



AUTOMEKANO CIA LTDA
INFORME DE GERENCIA
CORRESPONDIENTE AL AÑO 2.009

Ambato, 24 de Marzo de 2009

Señores
Accionistas de AUTOMEKANO CIA LTDA
Presente

De mi consideración:

Para cumplir con lo que disponen la Ley de Compañías, los estatutos de la empresa y las regulaciones vigentes en el Ecuador, me permito poner a consideración de ustedes señores accionistas, el Informe de Labores de la Gerencia General de Automekano por el período comprendido entre el 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2009.

En lo político, el año arrancó con un proceso electoral en que el país elegiría Autoridades Seccionales, Asambleistas y Presidente de la República. La votación popular marcó un amplio respaldo al Presidente Correa y su partido político, quien consiguió mayoría en la Asamblea Legislativa y un gran número de Prefecturas y Alcaldías en todo el Ecuador.

De esta manera el Presidente Correa se constituye en máxima autoridad del país para los próximos cuatro años, en el que, contando con mayoría legislativa podrá llevar adelante su proyecto político a través de la promulgación de un importante número de leyes.

En el aspecto económico, el país inició el año con un importante y creciente déficit comercial, producido por un muy acelerado crecimiento de las importaciones durante el 2008 e inicios del 2009, mientras que las exportaciones del país se vieron

Ambato: Av. Indoamérica Km. 1 • Telefax: (02) 2520000 - 2521559
Quito: Av. Galo Plaza Lasso N59-155 y Francisco Namiña • Telfs: (02) 2480999 - 2475453
Guayaquil: Av. Perimetral km. 13,5 adelante del • Mercado de Transferencia de Viveres • Telfs: (04) 3 901033 - 3 901034
www.automekano-ec.com



UD TRUCKS

fuertemente afectadas por la caída de los precios de exportación del petróleo y por la baja de ventas de algunos de nuestros principales productos de exportación como consecuencia de la crisis mundial.

El Gobierno Nacional tuvo que implementar medidas urgentes para evitar una crisis mayor que podría poner en riesgo la dolarización como modelo monetario. Es así que el 22 de Enero del 2009 el Comexi publicó la Resolución 466 por medio de la cual estableció cupos a la importación de algunos productos, y dentro de ellos estuvieron las partidas arancelarias de la línea de camiones Nissan Diesel, con un efecto inicial de una reducción del 30%. Sin embargo con el pasar de los meses fue el propio Comexi quien emitió otras resoluciones con las que fue posible evitar los cupos a importaciones destinadas a negocios con el Estado que se hayan adjudicado con anterioridad a la resolución de Enero. Hacia mediados de año, el Comexi cambió la restricción de cupos por una sobre tasa arancelaria del 12% a nuestras partidas y por último a fines de año eliminó esta sobre tasa a la mayoría de partidas de camiones con excepción de los de 9 a 15 toneladas en los que están afectados nuestros modelos PKB y PKC que son los de mayor venta. En resumen, la limitación de las importaciones si causó una caída en ventas de la línea de camiones pero no en los niveles que creíamos a inicios de año.

En las líneas de maquinaria pesada JCB y en la de productos para Asfalto Leeboy no hubo efectos por los límites a las importaciones. Por el contrario, fue el propio mercado quién redujo la demanda debido a dos factores principalmente: primero la obra pública se concentró en los contratos iniciados en el 2008 y no se adjudicaron nuevas obras que generen demanda; y segundo a la importación de maquinaria usada proveniente de los Estados Unidos a precio muy bajos y sin ninguna restricción.

Pese a las dificultades anotadas las ventas de la empresa se redujeron en unicamente 2.3% en dólares al pasar de treinta y ocho millones ciento sesenta y nueve mil doscientos cincuenta y ocho en el año dos mil ocho a treinta y siete millones

Ambato: Av. Indoamérica Km. 1 • Telefax: (03) 2 520000 - 2 521559

Quito: Av. Galo Plaza Lasso N59-155 y Francisco Namiña • Telfs: (02) 2 480999 - 2 475453

Guayaquil: Av. Perimetral km. 13,5 adelante del • Mercado de Transferencia de Viveres • Telfs: (04) 3 901033 - 3 901034

www.automekano-ec.com



UD TRUCKS

doscientos ochenta y cinco mil setecientos cincuenta en el dos mil nueve. Este pequeño descenso en dólares pudo haber sido mayor, a no ser porque durante el año se ajustaron los precios de nuestros camiones hacia arriba como consecuencia de la aplicación de la salvaguarda arancelaria.

El resultado en ventas en número de unidades si tiene un decrecimiento importante pues en la línea camiones pasamos de 308 vehículos a 284 lo cual representa una caída de 7.8%. En las máquinas JCB la caída fue aún más importante al pasar de 133 máquinas en 2008 a 94 equipos en 2009 con un decrecimiento de 29%. En la línea Leeboy se han vendido diecisiete equipos mientras el año pasado que fue el primero se vendieron solo tres. Las ventas de repuestos y talleres han tenido un crecimiento importante de 34% llegando a facturar tres millones cuatrocientos setenta y tres mil dólares en el 2009.

