



AUTOMEKANO CIA LTDA
INFORME DE GERENCIA
CORRESPONDIENTE AL AÑO 2.008

Ambato, 26 de Marzo de 2008

Señores
Socios de AUTOMEKANO CIA LTDA
Presente

De mi consideración:

Para cumplir con lo que disponen la Ley de Compañías, los estatutos de la compañía y las regulaciones vigentes en el Ecuador, me permito poner a consideración de ustedes señores socios, mi informe de labores del período comprendido entre el 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2008.

En lo político, el año estuvo marcado por el trabajo desarrollado por la Asamblea Constituyente, la misma que contó con una amplia mayoría que respaldó el Proyecto Político liderado por el gobierno de Rafael Correa.

Durante el desarrollo de los debates constituyentes el gobierno fue tomando distancia con ciertos grupos de poder que no se alinearon con sus propuestas, dejando de lado a una parte del sector indígena, a los ecologistas radicales, e inclusive retiró el apoyo a Alberto Acosta, Presidente de la Asamblea y uno de sus más cercanos colaboradores en la época de campaña y su primer año de gobierno.

La Asamblea Constituyente aprobó una nueva constitución que fue muy cuestionada por la oposición, ya que inclusive se dijo que a última hora se introdujeron textos que no habían sido debatidos en el Pleno. A pesar de todo esto, el referéndum

Ambato: Av. Indoamérica Km. 1 • Telefax: (03) 2 520000 – 2 521559
Quito: Av. 10 de Agosto 10814 y Tufiño • Telfs: (02) 2 480999 – 2 475453
Guayaquil: Av. Perimetral km. 13,5 adelante del • Mercado de Transferencia de Víveres • Telfs: (04) 3 901033 – 3 901034



NISSAN DIESEL



aprobatorio de la nueva constitución contó con un amplio respaldo popular expresado en las urnas, con lo que la posición política del Presidente Correa salió fortalecida.

En el ámbito internacional, durante el año se desató una muy grave crisis económica y financiera, que tiene sus inicios en el descontrol en el otorgamiento de créditos hipotecarios en los Estados Unidos, lo cual provocó una burbuja en las ventas del sector inmobiliario, que estalló a mediados de año y su efecto se ha sentido en las economías de todo el mundo. El inicio de la crisis fue el cierre de las operaciones de Lehman Brothers, con lo cual el nerviosismo se contagió a todo el sistema financiero americano y luego al de todo el mundo. Las cotizaciones de las acciones de muchas empresas que operaban en Bolsas de Valores han caído a niveles nunca pensados por ningún analista, así como también las acciones de los principales bancos, sobre todo aquellos que han tenido que castigar la cartera inmobiliaria afectando a su patrimonio.

En fin, parecería que el mundo va a tener una fuerte recesión por los próximos dos años, y dentro de este contexto el Ecuador será afectado por la disminución drástica del precio del petróleo, por la disminución de las remesas que nuestros compatriotas mandan a sus familiares en el país y por la baja de las exportaciones. Estos tres factores han sido el puntal fundamental para que el país pueda sostener la dolarización, por lo que el Gobierno deberá tomar algunas medidas imprescindibles para sostenerla, ya que en mi opinión los ecuatorianos hemos mejorado de manera importante nuestra calidad de vida desde que adoptamos al dólar como moneda local.

Como parte de estas medidas el Gobierno Ecuatoriano ha tomado varias decisiones que afectaron directamente a las actividades de Automekano. Primero fue la decisión de no pago de un tramo de la deuda externa, lo cual ha provocado que el riesgo país suba y por tanto los créditos de nuestros proveedores en el exterior se cierren por completo. A inicios de este año, el Comexi resolvió limitar las importaciones dentro de

Ambato: Av. Indoamérica Km. 1 • Telefax: (03) 2 520000 - 2 521559
Quito: Av. 10 de Agosto 10814 y Tufiño • Telfs: (02) 2 480999 - 2 475453
Guayaquil: Av. Perimetral km. 13,5 adelante del • Mercado de Transferencia de Víveres • Telfs: (04) 3 901033 - 3 901034



NISSAN DIESEL



las que afectó a las partidas de camiones, por lo que este año tendremos límites en la venta de estos equipos en un 80% de lo del año pasado.

En mi informe del año pasado, al referirme a las proyecciones del país y sus efectos en la empresa, mencionaba textualmente lo siguiente: “En el 2008 el país en su conjunto podrá tener un desarrollo importante gracias a los altísimos precios internacionales del petróleo, lo que permitirá al Gobierno Central invertir fuertes cantidades de dinero en infraestructura, más aún con el deterioro que han sufrido las carreteras por el fuerte invierno. Sin duda que estos dos elementos marcarán un 2008 con altísimas posibilidades de negocios para las líneas de maquinaria y volquetas que distribuye Automekano. Esperamos tener un nuevo año de crecimiento para Automekano, en el que venderemos 300 camiones Nissan Diesel y 80 máquinas JCB,; con una facturación aproximada de veinticinco millones de dólares y una rentabilidad muy interesante para los señores accionistas”. Estas expectativas de la gerencia que ya marcaban un crecimiento muy importante se quedaron cortas frente a los resultados alcanzados, es así que las ventas de la empresa pasaron de dieciséis millones novecientos cuarenta mil en el 2007 a treinta y ocho millones ciento sesenta y nueve mil doscientos cincuenta y ocho, lo que representa un crecimiento del ciento veinte y cinco por ciento.

