

Febrero 15 del 2.008

Señora Doña
Delia Febres-Cordero de Gilbert, Presidente
ECUATORIANA DE SAL Y PRODUCTOS QUÍMICOS C.A.
(E C U A S A L)
Ciudad.-



Señora Presidente:

Dando cumplimiento a la disposición contenida en el Artículo Cuadragésimo Segundo de los Estatutos de la Compañía, tengo a bien presentar a usted y, por su digno intermedio, a la Junta General Anual de Accionistas a celebrarse próximamente, el Informe Anual de la Administración sobre el desarrollo de las actividades y desenvolvimiento de las operaciones de esta Empresa para el ejercicio del 2.007.

Siguiendo la costumbre de años anteriores, este Informe destacará los aspectos más sobresalientes de las operaciones en los tres sitios de producción, es decir, en las Plantas de Salinas y Pacoa, y en la Refinería de esta Ciudad. Las explicaciones que aquí se dan se basan, fundamentalmente, en los Informes Mensuales preparados por quienes son directamente responsables de las referidas fuentes de producción, Informes cuyos originales reposan en los archivos de nuestra Oficina Central.

En atención al orden de nuestros procesos industriales, se tratará primero sobre las Plantas de Salinas y Pacoa, para seguir con la Refinería y luego concluir con aspectos generales relativos a las ventas y al desenvolvimiento de la Compañía.

PLANTAS DE SALINAS Y PACOA:

Las lluvias, en ambas Plantas, se presentaron dentro del rango esperado, lo que nos permitió una producción anual buena y que se reflejó en la aceptable cosecha del año 2.007 y las buenas producciones durante todo el año, como se anota más adelante.

Dentro de la protección contra inundaciones en la Planta de Salinas, vale la pena destacar que la estación de bombeo de la "Y", construida hace cuatro años en colaboración con el Gobierno Nacional, Municipio de Salinas, CEDEGE, Consejo Provincial del Guayas, FAE y ECUASAL, permaneció lista para operar, aunque afortunadamente no fue necesario su uso por las escasas precipitaciones. Esta estación de bombeo es operada por nosotros por disposición de un contrato interinstitucional firmado luego de su construcción



Pág. No. 2

Señora Doña Delia Febres-Cordero de Gilbert, Presidente ECUATORIANA DE SAL Y PRODUCTOS QUÍMICOS C.A. (E C U A S A L)

Ciudad.-

Febrero 15 del 2.008

Vale la pena hacer notar que el programa de incorporación de la ampliación de Pacoa ha seguido sin novedad habiéndose mantenido toda el área inundada y con las densidades muy cerca de las de diseño óptimo. Todos los nuevos cristalizadores se los puede considerar ya en operación normal salvo el "H" que aún continúa y continuará operando como auxiliar al decantador durante el presente año y tal vez el siguiente, hasta que toda la zona de evaporadores alcance su estabilización final y podamos prescindir del área del "H" que entonces se incorporará definitivamente como cristalizador. Durante el 2.007 se decidió no cosechar al Crist. "I" y dejar la nueva sal como mejora a su piso de sal permanente, el mismo que presentaba fallas que debían ser corregidas.

En lo que a estadísticas se refiere, Salinas produjo 62.718 durante 2.007, algo inferior a la producción del año 2.006. En Pacoa la producción fue de 69.947 TM, prácticamente igual a la del año anterior. Combinadamente, la producción fue de 132.665 TM, inferior en un 5% a la producción del año 2.006.

La cosecha 2.007 de ambas Plantas se la realizó entre Agosto 13 y Noviembre 29. En Salinas se cosecharon 74.230 TM, mientras que en Pacoa se obtuvieron 65.338 TM, para un total de 139.568 TM en el año 2.007.

REFINERÍA:

Durante el año 2.007 y al igual que durante el anterior, la Refinería no sufrió problemas de inundaciones gracias a las obras realizadas dos años antes por el Municipio de la Ciudad e Interagua, habiéndonos nuevamente limitado a evacuar aguas lluvias que caen sobre nuestro propios terrenos.

La producción de la Refinería, para el año 2.007, fue de 85.525 TM, volumen muy superior al del año anterior (64.109 TM).

VENTAS:

Las ventas del 2.007 confirmaron la consolidación del nuevo sistema de ventas introducido durante el año 2.005 lo que dio como resultado aumentos en nuestros volúmenes pese al relativamente buen desempeño de la competencia. Debe destacarse per la controlação, de que el ingreso ilegal de sales del exterior continuó estando bastante biracontrolação, ascerno lo está la producción y venta de sales falsificadas.



Pág. No. 3

Señora Doña Delia Febres-Cordero de Gilbert, Presidente ECUATORIANA DE SAL Y PRODUCTOS QUÍMICOS C.A. (E C U A S A L)

Ciudad.-

Febrero 15 del 2.008

El total vendido fue de 108.124 TM, superior en un 13,7% a las ventas del año anterior.

En lo que a dólares se refiere, las ventas netas del 2.007 llegaron a \$14'850.451, superior en un 26,6% a las del año 2.006. Los precios de venta se mantuvieron constantes, incluyéndose en ellos el costo ponderado por concepto de transporte.

SITUACION FINANCIERA Y LABORAL:

Desde el punto de vista de la Administración, se puede asegurar que durante el 2.007 se continuó trabajando con relativa holgura económica similar a del año anterior, habiéndose sin embargo podido cubrir con puntualidad todas nuestras obligaciones,

Con respecto a la situación laboral, existe una total calma al igual que durante prácticamente toda la historia de la Compañía, mereciendo destacarse el hecho que cada vez mas empleados se están jubilando al haber cumplido con los requisitos de edad y afiliación al Seguro Social. Debido a las variaciones esporádicas en los niveles de producción, se ha considerado conveniente continuar contratando a ciertos trabajadores a través de una empresa tercerizadora, la misma que cuenta con la autorización de funcionamiento vigente otorgada por el Ministerio de Trabajo y Empleo y cuya copia certificada reposa en nuestros archivos.

Para terminar el presente Informe Anual, solamente resta expresar mi sincero agradecimiento a todos los miembros del Directorio por el apoyo y la confianza que en forma permanente me han brindado para el mejor desempeño de mis funciones, al mismo tiempo que a todos los miembros del personal de empleados y trabajadores, en todas las dependencias de la Compañía, por su valiosa y leal cooperación para el mejor éxito de nuestras actividades.

En la confianza de haber cumplido fiel y responsablemente con sus obligaciones, la Gerencia General, Señor Presidente, por su digno intermedio pone a consideración de los Accionistas el Informe correspondientes al año 2.007.



Muy atentamente,

Nicotas Febres-Cordero Ribadeneyra
GERENTE GENERAL Y
REPRESENTANTE LEGAL