Notario, muy atentamente,

  
Francis Calvopiña Jaramillo

170707212-8

NOTARIA VIGESIMO CUARTA

Doy fe que la firma que antecede, pertenece a Francis Calvopiña Jaramillo portadora de la cédula de ciudadanía No 170707212-8 y es según su propia declaración la que utiliza en todos sus actos públicos y privados.-Quito, a tres de enero de mil novecientos noventa y cuatro.-



EL NOTARIO  
  
Jorge Campos Delgado  
NOTARIO

## PODER ESPECIAL

Yo, Christopher Rudge, actuando como Secretario de THE INTERPUBLIC GROUP OF COMPANIES, INC., una sociedad organizada y existente bajo las leyes del Estado de Delaware, Estados Unidos de América, con domicilio en 1271 Avenue of the Americas, New York, New York 10020; por el presente instrumento confiero PODER ESPECIAL a FP&A FALCONI PUIG & ASOCIADOS y/o Dr. Miguel Falconi Puig y/o Dr. Miguel Falconi Pérez, y/o Christian Dávalos Canelos y/o Dr. Armando Serrano Puig, domiciliados en la Av. Amazonas 477 y Robles, Oficina 820, de Quito, Ecuador, para que actuando conjunta o separadamente a nombre del otorgante represente ante cualquier entidad, autoridad y/o persona, especialmente ante las del orden Administrativo, Contencioso-Administrativo, Judicial y/o Extra-Judicial, y/o de cualquier otra que fuere, en todo lo referente a lo siguiente:

- 1.- Solicitar y obtener los correspondientes registros de inversión extranjera, autorizaciones para la remesa de ganancias, y reinversiones de dividendos no distribuidos u otro excedente de capital, o para reexportar los capitales de inversión o de reinversión.
- 2.- Comprar, cancelar o transferir certificados de acciones, participaciones o derechos y en general toda clase de certificados de accionistas.
- 3.- Llevar generalmente, a nombre del otorgante toda clase de acciones relacionadas con el regimen de inversión en la República del Ecuador.
- 4.- Otorgar contratos, especialmente aquellos relacionados a la constitución de compañías.
- 5.- Atender reuniones en Junta General de Accionistas, ordinarias o extraordinarias, de las compañías de las cuales el otorgante es o será parte o accionista, y tomar las decisiones concernientes.
- 6.- Ejercer Procuración Judicial y ratificar o no la agencia oficiosa.
- 7.- Confiero expresamente PODER amplio y suficiente, para ejercer las facultades especiales establecidas en el Art. 48 del Código de Procedimiento Civil, esto es: conciliar, transigir, comprometer el pleito en árbitros, desistir del pleito, deferir el juramento decisorio, absolver posiciones; y recibir la cosa sobre la cual verse el litigio o tomar posesión de ella. Los mandatarios podrán ejecutar cualquier acto que requiera de cláusula especial; para cualquiera y/o todas las disposiciones que se mencionan en este instrumento.
- 8.- Substituir o delegar este Poder en favor de otra y otras personas y revocar tales sustituciones o delegaciones.

9.- Se deja expresa constancia que las facultades enumeradas en este Poder Especial de Abogado, son meramente ejemplificativas y no limitativas de otras facultades implícitas, por cuyo motivo, los mandatarios están autorizados a ejercer, sin restricción alguna, todos los derechos de acuerdo con la ley vigente y/o con la legislación que se promulgue en el futuro, para que sea éste mandato suficiente para todos los asuntos arriba mencionados.

Dado y firmado en New York, New York, este día 25 de Octubre de 1994.

THE INTERPUBLIC GROUP OF COMPANIES, INC.

(Hay una firma)  
Christopher Rudge  
Secretario

A continuación viene el Sello Notarial en los siguientes términos:

Estado de New York       )  
                                      ) s.s.  
Condado de New York     )

Jurado ante mi este día 25 de Octubre de 1994

(Hay un sello y una firma):  
Notario Público

ROBERT G. SIMON  
Notario Público, Estado de New York  
No. 60-9013654  
Calificado en el Condado de Westchester  
Certificado archivado en el Condado de New York  
Mi comisión expira en Octubre 31, 1996



93035

Estado de New York

S.S.:

Condado de New York

Yo, **NORMAN GOODMAN**, Oficial de Registro y Registrador de la Corte Suprema del Estado de New York, en y para todo el Condado de New York, una Corte de Registro, teniendo por ley un sello, POR ESTE MEDIO CERTIFICO, en conformidad con la Ley Ejecutiva del Estado de New York, que:

