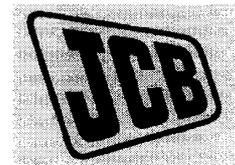




# **Informe de Gerencia**

Al 31 de Diciembre del 2010





**AUTOMEKANO CIA LTDA**  
**INFORME DE GERENCIA**  
**CORRESPONDIENTE AL AÑO 2010**

Ambato marzo 29, 2011

Señores  
Accionistas de AUTOMEKANO CIA LTDA  
Presente

De mi consideración:

Para cumplir con lo que disponen la Ley de Compañías, las disposiciones de la Superintendencia de Compañías y los estatutos de la empresa me permito poner a consideración de ustedes señores accionistas, el Informe de Labores de la Gerencia General de Automekano por el período comprendido entre el 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2010.

En el ámbito internacional el 2010 llegó como un año lleno de desafíos luego de la grave crisis económica mundial del 2009. Se tenía muchas expectativas sobre los efectos que podrían tener los incentivos que las grandes economías del mundo habían puesto a sus respectivas economías para tratar de salir de la crisis lo más pronto posible. Las respuestas del mercado fueron incluso más rápidas de lo previstas, ya que en el primer semestre del 2010 ya se empezaron a notar los primeros signos de recuperación. En gran medida, estas señales positivas vinieron de las economías en vías de desarrollo como China, India y Brasil con crecimientos de entre el 10 y 7.5%, mientras las grandes potencias mundiales han tenido un crecimiento modesto del 3%.

Las Bolsas de Valores del mundo empezaron a ganar confianza en el mercado y sus agentes económicos, y es así que sus indicadores volvieron al alza luego de la grave crisis del 2009. Uno de ellos el barril de petróleo tuvo un incremento importante, cerrando el año en alrededor de 90 dólares el barril, y en la actualidad ha superado los US\$ 100 como consecuencia de los conflictos bélicos de medio oriente.

**Ambato:** Av. Indoamérica Km. 1 • Telefax: (03) 2 520000 - 2 521559  
**Quito:** Av. Galo Plaza Lasso N59-155 y Francisco Namiña • Telfs: (02) 2 480999 - 2 475453  
**Guayaquil:** Av. Perimetral km. 13,5 adelante del • Mercado de Transferencia de Viveres • Telfs: (04) 3 901033 - 3 901034  
[www.automekano-ec.com](http://www.automekano-ec.com)



Dentro de esta realidad internacional, la economía japonesa sufrió algunos efectos, siendo el más importante, desde el punto de vista de Automekano, la revalorización del Yen frente al dólar americano que pasó de un tipo de cambio de alrededor de 92 a fines del 2009 a 82 a fines del 2010 lo cual significa una variación algo mayor al 10%, lo cual ha encarecido las importaciones de camiones Nissan Diesel.

La economía ecuatoriana no estuvo muy alejada de esta realidad internacional, el crecimiento estuvo muy por debajo de los valores de los últimos años alcanzando un crecimiento del 3,7% del PIB, el cual está muy por debajo del promedio de América Latina que fue del 6%.

El motor de la economía una vez más fue el altísimo gasto público, lo cual provoca un aumento de las importaciones y por tanto un déficit en la Balanza Comercial, el mismo que llegó a 1.489 millones de dólares a finales del 2010. Si a esto le sumamos la fuerte caída de las remesas de los migrantes por el alto índice de desempleo en USA y España, el efecto se refleja en una caída de la Reserva monetaria de Libre Disponibilidad que pasó de 3.910 millones en Enero de 2010 a 2.622 en Diciembre del mismo período. Más que la cifra lo que preocupa es la tendencia de decrecimiento acelerada.

Durante el año el Gobierno logró financiar este déficit a través de préstamos del Gobierno Chino y de venta anticipada de petróleo a ese mismo país. Las buenas relaciones con China se han reflejado en la adjudicación de la construcción del proyecto de generación hidroeléctrica más importante de la historia del país, el mismo que es deseable se cristalice y arranque su construcción lo más pronto posible.

Dentro de los grandes proyectos de construcción de infraestructura como carreteras, aeropuertos, puertos o centrales hidroeléctricas; se notó durante el año pasado y lo que va del actual; que el Gobierno tiene muy pocos proyectos nuevos, y los que se harán se pagarán a través de bonos del estado, lo cual dificultará la posibilidad de venta de equipos nuevos, sino que la tendencia será la utilización de equipos con poco uso, de propiedad de las constructoras. Además estas empresas buscarán pagar a sus proveedores a través de estos instrumentos, lo cual podría afectar a quienes somos sus proveedores.

