



AUTOMEKANO CIA LTDA

INFORME DE GERENCIA CORRESPONDIENTE AL AÑO 2016

Ambato, Marzo de 2017

Señores
Accionistas de AUTOMEKANO CIA LTDA
Presente

De mi consideración:

Conforme a lo que disponen las regulaciones de la Superintendencia de Compañías y los estatutos de la empresa me permito poner a consideración de ustedes señores accionistas, el Informe de Labores de la Gerencia General de Automekano por el período comprendido entre el 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2016.

La economía mundial se expandió solamente en un 2.2% en 2016, la menor tasa de crecimiento desde la Gran Recesión de 2009. Entre los factores que están afectando el desempeño de la economía mundial se pueden mencionar el débil ritmo de la inversión, la disminución en el crecimiento del comercio internacional, el lento crecimiento de la productividad y los elevados niveles de deuda. Asimismo, los bajos precios de las materias primas han incrementado estos problemas en muchos países exportadores de materias primas desde mediados de 2014, mientras que los conflictos y las tensiones geopolíticas continúan afectando las perspectivas económicas en varias regiones.

Se pronostica que el producto bruto mundial se expandirá en un 2.7% en 2017 y un 2.9% en 2018, lo que es más una señal de estabilización económica que un signo de una recuperación robusta y sostenida de la demanda global. Entre los países en desarrollo, se espera que los países exportadores de materias primas también experimenten un aumento del crecimiento, a medida que se estabilizan los precios de las materias primas y se suavizan las presiones inflacionarias que fueron impulsadas por las bruscas depreciaciones de los tipos de cambio. A pesar de esto, las perspectivas económicas continúan sujetas a significativas incertidumbres y riesgos hacia la baja. En caso de que estos riesgos se materialicen, el crecimiento global sería todavía menor al modesto crecimiento económico que se proyecta actualmente.



Ambato: Av. Indoamérica Km. 1 • Telfs.: (03) 2520000 - 2521559 - 2520182 • Cel.: 0993932396

Quito: Av. 10 de Agosto 4976 y Sabanilla esquina • Telfs.: (02) 2480999 - 2475453

Guayaquil: Av. Perimetral Km. 13 ½ delante del Mercado de Transferencia de Viveres • Telfs.: (04) 3901033 - 3901034

www.automekano.com

Existen considerables incertidumbres en el entorno de políticas a nivel internacional. Por ejemplo, la incertidumbre continúa siendo elevada respecto a los cambios que vendrán con el recientemente posesionado Gobierno de los Estados Unidos en políticas relativas al comercio, la inmigración y el cambio climático. Por su parte, la decisión de Reino Unido de abandonar la Unión Europea, o el llamado “Brexit”, y sus potenciales implicaciones para el libre movimiento de bienes y trabajadores en Europa, también plantea considerables incertidumbres en la región. En este contexto, estas incertidumbres tienen el potencial de socavar cualquier recuperación proyectada en el ambiente de negocios, impedir el crecimiento del comercio internacional e, incluso, descarrilar el ya débil crecimiento global.

América Latina y el Caribe cerraron el 2016 con una contracción promedio de -1,1%, de acuerdo con el balance anual de la ONU. América del Sur fue la subregión más afectada, con una caída de -2,4 %, mientras que el Caribe se contrajo -1,7 % y Centroamérica tuvo un crecimiento de 3,6 %..

En el caso ecuatoriano, el Fondo Monetario, el Banco Mundial, la Comisión Económica para América Latina (Cepal) e incluso el Banco Central coinciden en que la economía se contrajo el 2016 entre 1,7% y 2,5%, lo cual pone en riesgo los avances sociales en reducción de la pobreza o la desigualdad.

Los organismos internacionales, sin embargo, no coinciden en el escenario del 2017, que en el caso ecuatoriano estará marcado por las elecciones presidenciales. Luego de una década de cierta estabilidad política, la incertidumbre sobre el próximo Gobierno tiene repercusiones en el escenario económico. Las empresas prefieren esperar que el escenario político se aclare para tomar decisiones de inversión, lo cual tiene efectos en la producción, el empleo y crecimiento. El Banco Mundial y la Cepal creen que lo peor ya pasó para la economía ecuatoriana y que en el 2017 se logrará una recuperación que oscilará entre el 0,2 y 0,8%, lo cual equivale a un estancamiento económico, considerando que al menos se debe crecer al ritmo que aumenta la población: 2%.

Los primeros meses del 2016 fueron muy críticos para el gobierno Ecuatoriano, pues el nivel de liquidez de las arcas fiscales llegaron a su nivel más bajo, lo cual ocasionó que se retrase en los pagos no solo a contratistas sino también a los GAD Provinciales, Municipales y Parroquiales. Si a esto se añade la caída de los depósitos que sufrió el sistema financiero ecuatoriano a finales del 2015 e inicios del 2016, la situación se volvió muy crítica por falta de circulante en la economía y dificultad en acceso al crédito para la empresas y las personas en el país.



