



AUTOMEKANO CIA LTDA

INFORME DE GERENCIA

CORRESPONDIENTE AL AÑO 2015

Ambato, Marzo de 2016

Señores

Accionistas de AUTOMEKANO CIA LTDA

Presente

De mi consideración:

Conforme a lo que disponen las regulaciones de la Superintendencia de Compañías y los estatutos de la empresa me permito poner a consideración de ustedes señores accionistas, el Informe de Labores de la Gerencia General de Automekano por el período comprendido entre el 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2015.

Seis años después de que la economía mundial saliera de la recesión más amplia y profunda desde la posguerra, la vuelta a una expansión sostenida sigue siendo incierta. Los pronósticos revisados de la última edición de Perspectivas de la economía mundial del FMI ponen de relieve los desafíos a los que se enfrentan todos los países. A pesar de las considerables diferencias en las perspectivas de cada uno de ellos, los nuevos pronósticos corrigen a la baja las tasas de crecimiento para casi todos los países. Además, los riesgos a la baja para la economía mundial ahora parecen más pronunciados que hace tan solo unos meses. En las economías avanzadas, el crecimiento económico a corto plazo aún parece sólido, en comparación con los últimos meses, pero es más débil en las economías de mercados emergentes y en desarrollo que representan una proporción cada vez mayor del producto mundial y aún constituyen la parte más importante del crecimiento mundial. La recuperación se encuentra en una etapa más avanzada en Estados Unidos y el Reino Unido, pero es más incierta en la zona del euro y Japón. En los países que no forman parte del



Ambato: Av. Indoamérica Km. 1 • Telfs.: (03) 2520000 - 2521559 - 2520182 • Cel.: 0993932396

Quito: Av. 10 de Agosto 4976 y Sabanilla esquina • Telfs.: (02) 2480999 - 2475453

Guayaquil: Av. Perimetral Km. 13 ½ delante del Mercado de Transferencia de Viveres • Telfs.: (04) 3901033 - 3901034

www.automekano.com

grupo de economías avanzadas, las fuentes de la desaceleración del crecimiento son diversas, y van desde la caída de precios de las materias primas, hasta el sobreendeudamiento generado anteriormente por el rápido crecimiento del crédito y las turbulencias políticas. Para las economías de mercados emergentes y en desarrollo en su conjunto, el crecimiento se reducirá por quinto año consecutivo en 2015.

Esta realidad mundial afectó directamente la economía del Ecuador, con precios bajos del petróleo, apreciación del dólar y mayores tasas de interés internacionales. Bajo ese escenario, las prioridades del Gobierno para el año dejan ver un cambio en el modelo económico no reconocido por el gobierno pero real, con un sector público escaso de recursos y un sector privado con pocas ganas de invertir hasta ver si las señales que comenzó a enviar el Régimen son suficientes como para arriesgar sus recursos a largo plazo.

La decisión del Ejecutivo de aplicar una sobretasa arancelaria generalizada a 2.996 ítems de importación para el Ecuador se tomó con toda urgencia en el noveno año de Gobierno de Rafael Correa para frenar la salida de dólares y evitar un mayor desequilibrio de la balanza de pagos, en un contexto económico complejo, con la finalidad de sostener la dolarización, como lo han explicado públicamente varios ministros de Estado y el propio presidente. La caída del precio del crudo pone al descubierto las fragilidades de un modelo económico guiado por lo político durante casi una década de la economía ecuatoriana. Las salvaguardias constituyen un tapón temporal para frenar el incentivo a la salida de dólares por importaciones, mas no resuelven la situación.

La decisión del Gobierno de aplicar Salvaguardias marcó profundamente la realidad del mercado en el que Automekano desarrolla sus actividades, pues las dos líneas principales de negocio fueron afectadas con una sobre tasa arancelaria del 45%. De igual manera algunas partidas de importación de repuestos fueron afectadas por salvaguardias pero en un porcentaje promedio ponderado de alrededor del 5% lo cual es más manejable.