**ROBERT G. SIMON**

cuyo nombre está suscrito a la presente declaración juramentada, testimonio, certificado de reconocimiento o prueba, era al tiempo de tomar el mismo, un NOTARIO PUBLICO en y para el Estado de New York, debidamente comisionado, juramentado y calificado para actuar como tal; que conforme con la ley se ha presentado en mi oficina una comisión o una certificación con su sello y firma oficial; que al tiempo de tomar tal prueba, reconocimiento o juramento, él estaba debidamente autorizado para tomar el mismo; que yo estoy bien familiarizado con la escritura de tal NOTARIO PUBLICO y he comparado la firma del instrumento adjunto con la firma registrada en mi oficina, y creo que la firma es genuina.

EN TESTIMONIO DE LO CUAL, firmo y estampo con mi mano el sello oficial, este 26 de Octubre de 1994.

Derechos Pagados \$ 3.00

(Hay un sello y una firma):

Oficial de Registro y Registrador de la Corte Suprema,  
Condado de New York

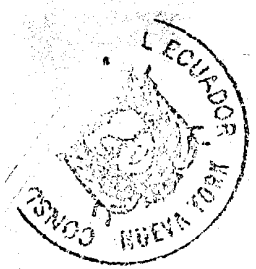
Ecuador

POWER OF ATTORNEY

I, Christopher Rudge, acting as Secretary on behalf of THE INTERPUBLIC GROUP OF COMPANIES, INC., a corporation existing and organized under the laws of Delaware, U.S.A. with domicile at 1271 Avenue of the Americas, New York, New York 10020, hereby grant POWER OF ATTORNEY to FP&A S.A. and/or Dr. Miguel Falconi Puig and/or Miguel Falconi Pérez and/or Christian Dávalos Canelos and/or Dr. Armando Serrano Puig, domiciled in Av. Amazonas 477 and Robles, Office 820, Quito - Ecuador, who can act all together or separately on the grantors behalf before any entity, authority or person, specially before those Administrative Authorities, Contentious-Administrative, Judicial or Extra-Judicial, in all matters concerning the following:

- 1.- To request and obtain the corresponding registrations of foreign investments, authorizations for the remittance of profits, and reinvestment of non distributed dividends or other capital surplus, or to re-export the invested or reinvested capitals.
- 2.- To purchase, to resign or to transfer certificates of shares, participations or rights and in general all kind of shareholders certificates.
- 3.- Generally to carry out, on behalf of the grantor all kind of actions in connection with the investment regime of the Republic of Ecuador.
- 4.- To grant contracts, specially those related to the incorporation of companies.
- 5.- To attend General Shareholders Meetings, ordinary or extraordinary, of the companies of which the grantor is or will be share or stockholders, and taking the concerning decisions.
- 6.- Judicial proxy and to ratify or not the officious agency.
- 7.- It is expressly granted full and ample POWER OF ATTORNEY to exercise the special rights established under Art. 48 of the Civil Procedure Code, this is: to conciliate, settle, submit to arbitration, desist legal proceeding, defer the harmonious testimony or decisive oath, absolve or acquit positions; and to receive the object related to the litigation or to take possession of the said object. Mandataries may execute any other act that requires a special clause; for any and/or all the provisions mentioned in this instrument.
- 8.- To substitute or delegate this Power of Attorney in favor of other or others and to revoke such substitutions or delegations.

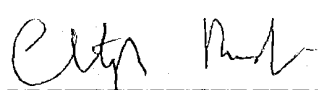


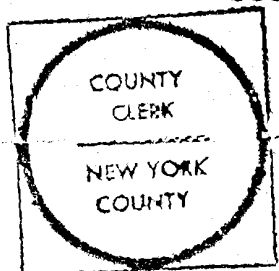


9.- It is expressly stated that attributions enumerated in this Special Power of Attorney, are merely explanatory and not limitative of other powers, and therefore the attorneys-in-fact are authorized to exercise without any restriction whatsoever, all the rights granted by law or emerging from it or which may be a consequence of the objects of this mandate and whether this be under legislation at present in force or legislation which may be promulgated in the future in order that this mandate be sufficient enough for all the matters referenced above.

Given and signed at New York, New York this 25th day of October, 1994.

THE INTERPUBLIC GROUP OF COMPANIES, INC.

