



ECUASAL

ECUATORIANA DE SAL
Y PRODUCTOS QUÍMICOS C.A.

Febrero 5 del 2.009

Señora Doña
Delia Febres-Cordero de Gilbert, Presidente del Directorio
ECUATORIANA DE SAL Y PRODUCTOS QUÍMICOS C.A.
(E C U A S A L)
Ciudad.-

Señora Presidente:

Dando cumplimiento a la disposición contenida en el Artículo Cuadragésimo de los Estatutos de la Compañía, tengo a bien presentar a usted y, por su digno intermedio, a la Junta General Anual de Accionistas a celebrarse próximamente, el Informe Anual de la Administración sobre el desarrollo de las actividades y desenvolvimiento de las operaciones de esta Empresa para el ejercicio del 2.008.

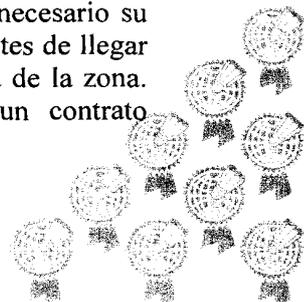
Siguiendo la costumbre de años anteriores, este Informe destacará los aspectos más sobresalientes de las operaciones en los tres sitios de producción, es decir, en las Plantas de Salinas y Pacoa, y en la Refinería de esta Ciudad. Las explicaciones que aquí se dan se basan, fundamentalmente, en los Informes Mensuales preparados por quienes son directamente responsables de las referidas fuentes de producción, Informes cuyos originales reposan en los archivos de nuestra Oficina Central.

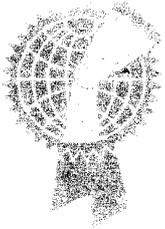
En atención al orden de nuestros procesos industriales, se tratará primero sobre las Plantas de Salinas y Pacoa, para seguir con la Refinería y luego concluir con aspectos relativos a las ventas y al desenvolvimiento de la Compañía.

PLANTAS DE SALINAS Y PACOA:

Las lluvias, en ambas Plantas, fueron muy superiores al rango promedio de años anteriores lo que no nos permitió una producción anual buena y que se reflejó en la baja cosecha del año 2.008 y las no tan buenas producciones durante todo el año, como se anota más adelante.

Dentro de la protección contra inundaciones en la Planta de Salinas, vale la pena destacar que la estación de bombeo de la "Y", construida hace cinco años en colaboración con el Gobierno Nacional, Municipio de Salinas, CEDEGE, Consejo Provincial del Guayas, FAE y ECUASAL, permaneció lista para operar, aunque afortunadamente no fue necesario su uso pues las precipitaciones, aunque fuertes, fueron controladas y desviadas antes de llegar a esta estación de bombeo ubicada al final de la pequeña cuenca hidrográfica de la zona. Esta estación de bombeo es operada por nosotros por disposición de un contrato interinstitucional firmado luego de su construcción.





ECUASAL

ECUATORIANA DE SAL
Y PRODUCTOS QUIMICOS C.A.

Pág. 2

Señora Doña

**Delia Febres-Cordero de Gilbert, Presidente del Directorio
ECUATORIANA DE SAL Y PRODUCTOS QUÍMICOS C.A.
(E C U A S A L)
Ciudad.-**

Febrero 5 del 2.009

Vale la pena hacer notar que el programa de incorporación de la ampliación de Pacoa ha seguido sin novedad habiéndose mantenido toda el área inundada y con las densidades muy cerca de las de diseño óptimo. Todos los nuevos cristalizadores se los puede considerar ya en operación normal salvo el "H" que aún continúa y continuará operando como auxiliar al decantador durante el presente año, hasta que toda la zona de evaporadores alcance su estabilización final y podamos prescindir del área del "H" que entonces se incorporará definitivamente como cristizador. Durante el 2.008 se cosechó por primera vez el Cristalizador "I".

En el caso de la Planta de Salinas, se cosechó por primera vez el Cristalizador #13 con sal producida tanto en el 2007 como en el 2008. La sal cosechada tenía un alto contenido de yeso y otros contaminantes que es el resultado típico de una primera cosecha, por lo que se la apiló separadamente para su venta directa pues no es apta para la Refinería.

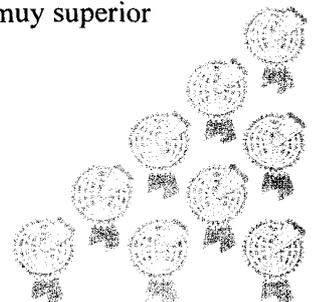
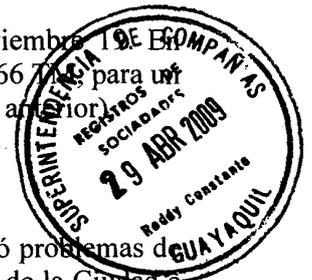
En lo que a estadísticas se refiere, Salinas produjo 52.604 durante 2.008, algo inferior a la producción del año 2.007. En Pacoa la producción fue de 60.359 TM, también inferior a la del año anterior. Combinadamente, la producción fue de 112.963 TM, inferior en un 15% a la producción del año 2.007.