Como medida emergente nos contactamos con nuestros principales proveedores, consiguiendo un apoyo importante de la fábrica de camiones UD Trucks con descuentos especiales en los camiones que ya estaban en la línea de producción y con la aceptación de cancelación de pedidos para evitar el sobre costo. No fue lo mismo con la fábrica JCB, quienes no aceptaron ni cancelaciones de órdenes ni condiciones especiales para los pedidos colocados.

Como estrategia comercial se definió la maximización de los márgenes de rentabilidad a través de la eliminación de descuentos para la mercadería que estaba libre del nuevo impuesto. Esto dio resultados mientras el stock se agotó, pero una vez que entró el inventario más costoso las ventas se pararon totalmente, es así que las retroexcavadoras JCB se agotaron en Septiembre y desde entonces hasta la fecha no hemos logrado vender ni



una sola máquina con los nuevos precios. Hemos mantenido buena parte del inventario en zona franca con la esperanza de que conforme se aplique el calendario de desmontaje de las salvaguardias, el costo pueda ser menor y así se reactiven las ventas. Sin embargo, es necesario recalcar que las ventas de maquinaria y camiones no solo han caído por este factor sino por una caída en la demanda debido a la crisis del país y del sector de la construcción en particular, afectada por los retrasos en los pagos a los contratistas del Estado, por la disminución de los presupuestos de los GADs a nivel nacional y por la caída de la actividad petrolera en el Ecuador.

En la línea de camiones UD Trucks las ventas se mantuvieron relativamente estables pese a los nuevos impuestos pues pasamos de 84 a 72 camiones en el 2015, con una caída en dólares del 6% pero con una importante recuperación en el margen bruto que pasó del 18 al 24,5% fruto de la depreciación del yen frente al dólar y de una política de precios adecuada.

Mientras tanto en la línea de maquinaria JCB el mercado se redujo por segundo año, pero esta vez con una caída cercana al 50% al pasar de 1.200 máquinas al año a menos de 600. En Automekano no sentimos esta reducción pues pasamos de vender 50 máquinas el año 2014 a 52 en el 2015, en gran medida gracias a una buena gestión comercial al inicio del año en que ganamos un negocio con una entrega de 14 máquinas a un solo cliente, y también gracias a que tuvimos un inventario importante en Ecuador el momento que el Gobierno tomó las medidas de incremento de impuestos.

El negocio de venta de repuestos si se afectó con la crisis y el ajuste de precios por los impuestos, pues la facturación cayó un 10% vía mostrador mientras que por talleres se mantuvo pero con márgenes menores. En términos generales los ingresos de la empresa se redujeron en un 12% al pasar de veinte millones cuatrocientos mil dólares a 18 millones de dólares.

En cuanto a los gastos se redujeron en 9% siendo los gastos financieros los que más disminuyen con un 19% fruto de una disminución de pasivos de un millón y medio de dólares. Los gastos de ventas y talleres se redujeron en un 8% mientras que los administrativos se mantuvieron.

La utilidad operativa de finales de año es de 298.006 dólares la misma que es baja si le comparamos con la inversión de los señores accionistas. Una vez aplicada la participación de trabajadores y el impuesto a la renta mínimo calculado según las disposiciones del SRI, la utilidad a disposición de accionistas es de \$106.185, cifra que esta



Gerencia recomienda a la junta se deje en Reserva Facultativa para soportar las necesidades de capital de trabajo que requiere la empresa ante la difícil situación del inicio del 2016.

Debo informar que la empresa ha cumplido con todas sus obligaciones legales, laborales, tributarias y regulaciones emitidas por la Superintendencia de Compañías. De igual forma se ha cumplido con todas las disposiciones emitidas por la Junta General.

El año 2016 nos ha obligado a tomar medidas de reestructuración muy fuertes al interior de la empresa, pues no solo que las ventas están sumamente lentas sino también la cobranza, que se ha afectado fruto de la falta de pago de las entidades del Gobierno Central y de los GADs no solo de manera directa a Automekano sino a nuestros clientes privados que dependen de estas instituciones

Para terminar, deseo agradecer a todos los señores accionistas por el apoyo brindado a la empresa y a la gestión de la administración, a los funcionarios y empleados de Automekano mi reconocimiento por su respaldo y dedicación.

Atentamente

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Santiago", is written over a set of horizontal lines.

Santiago Vásconez Callejas

Gerente General