Ambato: Av. Indoamérica Km. 1 • Telfs.: (03) 2520000 - 2521559 - 2520182 • Cel.: 0993932396

Quito: Av. 10 de Agosto 4976 y Sabanilla esquina • Telfs.: (02) 2480999 - 2475453

Guayaquil: Av. Perimetral Km. 13 ½ delante del Mercado de Transferencia de Víveres • Telfs.: (04) 3901033 - 3901034

www.automekano.com

A esta situación económica ya de por sí complicada, se juntó el grave terremoto que afectó a las Provincias de Manabí y Esmeraldas en el mes de Abril del 2016, con consecuencias muy fuertes para las familias de estas provincias hermanas tanto en lo humano como en lo material. El Gobierno estimó que necesitará tres mil millones de dólares para la reconstrucción de las zonas afectadas. Me es muy grato informar a los señores Accionistas que la empresa JCB con base en Inglaterra, apenas supo de la desgracia en nuestro país, nos pidió que como representantes de su marca en Ecuador, entreguemos en calidad de donación al Gobierno Provincial de Manabí una Retroexcavadora valorada en cerca de cien mil dólares, equipo que está sirviendo en la zona del desastre.

Ante las graves consecuencias de este fenómeno natural, el Gobierno decidió tomar algunas medidas que le permitan recaudar recursos para la reconstrucción, e impuso impuestos a las utilidades de las empresas y las personas así como la contribución solidaria a los empleados y trabajadores. Así mismo decidió postergar el cronograma de levantamiento de las salvaguardias por un año más, lo cual para Automekano significó que las dos líneas principales de negocios se quedaron con el 45% de impuestos a la importación lo cual frenaría dramáticamente las ventas de la empresa.

Ante estas medidas tuvimos que tomar la difícil decisión de redefinir nuestros planes de ventas para el año y de reestructurar el tamaño de la empresa reduciendo la cantidad de empleados en alrededor del 40% para adaptarnos a la nueva realidad.

En la venta de camiones y maquinaria encontramos un nicho muy específico para vender al sector público (GADs) a través de una figura en venta CIF con lo cual estas instituciones se exoneran de todo pago de impuestos incluido las salvaguardias. De esta manera no solo que logramos vender buena parte del inventario que estaba en zona franca, sino también que se importaron máquinas destinadas a negocios adjudicados con márgenes muy atractivos, que permitan sostener el negocio.

			2016		2015	
Ventas	Crecimiento			Partic.		Partic.
Camiones	-70%	2.392.913	29%	7.862.617	44%	
Maquinaria	-64%	1.675.906	20%	4.662.857	26%	
Vehículos Livianos		609.565	7%	-	0%	
Buses	-57%	92.105	1%	215.753	1%	
Repuestos	-33%	1.774.680	21%	2.629.282	15%	
Talleres	-43%	1.178.038	14%	2.050.499	11%	
Representación	170%	165.230	2%	61.185	0%	
Ingresos Financieros	-37%	229.493	3%	366.996	2%	



Ingresos no operacionales	58%	241.038	3%	152.211	1%
Total Ingresos	-54%	8.358.969	100%	18.001.400	100%
Costo de ventas					
Camiones	-70%	1.777.541	74,3%	5.935.340	75,5%
Maquinaria	-65%	1.381.972	82,5%	3.943.627	84,6%
Vehículos Livianos		534.809	87,7%	-	
Buses	-48%	144.882	157,3%	278.069	128,9%
Repuestos	-33%	1.098.975	61,9%	1.635.363	62,2%
Talleres	-60%	613.039	52,0%	1.538.897	75,0%
Total Costo ventas	-58%	5.551.218	66,4%	13.331.296	74,1%
UTILIDAD BRUTA	-40%	2.807.751	33,6%	4.670.104	25,9%
Gastos					
Gtos de Ventas y Taller	-42%	1.750.882	20,9%	3.009.238	16,7%
Gtos Administrativos	-43%	403.041	4,8%	710.187	3,9%
Gtos Financieros	0%	655.503	7,8%	652.677	3,6%
Otros Gastos		8.911	0,1%		
TOTAL GASTOS	-36%	2.818.337	33,7%	4.372.102	24,3%
Utilidad antes Impuestos		(10.586)	-0,1%	298.002	1,7%
Participación Trabajadores			0,0%	44.700	0,2%
Imp. Renta		142.103	1,7%	174.146	1,0%
Utilidad neta		(152.689)		79.156	

Como se puede ver en el comparativo del estado de resultados entre 2015 y 2016 la caída de los ingresos fue del 54%, con una disminución de más de nueve millones seiscientos mil dólares en todas las líneas de negocios de la empresa. En la línea de camiones pasamos de vender 52 unidades a 19 de un año a otro, mientras en maquinaria se pasó de 72 a 27 unidades al año. En estas dos áreas de negocio el mercado a nivel nacional cayó en 55% para los camiones y 39% para maquinaria. Las líneas de venta de repuestos y talleres también se afectaron pero en menor medida al disminuir 37% en promedio.