A pesar de haber bajado en ventas, hemos mejorado nuestra participación de mercado a nivel nacional de 2.91% a 3.77% del mercado de camiones y de 7.6% a 9.3% para la línea de maquinaria pesada JCB, lo cual demuestra que la reducción del mercado fue mucho más importante.

Esto se ha logrado conseguir gracias al resultado alcanzado en las tres oficinas de la empresa, pero sobre todo al incremento de ventas conseguido en la sucursal de Guayaquil que pese a que siguió laborando en oficinas provisionales logró facturar en el año diez millones doscientos veinte y tres mil dólares luego de que el año 2008 facturamos algo mas de tres millones y medio de dólares en dicha ciudad.

La construcción de la oficina de Guayaquil se inició en el mes de Mayo con la contratación de la firma guayaquileña Etinar, y contando para el diseño con las sugerencias recibidas de nuestras dos principales marcas UD y JCB. La construcción se levanta sobre un terreno propio de 6.500 m2, cuenta con 400 m2 para oficinas, 400 m2 de bodega de repuestos y 1600 m2 de talleres. La inversión estimada en el edificio será

Ambato: Av. Indoamérica Km. 1 • Telefax: (03) 2 520000 - 2 521559

Quito: Av. Galo Plaza Lasso N59-155 y Francisco Namiña • Telfs: (02) 2 480999 - 2 475453

Guayaquil: Av. Perimetral km. 13,5 adelante del • Mercado de Transferencia de Viveres • Telfs: (04) 3 901033 - 3 901034

www.automekano-ec.com



de alrededor de ochocientos cincuenta mil dólares. Además debo informar que en el mes de Diciembre se logró comprar un terreno adyacente de 3,200 m² el cual servirá para expansión futura, contabilizando una inversión total cercana al millón quinientos mil dólares en esta Sucursal. La construcción está prácticamente terminada, estamos ya trabajando en las nuevas oficinas, a la espera de la terminación del área de talleres a fines de Marzo. Esta planificado inaugurar en el mes de Mayo, evento en el que esperamos contar con la presencia de los señores accionistas.

Como lo vimos anteriormente, la línea de negocio de repuestos y talleres ha tenido un crecimiento muy importante, el mismo que se ha logrado por las inversiones realizadas durante el año en mejoras implementadas en los Talleres de la Sucursal Quito donde se invirtió alrededor de doscientos mil dólares, así como también en el incremento de cuatro camionetas de servicio en Guayaquil con sus respectivos mecánicos.

Como se puede observar en el estado de resultados comparativo entre el 2008 y el 2009, las limitaciones del mercado afectaron el desarrollo de la empresa, mientras que los gastos administrativos y de ventas crecieron como consecuencia de las estrategias que fue necesario implementar para la oficina de Guayaquil y en las áreas de repuestos y talleres para minimizar la caída de las ventas.

Ventas		Crecimiento	2008		2009	
			Partic.		Partic.	
Vehículos	15%	25,137,769	67.4%	21,929,191	57.50%	
Maquinaria	-38%	8,107,193	21.7%	13,104,109	34.30%	
Repuestos	42%	1,686,424	4.5%	1,187,316	3.10%	
Talleres	28%	1,787,524	4.8%	1,401,625	3.70%	
Representación	-20%	228,660	0.6%	285,549	0.70%	
Ingresos Financieros	29%	338,180	0.9%	261,468	0.70%	
Total Ingresos	-2%	37,285,750	100.0%	38,169,258	100.00%	

Ambato: Av. Indoamérica Km. 1 • Telefax: (03) 2 520000 - 2 521559

Quito: Av. Galo Plaza Lasso N59-155 y Francisco Namiña • Telfs: (02) 2 480999 - 2 475453

Guayaquil: Av. Perimetral km. 13,5 adelante del • Mercado de Transferencia de Viveres • Telfs: (04) 3 901033 - 3 901034

www.automekano-ec.com



UD TRUCKS

Costo de ventas					
Vehiculos	15%	21,401,623	85.1%	18,537,013	84.50%
Maquinaria	-41%	6,661,864	82.2%	11,378,788	86.80%
Repuestos	44%	1,151,551	68.3%	800,319	67.40%
Talleres	27%	1,163,269	65.1%	914,654	65.30%
Total Costo ventas	-4%	30,378,307	81.5%	31,630,776	82.90%
Gtos de Ventas y Taller	15%	3,367,042	9.0%	2,939,250	7.70%
Gtos Administrativos	36%	1,022,834	2.7%	753,234	2.00%
Gtos Financieros	39%	410,846	1.1%	294,696	0.80%
Utilidad antes Impuestos	-17%	2,106,721	5.7%	2,551,302	6.70%
Particip. Trabajadores	-17%	316,008	0.8%	382,695	1.00%
Imp. Renta	-18%	488,525	1.3%	597,291	1.60%
Utilidad neta	-17%	1,302,188		1,571,316	4.10%