En el ámbito político cabe destacar el importante nivel de popularidad que ha logrado mantener el Presidente Correa a través del control de la Asamblea Nacional, la Corte Constitucional, el Consejo Electoral, el Consejo de Participación Ciudadana, etc. Esto le permitió al final del año enviar una propuesta de Consulta Popular para modificar algunos textos constitucionales.

**Ambato:** Av. Indoamérica Km. 1 • Telefax: (03) 2 520000 - 2 521559

**Quito:** Av. Galo Plaza Lasso N59-155 y Francisco Namiña • Telfs: (02) 2 480999 - 2 475453

**Guayaquil:** Av. Perimetral km. 13,5 adelante del • Mercado de Transferencia de Viveres • Telfs: (04) 3 901033 - 3 901034

[www.automekano-ec.com](http://www.automekano-ec.com)



**UD TRUCKS**

Las actividades de Automekano no pudieron estar alejadas de este difícil ambiente tanto internacional como interno del país. Es así que las ventas cayeron un 32% respecto al año pasado siendo la línea más afectada la de camiones, que disminuyó un 45%, la de maquinaria baja 16%, la de Talleres un 3%, mientras que la línea de repuestos e ingresos financieros suben 33 y 31% respectivamente.

El resultado en ventas en número de unidades también disminuye, pues en la línea camiones pasamos de 284 vehículos a 150 lo cual representa una caída de 47%. En las máquinas JCB se pasó de vender 94 máquinas en 2009 a 62 equipos en 2010 con un decrecimiento de 34%. En la línea Leeboy se han vendido 13 equipos frente a los 17 del año pasado. Las ventas de repuestos y talleres han tenido un crecimiento importante mayor al 30% por segundo año consecutivo, llegando a facturar tres millones novecientos setenta y ocho mil dólares en el 2010 con una rentabilidad muy interesante.

En el mes de Mayo del año pasado inauguramos nuestra sucursal en la ciudad de Guayaquil en un evento muy importante que contó con la grata presencia de nuestros accionistas y de los representantes de fábrica tanto de Nissan Diesel de Japón como JCB de Inglaterra.

En cuanto a las ventas por oficina, debo informarles que las mismas mantienen un equilibrio bastante razonable entre los tres puntos, es así que en la Matriz Ambato se facturó ocho millones trescientos treinta y seis mil dólares equivalentes al 33% de las ventas, en Quito nueve millones ciento veinte y siete mil dólares equivalente al 37%, mientras la sucursal de Guayaquil generó en ventas siete millones trescientos setenta y ocho mil dólares equivalentes al 30%.

Como se puede observar en el estado de resultados comparativo entre el 2009 y el 2010, las limitaciones del mercado y las variaciones de costo en la línea de camiones afectaron el desarrollo de la empresa, mientras que los gastos administrativos y de ventas son valores importantes que deben cubrirse con un alto volumen de ventas y con márgenes brutos altos, lo cual no se consiguió, por tanto la rentabilidad de la empresa cayó radicalmente.

**Ambato:** Av. Indoamérica Km. 1 • Telefax: (03) 2 520000 - 2 521559

**Quito:** Av. Galo Plaza Lasso N59-155 y Francisco Namiña • Telfs: (02) 2 480999 - 2 475453

**Guayaquil:** Av. Perimetral km. 13,5 adelante del • Mercado de Transferencia de Viveres • Telfs: (04) 3 901033 - 3 901034

[www.automekano-ec.com](http://www.automekano-ec.com)



UD TRUCKS

Ventas	Crecimiento		Partic.		Partic.
Vehículos	-45%	13,897,954	54.9%	25,137,769	67.4%
Maquinaria	-16%	6,825,432	26.9%	8,107,193	21.7%
Repuestos	33%	2,247,899	8.9%	1,686,424	4.5%
Talleres	-3%	1,730,441	6.8%	1,787,524	4.8%
Representación	-19%	184,713	0.7%	228,660	0.6%
Ingresos Financieros	31%	443,373	1.8%	338,180	0.9%
<b>Total Ingresos</b>	<b>-32%</b>	<b>25,329,812</b>	<b>100.0%</b>	<b>37,285,750</b>	<b>100.0%</b>
<b>Costo de ventas</b>					
Vehículos	-41%	12,558,148	90.4%	21,401,623	85.1%
Maquinaria	-16%	5,572,213	81.6%	6,661,864	82.2%
Repuestos	29%	1,487,618	66.2%	1,151,551	68.3%
Talleres	-8%	1,075,817	62.2%	1,163,269	65.1%
<b>Total Costo ventas</b>	<b>-32%</b>	<b>20,693,796</b>	<b>81.7%</b>	<b>30,378,307</b>	<b>81.5%</b>
Gtos de Ventas y Taller	-15%	2,853,983	11.3%	3,367,042	9.0%
Gtos Administrativos	1%	1,031,392	4.1%	1,022,834	2.7%
Gtos Financieros	32%	542,431	2.1%	410,846	1.1%
Utilidad antes Impuestos	-90%	208,210	0.8%	2,106,721	5.7%
Particip. Trabajadores	-90%	31,232	0.1%	316,008	0.8%
Imp. Renta	-44%	274,630	1.1%	488,525	1.3%
<b>Utilidad neta</b>	<b>-107%</b>	<b>-97,652</b>		<b>1,302,188</b>	