La cosecha 2.008 de ambas Plantas se la realizó entre Agosto 25 y Noviembre 19 de 2008. En Salinas se cosecharon 53.414 TM, mientras que en Pacoa se obtuvieron 60.966 TM, para un total de 114.380 TM en el año 2.008 (22% inferior a las 139.568 TM del año anterior).

REFINERÍA:

Durante el año 2.008 y al igual que durante el anterior, la Refinería no sufrió problemas de inundaciones gracias a las obras realizadas dos años antes por el Municipio de la Ciudad de Interagua, habiéndonos nuevamente limitado a evacuar aguas lluvias que caen sobre nuestro propios terrenos.

La producción de la Refinería, para el año 2.008, fue de 90.433 TM, volumen muy superior en un 5.7% al del año anterior (85.525 TM).





ECUASAL

ECUATORIANA DE SAL
Y PRODUCTOS QUIMICOS C.A.

Pág. 3

Señora Doña
Delia Febres-Cordero de Gilbert, Presidente del Directorio
ECUATORIANA DE SAL Y PRODUCTOS QUÍMICOS C.A.
(E C U A S A L)
Ciudad.-

Febrero 5 del 2.009

VENTAS:

Las ventas del 2.008 nuevamente confirmaron la consolidación definitiva del nuevo sistema de distribución de las ventas, introducido durante el año 2.005 lo que dio como resultado aumentos en nuestros volúmenes pese al relativamente buen desempeño de la competencia. Debe destacarse también el hecho de que el ingreso ilegal de sales del exterior continuó estando bastante bien controlado, así como lo está la producción y venta de sales falsificadas.

El total vendido fue de 122.996 TM, superior en un 13,7% a las ventas del año anterior.

En lo que a dólares se refiere, las ventas netas del 2.007 llegaron a \$14'850.451, superior en un 13.8% a las del año 2.007. Los precios de venta se mantuvieron constantes, incluyéndose en ellos el costo ponderado por concepto de transporte.

SITUACION FINANCIERA Y LABORAL:

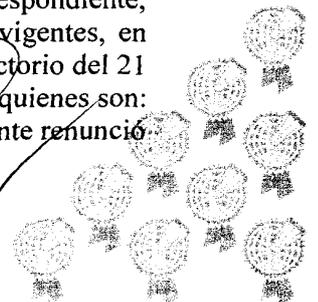
Desde el punto de vista de la Administración, se puede asegurar que durante el 2.008 se continuó trabajando con relativa tranquilidad económica similar a los años anteriores, habiéndose podido cubrir con puntualidad todas nuestras obligaciones,



Con respecto a la situación laboral, existe una total calma al igual que durante prácticamente toda la historia de la Compañía, mereciendo destacarse el hecho que cada vez más empleados se están jubilando al haber cumplido con los requisitos de edad y afiliación al Seguro Social. Durante el 2008 se ingresaron al rol de la Compañía los trabajadores considerados indispensables y que venían colaborando por intermedio de las antiguas empresas "tercerizadoras", al haberse eliminado legalmente esta modalidad de contratación. Al final del año no existían trabajadores eventuales ni "tercerizados".

SITUACION ADMINISTRATIVA:

La Junta General Ordinaria de Accionistas del 20 de Febrero del 2008 aprobó los nuevos Estatutos de ECUASAL, los mismos que, siguiendo el trámite legal correspondiente, quedaron finalmente inscritos en el registro Mercantil y, consecuentemente vigentes, en Junio 30, 2008. Como resultado de la vigencia de los nuevos Estatutos, el Directorio del 21 de Julio del 2008 procede a designar a los nuevos funcionarios administrativos quienes son: Sr. Nicolás Febres-Cordero Ribadeneyra como Presidente Ejecutivo (previamente renunció





ECUASAL

ECUATORIANA DE SAL
Y PRODUCTOS QUIMICOS C.A.

Pág. 4

Señora Doña

**Delia Febres-Cordero de Gilbert, Presidente del Directorio
ECUATORIANA DE SAL Y PRODUCTOS QUÍMICOS C.A.
(E C U A S A L)**

Ciudad.-

Febrero 5 del 2.009

al cargo de Gerente General), Sr. Nicolás Febres-Cordero Gallardo como Gerente General (previamente renunció al cargo de Gerente Administrativo), Ing. Víctor Hugo Carpio Morán como Contralor, Sr. Christian Bjarner Febres-Cordero como Gerente Administrativo y Ab. Mauricio Arosemena Romero como Prosecretario.

Para terminar el presente Informe Anual, solamente resta expresar mi sincero agradecimiento a todos los miembros del Directorio por el apoyo y la confianza que en forma permanente me han brindado para el mejor desempeño de mis funciones, al mismo tiempo que a todos los miembros del personal de empleados y trabajadores, en todas las dependencias de la Compañía, por su valiosa y leal cooperación para el mejor éxito de nuestras actividades.

En la confianza de haber cumplido fiel y responsablemente con sus obligaciones, la Gerencia General, Señor Presidente, por su digno intermedio pone a consideración de los Accionistas el Informe correspondientes al año 2.008.

Muy atentamente,



Nicolás Febres-Cordero Ribadeneyra
**PRESIDENTE EJECUTIVO Y
REPRESENTANTE LEGAL**