Este resultado en ventas está dividido en 308 vehículos Nissan Diesel, 129 máquinas JCB y un importante crecimiento en las ventas de repuestos y talleres. Con este nivel de ventas hemos conseguido una participación de mercado a nivel nacional de 2.91% del mercado de camiones y 7% para la línea de maquinaria pesada JCB.

Además debo informar que a partir de la visita a la feria de la construcción en Las Vegas, se consiguió la distribución para el país de la empresa Leeboy Rosco, fabricante de equipos de asfalto para terminación de carreteras, con los que se ha

Ambato: Av. Indoamérica Km. 1 • Telefax: (03) 2 520000 - 2 521559
Quito: Av. 10 de Agosto 10814 y Tuñiño • Telfs: (02) 2 480999 - 2 475453
Guayaquil: Av. Perimetral km. 13,5 adelante del • Mercado de Transferencia de Viveres • Telfs: (04) 3 901033 - 3 901034



NISSAN DIESEL



logrado vender tres equipos que llegaron a finales de año, y con buenas perspectivas para el presente tanto en ventas como en rentabilidad.

Esto se ha logrado conseguir gracias a la excelente gestión de nuestras oficinas en Ambato y Quito, junto con el apoyo que nos brindó la apertura de la Sucursal de Guayaquil a mediados del año pasado, es así que las ventas por oficina se distribuyeron de la siguiente forma:

LINEA	AMBATO		QUITO		GUAYAQUIL		TOTAL
	CANT.	VALOR	CANT.	VALOR	CANT.	VALOR	
NISSAN DIESEL	133	9,600,622	162	11,359,962	13	968,396	21,928,980
JCB	33	2,392,843	74	8,025,414	22	2,448,264	12,866,521
LEEBOY	0	-	2	109,800	1	128,000	237,800
	166	11,993,465	238	19,495,176	36	3,544,660	35,033,301

La infraestructura de la oficina de Guayaquil se está levantando en un terreno propio al que fue necesario invertir en nivelación y cambio de suelo, cuenta con área de exhibición con su respectivo cerramiento, un contenedor de oficinas y dos para bodega de repuestos y talleres, todo esto con una inversión de US\$210.453. Esta planificado que para este año se concluya con la construcción definitiva de oficinas, talleres y bodegas de repuestos, lo cual nos permitirá mejorar nuestra imagen y presencia en la zona de la Costa, la misma que tiene mucho potencial.

De igual manera la línea de negocio de repuestos y talleres ha tenido un crecimiento muy importante de alrededor del 140%. Para ello fue necesario incrementar el inventario de repuestos, la flota de vehículos y el número de mecánicos, es así que a finales de año contamos con diez camionetas y veinte y cuatro personas en el área de servicio.

Ambato: Av. Indoamérica Km. 1 • Telefax: (03) 2 520000 - 2 521559
Quito: Av. 10 de Agosto 10814 y Tufiño • Telfs: (02) 2 480999 - 2 475453
Guayaquil: Av. Perimetral km. 13,5 adelante del • Mercado de Transferencia de Víveres • Telfs: (04) 3 901033 - 3 901034



NISSAN DIESEL

Como se puede observar en el estado de resultados comparativo entre el 2007 y el 2008 el crecimiento de la empresa ha sido muy importante en todas sus líneas de ingresos, mientras que las líneas de gasto si bien han crecido lo han hecho a un ritmo mucho menos al de las ventas, lo cual ha permitido conseguir economías de escala que se reflejan en los resultados.

Ventas	Crecimiento		Partic.		Partic.
Vehículos	92%	21,929,191	57.5%	11,432,307	67.5%
Maquinaria	232%	13,104,109	34.3%	3,943,137	23.3%
Repuestos	138%	1,187,316	3.1%	499,272	2.9%
Talleres	144%	1,401,625	3.7%	575,136	3.4%
Representación	-15%	285,549	0.7%	337,124	2.0%
Ingresos Financieros	70%	261,468	0.7%	153,436	0.9%
Total Ingresos	125%	38,169,258	100.0%	16,940,412	100.0%
Costo de ventas					
Vehículos	95%	18,537,013	84.5%	9,494,263	83.0%
Maquinaria	233%	11,378,788	86.8%	3,418,848	86.7%
Repuestos	153%	800,319	67.4%	316,240	63.3%
Talleres	162%	914,654	65.3%	349,362	60.7%
Total Costo ventas	133%	31,630,776	82.9%	13,578,713	80.2%
Gtos de Ventas y Taller	54%	2,939,250	7.7%	1,912,267	11.3%
Gtos Administrativos	62%	753,234	2.0%	466,293	2.8%
Gtos Financieros	78%	294,696	0.8%	165,350	1.0%
Utilidad antes Impuestos	212%	2,551,302	6.7%	817,789	4.8%
Particip. Trabajadores	179%	382,695	1.0%	137,095	0.8%
Imp. Renta	317%	597,291	1.6%	143,152	0.8%
Utilidad neta	192%	1,571,316	4.1%	537,542	3.2%