Con el objetivo de generar nuevas fuentes de ingresos, se decidió incursionar en la importación de la línea de furgonetas King Long de origen Chino y retomar la comercialización de vehículos livianos de las marcas que distribuye nuestra empresa hermana Ambacar en los puntos de Automekano en Quito y Guayaquil. Los ingresos por venta de furgonetas se reflejan en la línea de vehículos livianos, mientras que las comisiones cobradas a Ambacar se incluyen en la línea de ingresos por representación por alrededor de noventa y tres mil dólares siendo el otro rubro importante una comisión por



Ambato: Av. Indoamérica Km. 1 • Telfs.: (03) 2520000 - 2521559 - 2520182 • Cel.: 0993932396

Quito: Av. 10 de Agosto 4976 y Sabanilla esquina • Telfs.: (02) 2480999 - 2475453

Guayaquil: Av. Perimetral Km. 13 ½ delante del Mercado de Transferencia de Viveres • Telfs.: (04) 3901033 - 3901034

www.automekano.com

venta de comercio exterior de cuatro máquinas JCB a una constructora ecuatoriana que está trabajando en Bolivia.

Por otro lado en los ingresos no operacionales debo destacar el cobro de notas de crédito por garantías y bonificaciones comerciales a JCB y UDT por alrededor de cien mil dólares; devoluciones realizadas por la SENAE por salvaguardias cobradas en maquinaria con partida arancelaria equivocada por setenta y seis mil dólares y venta de activos fijos vehículos por setenta y seis mil dólares.

Para poder sostener a la empresa fue necesario aplicar una política muy drástica de reducción de gastos, logrando bajar los gastos de ventas talleres y administrativos en 42% con una disminución de más de un millón quinientos mil dólares, pese a que se cargó a este rubro más de cien mil dólares por concepto de despidos de personal.

Los gastos financieros se mantuvieron de un año a otro, fruto de que en el primer semestre por la falta de ventas y la restricción de líneas de crédito tuvimos que recurrir a renovaciones de financiamiento y con costos más altos; sin embargo en los últimos meses del año se logró reducir los inventarios y bajar los pasivos bancarios y de proveedores en tres millones cien mil dólares lo cual se ha reflejado en el costo financiero.

El resultado operativo de la Automekano es de una pérdida de diez mil quinientos ochenta y seis dólares, sin embargo a esto hay que sumarle el impuesto a la renta mínimo decretado por el Gobierno, el cual obliga a pagar impuesto a la renta pese a no existir ganancia lo cual es absurdo desde todo punto de vista, el mismo que se calcula en función de los balances del año anterior, lo que ocasiona que la pérdida total sea de 162.587.

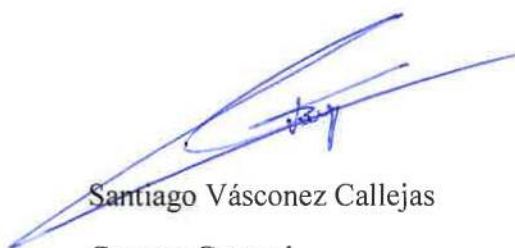
Debo informar que la empresa ha cumplido con todas sus obligaciones legales, laborales, tributarias y regulaciones emitidas por la Superintendencia de Compañías. De igual forma se ha cumplido con todas las disposiciones emitidas por la Junta General.

El año 2017 tiene nuevas perspectivas para Automekano, pues hemos conseguido la representación de la línea de vehículos livianos Soueast de origen Chino, la cual tiene modelos con especificaciones y diseños muy atractivos y a precios muy competitivos, De igual manera la línea de camiones UDT acaba de lanzar al mercado mundial una nueva línea de camiones fabricados en Tailandia lo cual esperamos venga a renovar la marca en el mercado ecuatoriano.



Para terminar, deseo agradecer a todos los señores accionistas por el apoyo brindado a la empresa y a la gestión de la administración, y también deseo reconocer al equipo humano que permaneció en la empresa en este año de dificultades pues todos tuvimos que redoblar esfuerzos para asumir mayores retos y responsabilidades debido a la crisis.

Atentamente

A blue ink signature, appearing to read "Santiago", written over a large, stylized blue swoosh that extends from the left margin.

Santiago Vásconez Callejas

Gerente General



Ambato: Av. Indoamérica Km. 1 • Telfs.: (03) 2520000 - 2521559 - 2520182 • Cel.: 0993932396

Quito: Av. 10 de Agosto 4976 y Sabanilla esquina • Telfs.: (02) 2480999 - 2475453

Guayaquil: Av. Perimetral Km. 13 ½ delante del Mercado de Transferencia de Viveres • Telfs.: (04) 3901033 - 3901034

www.automekano.com