  
\_\_\_\_\_  
Christopher Rudge  
Secretary

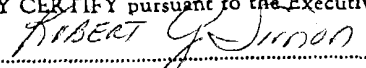


93035

Form 1

State of New York }  
County of New York, } ss.:

I, NORMAN GOODMAN, County Clerk and Clerk of the Supreme Court of the State of New York, in and for the County of New York, a Court of Record, having by law a seal, DO HEREBY CERTIFY pursuant to the Executive Law of the State of New York, that

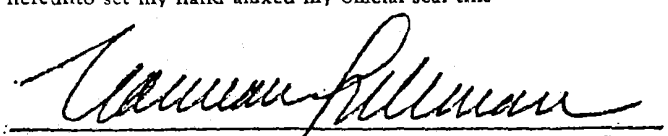


whose name is subscribed to the annexed affidavit, deposition, certificate of acknowledgment or proof, was at the time of taking the same a NOTARY PUBLIC in and for the State of New York duly commissioned, sworn and qualified to act as such; that pursuant to law, a commission or a certificate of his official character, with his autograph signature has been filed in my office; that at the time of taking such proof, acknowledgment or oath, he was duly authorized to take the same; that I am well acquainted with the handwriting of such NOTARY PUBLIC or have compared the signature on the annexed instrument with his autograph signature deposited in my office, and I believe that such signature is genuine.

IN WITNESS WHEREOF, I have hereunto set my hand affixed my official seal this

OCT 26 1994

FEE PAID \$3.00

  
\_\_\_\_\_  
County Clerk and Clerk of the Supreme Court, New York County

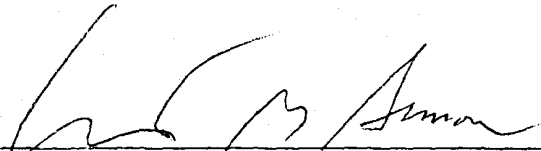




State of New York       )  
                                  ) s.s.  
County of New York     )

Sworn to before me

this 25th day of October, 1994

  
\_\_\_\_\_  
(Notary Public)

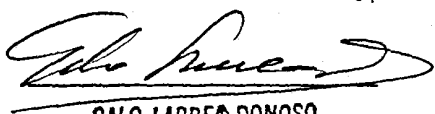
ROBERT G. SIMON  
Notary Public, State of New York  
No. 60-9013654  
Qualified in Westchester County  
Certificate Filed in New York County  
Commission Expires October 31, 1996



REPUBLICA DEL ECUADOR  
CONSULADO EN NUEVA YORK

PRESENTADA PARA AUTENTICAR LA FIRMA QUE  
ANTECEDE, EL SUSCRITO Consul.  
DEL ECUADOR EN NUEVA YORK, ESTADOS UNIDOS  
CERTIFICA QUE ES AUTENTICA, SIENDO LA QUE  
USA EL SEÑOR Norman Goodman.  
Oficial de la Corte Suprema de  
New York  
EN TODAS SUS ACTUACIONES.

AUTENTICACION NO. 2761/74  
PARTIDA ARANCELARIA 137d  
VALOR DE LA ACTUACION 30.00  
NUEVA YORK OCT. 26 1994

  
GALO LARREA DONOSO  
CONSUL GENERAL DEL ECUADOR  
NEW YORK





NOTARIA  
VIGESIMO  
CUARTA

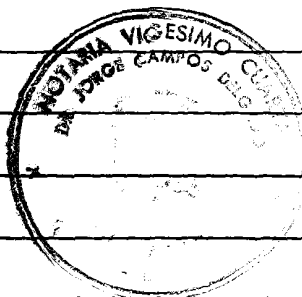
ZON DE \*PROTOCOLIZACION: Con esta fecha y en cinco fojas

útiles, protocolizo en el Registro de Escrituras Públicas de la Notaría Vigésimo Cuarta de este cantón, actualmente a mi cargo; el documento que antecede.-Quito a seis - de enero de mil novecientos noventa y cinco.-----

El Notario, firmado)Dr. Jorge Campos D. Hay un sello)..

Es fiel y COPIA CERTIFICADA

del documento que antecede, protocolizado ante mi;y, en fe de ello confiero ésta, sellada y firmada en Quito, a - seis - de enero de mil novecientos noventa y cinco.---



EL NOTARIO

*Jorge Campos Delgado*  
NOTARIO - ABOGADO

Dr. JORGE CAMPOS DELGADO