En el cuadro anterior se puede observar una disminución en el margen bruto en la línea de camiones de 5,3%, la cual se debe a la muy fuerte revalorización que sufrió el yen con respecto al dólar, como ya manifesté antes, efecto que no fue factible trasladarlo totalmente a los precios, sino más bien por el contrario hubo algunos productos que hemos dejado de importar por no ser competitivos. Por otro lado en la línea JCB y Leeboy los márgenes se han mantenido en niveles bastante razonables y estables, gracias a variaciones mínimas en los precios de nuestros proveedores, los mismos que se han podido trasladar al mercado sin mayor problema.

La utilidad antes de participación trabajadores tuvo una caída muy importante, generando únicamente un resultado operativo positivo de US\$208.120. Sin embargo luego de aplicar la conciliación tributaria con el cargo de 15% de trabajadores y de aplicar la reforma tributaria vigente a partir del 2010, la empresa debe pagar como impuesto a la renta mínimo el valor al anticipo calculado a finales del 2009, el mismo que es de US\$ 274.360 y ya no el 25% sobre la utilidad como era antes. En tal virtud el ya escaso resultado operativo positivo se termina totalmente con este efecto, quedando como resultado de accionistas una pérdida durante el año 2010 de US\$97.652.

**Ambato:** Av. Indoamérica Km. 1 • Telefax: (03) 2 520000 - 2 521559

**Quito:** Av. Galo Plaza Lasso N59-155 y Francisco Namiña • Telfs: (02) 2 480999 - 2 475453

**Guayaquil:** Av. Perimetral km. 13,5 adelante del • Mercado de Transferencia de Víveres • Telfs: (04) 3 901033 - 3 901034

[www.automekano-ec.com](http://www.automekano-ec.com)



**UD TRUCKS**

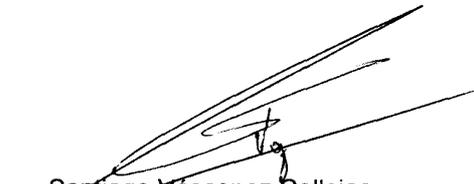
Respecto a la cartera debo mencionar que la recuperación de la misma ha sufrido un alargamiento en el período de cobro al pasar de 26 a 48 días en promedio, cifra que si bien refleja un mayor plazo de crédito, es similar a la que se mantuvo en el año 2008. Sin embargo también debo informar que la calidad de la cartera si ha tenido cierto deterioro, esto se debe fundamentalmente a retrasos en los pagos a nuestros clientes por parte de algunas entidades del Estado, y por otro lado a dificultades en la cobranza de trabajos de talleres y repuestos a ciertos Municipios y Consejos Provinciales. Se está trabajando en el área de cobranzas reforzando este departamento, y con Asesoría legal para gestionar los problemas más importantes.

Debo informar que la empresa ha cumplido con todas sus obligaciones legales, laborales, tributarias y regulaciones emitidas por la Superintendencia de Compañías. De igual forma se ha cumplido con todas las disposiciones emitidas por la Junta General.

Para el 2011 el panorama con la línea de camiones se presenta bastante complicado tanto por la revalorización del yen así como por los efectos que pueda tener el terremoto y tsunami en la red de proveedores de partes y piezas de la fábrica de Tokio. En la línea de maquinaria esperamos crecer y retomar los niveles de ventas del año 2009 a través de estrategias más agresivas en ventas. Por otro lado, junto con Presidencia se decidió a inicios de año tomar la distribución de las líneas de vehículos y camiones livianos de las marcas Great Wall y JMC para operar como concesionarios en nuestros puntos de venta y así mejorar las ventas, la absorción de costos fijos y por tanto la rentabilidad de la empresa. El reto en todas las líneas no es fácil pero estamos seguros de que podremos salir adelante con mucho esfuerzo y dedicación.

Antes de terminar deseo agradecer a ustedes señores accionistas por la confianza brindada, a todo el personal de Automekano por su valioso aporte y apoyo.

Atentamente



Santiago Vásconez Callejas  
Gerente General

A handwritten signature in black ink, likely of the official who received the document.