

**MADERASECUATORIALES CÍA. LTDA.**

**INFORME DE GERENCIA**

**CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2011**

**Estimados:**

**Junta General de Socios  
Maderasecuatoriales Cía. Ltda.**

Cumpliendo con lo estipulado en el Artículo 124 de la Ley de Compañías y en el estatuto vigente de Maderasecuatoriales Cía. Ltda., en mi calidad de Gerente General, pongo a vuestra consideración el informe de las actividades correspondientes al ejercicio económico terminado al 31 de Diciembre 2011.

**I.- ANTECEDENTES Y ENTORNO ECONÓMICO:**

***Economía y Política***

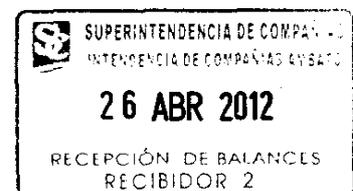
A finales del año 2011, cambian las perspectivas de recuperación de la economía mundial y la crisis financiera internacional se recrudece, afectando principalmente a los países de la zona euro como consecuencia, según el FMI, de tres factores: el elevado costo de la deuda emitida, la venta masiva de activos por parte de los bancos (despalancamiento financiero) y el efecto de los recortes fiscales para alcanzar los objetivos de déficit público marcados por el Pacto de Estabilidad y Crecimiento de la Unión Europea. Este retroceso económico ha llevado a los organismos internacionales a revisar a la baja las tasas de crecimiento para 2012 en todos los países. Respecto a las economías en desarrollo, si bien mantienen tasas de crecimiento ampliamente superiores a las de los países desarrollados, también se han visto afectadas negativamente, principalmente por la caída en la demanda de sus exportaciones.

***Fuente: estudios de la Cepal***

**II.- ACTIVIDADES DESARROLLADAS.-**

***Cumplimiento de Objetivos:***

Al ser el 2011 el año que se aumenta las exportaciones y ventas internas del producto elaborado por la empresa, se obtiene una utilidad efectiva de \$ 3040.64 que representa el 1%, frente a todos los costos y gastos que la empresa genera en el proceso del producto como es la fabricación de tablillas de madera de chonta para enviar a BELGICA y entregar en el mercado nacional.



Se contrató el personal necesario para las operaciones, se ha incorporado personal administrativo, y la Mano de Obra requerida para la fabricación del producto.

**Relaciones Institucionales y cumplimiento de obligaciones:**

Se ha cumplido a cabalidad las obligaciones tributarias, obligaciones patronales y laborales así como otras relacionadas con los entes de control estatal y gubernamental local.

**Cumplimiento de disposiciones de la Junta General**

Los libros sociales se mantienen al día así como todas las disposiciones de la Junta general de socios han sido cumplidas a cabalidad.

**Situación Financiera al cierre del ejercicio:**

Con respecto a la información financiera cabe resaltar que todos los movimientos económicos se lo realizan a diario con sus debidos soportes y sus correspondientes autorizaciones para emisión de los pagos.

Por falta de disponible en varias ocasiones durante el año, ha sido necesario solicitar al Banco de Machala en repetidas y bajo diferentes condiciones créditos a corto y mediano plazo para solventar el desfinanciamiento que la empresa mantiene por no recibir a tiempo las transferencias de las exportaciones, esto es por no recibir el pago del contenedor una vez hecha la transacción comercial. El problema está dado porque se requiere dinero para la adquisición de materias primas y otros insumos, para esto la empresa realiza préstamos con el banco, después una vez terminado el pedido y hecha la entrega del producto, se debería cobrar de inmediato lo entregado, lo cual no ocurre y se cobra el producto en varios pagos parciales, éstos pagos parciales sirven para pagar el crédito hecho con el banco anteriormente, y para hacer una nueva adquisición de materia prima la empresa tiene que hacer un nuevo préstamo para cumplir con otro pedido y nuevamente se repite el círculo. Este círculo nos mantiene endeudados todo el año.

**Conclusiones:**

En el 2011 así como el camino recorrido dejan varias lecciones:

1.- Los problemas recurrentes de la empresa:

- Falta de capital de trabajo
- Rotación de personal



- Falta de materia prima como es la madera de la chonta.
- Arrastre de pérdidas anteriores que puede dar lugar a la liquidación de la compañía.

2.- Las soluciones que se han planteado frente a estos inconvenientes siempre presentes en este año:

- Incrementar las ventas del producto que la empresa ofrece en el mercado nacional.
- Sobrellevar la iliquidez, presionando a nuestros clientes el pago inmediato de las cuentas por cobrar.
- Realizar una junta extraordinaria para tomar decisiones sobre el caminar de la compañía, porque no se ha presentado lo requerido por la superintendencia de compañías como es la implementación adaptación de NIIF Pymes y los ajustes de la evolución del patrimonio, lo que ocasionará multa o disolución de la compañía.

Ambato, Abril 2012

Ing. Gustavo Villacreses

GERENTE GENERAL

MADERASECUATORIALES CIA. LTDA.