En el cuadro anterior se puede observar una disminución en el margen bruto en la línea de camiones, la cual se debe a la muy fuerte revalorización que sufrió el yen con respecto al dólar, efecto que se mantiene hasta la fecha en niveles de 90 yenes por dólar, las perspectivas futuras no proyectan ninguna mejoría. Por otro lado en la línea JCB, desde mediados de año la representación pasó a ser manejada directamente por Automekano, lo cual se refleja en mejoras en los márgenes.

La línea de ensamblaje para la serie de camiones PKC ha continuado operando con éxito con la cual conseguimos importantes ahorros en los fletes internacionales, y contamos con mejores precios FOB comparadas con las unidades totalmente ensambladas en fábrica.

La utilidad antes de participación trabajadores y de impuestos fue de US\$ 2'106.721, 17% menor a la del año pasado, dejando un resultado neto de US\$ 1'302.188, la misma que luego de la provisión para reserva legal deja una cifra a

Ambato: Av. Indoamérica Km. 1 • Telefax: (03) 2 520000 - 2 521559

Quito: Av. Galo Plaza Lasso N59-155 y Francisco Namiña • Telfs: (02) 2 480999 - 2 475453

Guayaquil: Av. Perimetral km. 13,5 adelante del • Mercado de Transferencia de Viveres • Telfs: (04) 3 901033 - 3 901034

www.automekano-ec.com



UD TRUCKS

disposición de los señores accionistas de US\$ 1'237.977, lo cual representa una rentabilidad de 34% respecto al Patrimonio de inicios de año, la misma que si bien es menor que la del 2008, sigue siendo muy atractiva para los inversionistas.

La administración sugiere que el resultado a disposición de accionistas, se deje en reserva facultativa un millón de dólares y se reparta la diferencia. Esto debido a que es necesario solidificar el patrimonio de la empresa para poder acceder a financiamiento por parte de la banca para las cartas de crédito así como para las operaciones locales que permitan soportar el inventario y generar cartera.

La empresa contaba a inicios del año con 64 empleados y terminamos el período con 81 colaboradores, quienes han sido un pilar fundamental en la consecución de los resultados.

Respecto a la cartera debo mencionar que la recuperación de la misma ha mejorado al pasar de 43 a 26 días en promedio lo cual es un indicador muy importante. Sin embargo también debo informar que la calidad de la cartera si ha tenido cierto deterioro, aunque se mantiene en rangos razonables. Esto se debe fundamentalmente a retrasos en los pagos a nuestros clientes por parte de algunas entidades del Estado, y por otro lado a dificultades en la cobranza de trabajos de talleres y repuestos a ciertos Municipios y Consejos Provinciales. Se está trabajando en el área de cobranzas y con Asesoría legal para solucionar estos problemas.

Debo informar que la empresa ha cumplido con todas sus obligaciones legales, laborales, tributarias y regulaciones emitidas por la Superintendencia de Compañías. De igual forma se ha cumplido con todas las disposiciones emitidas por la Junta General. Dentro de estas debo informar que se concluyó el proceso de capitalización de la empresa con la reinversión de las utilidades del 2008 por un monto un millón

Ambato: Av. Indoamérica Km. 1 • Telefax: (03) 2 520000 - 2 521559

Quito: Av. Galo Plaza Lasso N59-155 y Francisco Namiña • Telfs: (02) 2 480999 - 2 475453

Guayaquil: Av. Perimetral km. 13,5 adelante del • Mercado de Transferencia de Víveres • Telfs: (04) 3 901033 - 3 901034

www.automekano-ec.com



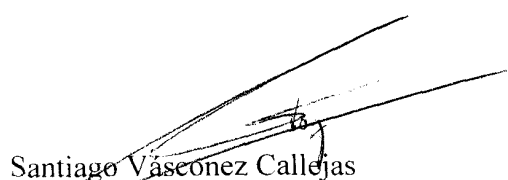
UD TRUCKS

trescientos mil dólares, con lo que el nuevo capital de Automekano es de tres millones quinientos mil dólares.

El dos mil diez será un año que presenta un panorama no muy halagador, pues la demanda de equipos está muy lenta, las ventas a las entidades del Estado están limitadas por la participación de una empresa de propiedad del Estado en estos negocios según le ampara la Ley, por lo será difícil mantener nuestros niveles de ventas en este período.

Antes de terminar deseo agradecer a ustedes señores accionistas por la confianza brindada, a todo el personal de Automekano por su valioso aporte en la consecución de los resultados alcanzados.

Atentamente



Santiago Vaseñez Callejas
Gerente General