En el cuadro anterior se puede observar una ligera disminución en el margen bruto en la línea de camiones, la cual se debe a la muy fuerte revalorización que sufrió el yen a partir del mes de Septiembre en que arrancó la crisis financiera internacional. Este efecto lo tratamos de minimizar a través de subidas de precios en el último trimestre, pero no fue posible trasladarlo en su totalidad al mercado.

Ambato: Av. Indoamérica Km. 1 • Telefax: (03) 2 520000 - 2 521559

Quito: Av. 10 de Agosto 10814 y Tufiño • Telfs: (02) 2 480999 - 2 475453

Guayaquil: Av. Perimetral km. 13,5 adelante del • Mercado de Transferencia de Víveres • Telfs: (04) 3 901033 - 3 901034



NISSAN DIESEL



Sin embargo, hemos trabajado en la disminución de costos, y para ello me es grato informar que hacia finales de año inició la operación de nuestra propia línea de ensamblaje para la serie de camiones PKC con la cual conseguimos importantes ahorros en los fletes internacionales, y desde este año en los precios FOB de las unidades con diferencias significativas.

Esto nos ha permitido conseguir una utilidad antes de participación trabajadores y de impuestos de US\$ 2'551.302, 212% mayor a la del año pasado, dejando un resultado neto de US\$ 1'571.316, la misma que luego de la provisión para reserva legal deja una cifra a disposición de los señores accionistas de US\$ 1'495.870, lo cual representa una rentabilidad de 71% respecto al Patrimonio de inicios de año. Debo informar que el resultado está afectado por la provisión para jubilación patronal y desahucio, que se aplicó por primera vez este año, por un monto de 93.374; además por un cargo en arrendamiento financiero por 66.951 que se considera no deducible según las regulaciones tributarias que se aplicaron a partir de Enero del 2008

La administración sugiere que de el resultado a disposición de accionistas, se capitalice US\$ 1'400.000, con lo cual el nuevo capital de la empresa ascendería a US\$ 3'600.000, mientras que el saldo se mantenga en reserva facultativa. Este pedido lo hago basado en las perspectivas que se tienen para el año 2009 en que será necesario fortalecer la empresa y su crecimiento futuro.

La empresa contaba a inicios del año con 42 empleados y terminamos el período con 64 colaboradores, quienes han sido un pilar fundamental en la consecución de los resultados.

Respecto a la cartera debo mencionar que se ha mantenido bastante sana, tenemos problemas de cobro en un tramo de alrededor de treinta y tres mil dólares, lo

Ambato: Av. Indoamérica Km. 1 • Telefax: (03) 2 520000 - 2 521559
Quito: Av. 10 de Agosto 10814 y Tufiño • Telfs: (02) 2 480999 - 2 475453
Guayaquil: Av. Perimetral km. 13,5 adelante del • Mercado de Transferencia de Víveres • Telfs: (04) 3 901033 - 3 901034



NISSAN DIESEL



cual frente a las ventas es un porcentaje muy razonable. El resto de la cartera tiene un comportamiento bastante bueno.

Debo informar que la empresa ha cumplido con todas sus obligaciones legales, laborales, tributarias y regulaciones emitidas por la Superintendencia de Compañías. De igual forma se ha cumplido con todas las disposiciones emitidas por la Junta General. Dentro de estas debo informar que se concluyó el proceso de capitalización de la empresa con la reinversión de las utilidades del 2007 junto a un aporte de los señores accionistas, con lo que el nuevo capital de Automekano es de dos millones doscientos mil dólares.

El dos mil nueve será un año en el que los primeros meses tendrán parte de la inercia del año pasado, pero prevemos que la actividad económica en general se desacelerará, por lo que no esperamos crecer este año, sino más bien que sea un período de estabilidad y de mayor seguridad.

Antes de terminar deseo agradecer a ustedes señores socios por la confianza brindada, a todo el personal de Automekano por su valioso aporte en la consecución de los resultados alcanzados.

Atentamente


Santiago Vásquez Callejas
Gerente General



Ambato: Av. Indoamérica Km. 1 • Telefax: (03) 2 520000 - 2 521559
Quito: Av. 10 de Agosto 10814 y Tufiño • Telfs: (02) 2 480999 - 2 475453
Guayaquil: Av. Perimetral km. 13,5 adelante del • Mercado de Transferencia de Viveres • Telfs: (04) 3 901033 - 3 901034



NISSAN DIESEL