



ECUASAL

ECUATORIANA DE SAL
Y PRODUCTOS QUIMICOS C.A.

Marzo 12 del 2.007

Señores

**ACCIONISTAS DE LA COMPAÑIA
ECUATORIANA DE SAL Y PRODUCTOS
QUIMICOS C.A. (ECUASAL)
Ciudad.-**

Señores Accionistas:

En cumplimiento de lo dispuesto en el Artículo Cuadragésimo de los Estatutos de la Compañía, tengo a bien someter a consideración de ustedes el Informe del Directorio correspondiente al ejercicio económico del 2.006, para ser conocido en la Junta General Anual próxima a celebrarse.

Como en años anteriores, el presente Informe se concretará, sobre todo, a resaltar los aspectos más importantes de orden financiero y del desarrollo económico de la Compañía, refiriéndose también a nuevos proyectos e iniciativas de la Empresa. En el Informe de la Gerencia General se hará conocer detalladamente todo lo pertinente a la operación industrial sobre el período en cuestión.

NUEVOS PROYECTOS:

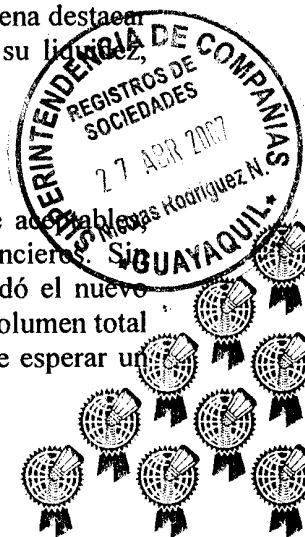
Durante el año 2.006 se continuó con el programa de incorporación del área de expansión de la Planta de Pacoa, estando ya toda esta nueva zona totalmente inundada e, incluso, durante el 2.006 se cosechó nuevamente sal proveniente del nuevo cristalizador "G" y aproximadamente el 75% del I. Durante el presente año se cosechará el "I" íntegramente y quedará pendiente sólo el "H" posiblemente para ser cosechado por primera vez el próximo año. El programa sigue los lineamientos originales del Ing. V. Valenta, nuestro asesor de muchos años atrás.

SITUACION FINANCIERA:

Dentro de este aspecto, no ha habido novedades durante el 2.006, valiendo la pena destacar solamente que la posición financiera de la Empresa ha permitido mantener su liquidez, cumpliéndose ampliamente con todo lo programado.

BALANCE Y ESTADOS FINANCIEROS:

En lo que respecta a los resultados del año 2.006, éstos deben considerarse aceptables, como podrá apreciarse de la lectura de nuestros Balances y Estados Financieros. Sin embargo, es necesario anotar aquí que en el transcurso del 2.006 se consolidó el nuevo sistema de distribución y venta de nuestros productos, habiéndose logrado un volumen total de ventas bastante bueno con un mercado totalmente "sincerado" que permite esperar un igual o mejor año 2007.





ECUASAL

ECUATORIANA DE SAL
Y PRODUCTOS QUIMICOS C.A.

Pág. No. 2

Señores

ACCIONISTAS DE LA COMPAÑIA
ECUATORIANA DE SAL Y PRODUCTOS
QUIMICOS C.A. (ECUASAL)

Ciudad.-

Marzo 12 del 2.007

En su debida oportunidad, dentro del desarrollo de la Junta General Anual, según lo disponen los Estatutos Sociales de la Compañía, la Presidencia presentará las recomendaciones que considera más adecuadas para el trato que dicha Junta General resuelva dar al resultado del ejercicio económico que nos ocupa.

De manera especial, el Directorio que me ha sido honroso presidir debe exteriorizar su agradecimiento a todos los funcionarios, empleados y trabajadores de la Compañía, los que con su magnífico rendimiento, su lealtad y su decidida cooperación han sido factores determinantes del resultado alcanzado en el 2.006; como también presentar el testimonio sincero de su aprecio a nuestros asociados norteamericanos, MORTON INTERNATIONAL, INC., por su permanente confianza y apoyo.

El Directorio tiene la seguridad de haber cumplido a cabalidad en todas las resoluciones de la Junta General y de haber obrado adecuadamente en la conducción de los diversos asuntos de la Empresa que caen dentro del campo de sus responsabilidades legales y estatutarias; y abriga la confianza de que el presente Informe merecerá la aceptación y aprobación de los Señores Accionistas.

Muy atentamente,

Delia Febres-Cordero de Gilbert
PRESIDENTE





ECUASAL

ECUATORIANA DE SAL
Y PRODUCTOS QUÍMICOS C.A.

Marzo 12 del 2.007

Señora Doña
Delia Febres-Cordero de Gilbert, Presidente
ECUATORIANA DE SAL Y PRODUCTOS QUÍMICOS C.A.
(E C U A S A L)
Ciudad.-

Señora Presidente:

Dando cumplimiento a la disposición contenida en el Artículo Cuadragésimo Segundo de los Estatutos de la Compañía, tengo a bien presentar a usted y, por su digno intermedio, a la Junta General Anual de Accionistas a celebrarse próximamente, el Informe Anual de la Administración sobre el desarrollo de las actividades y desenvolvimiento de las operaciones de esta Empresa para el ejercicio del 2.006.

Siguiendo la costumbre de años anteriores, este Informe destacará los aspectos más sobresalientes de las operaciones en los tres sitios de producción, es decir, en las Plantas de Salinas y Pacoa, y en la Refinería de esta Ciudad. Las explicaciones que aquí se dan se basan, fundamentalmente, en los Informes Mensuales preparados por quienes son directamente responsables de las referidas fuentes de producción, Informes cuyos originales reposan en los archivos de nuestra Oficina Central.

En atención al orden de nuestros procesos industriales, se tratará primero sobre las Plantas de Salinas y Pacoa, para seguir con la Refinería y luego concluir con aspectos generales relativos a las ventas y al desenvolvimiento de la Compañía.

PLANTAS DE SALINAS Y PACOA:

Las lluvias, en ambas Plantas, fueron bastante inferiores al promedio esperado, lo que nos permitió una producción anual muy buena y que se reflejó en la excelente cosecha del año 2.006 y las muy buenas producciones durante todo el año, como se anota más adelante.

Dentro de la protección contra inundaciones en la Planta de Salinas, vale la pena destacar que la estación de bombeo de la "Y", construida hace tres años en colaboración con el Gobierno Nacional, Municipio de Salinas, CEDEGE, Consejo Provincial del Guayas, FAE y ECUASAL, permaneció lista para operar, aunque afortunadamente no fue necesario su uso por las escasas precipitaciones. Esta estación de bombeo es operada por nosotros por disposición de un contrato interinstitucional firmado luego de su construcción.





ECUASAL

ECUATORIANA DE SAL
Y PRODUCTOS QUÍMICOS C.A.

Pág. No. 2

Señora Doña

Delia Febres-Cordero de Gilbert, Presidente

ECUATORIANA DE SAL Y PRODUCTOS QUÍMICOS C.A.

(E C U A S A L)

Ciudad.-

Marzo 12 del 2.007

Vale la pena hacer notar que el programa de incorporación de la ampliación de Pacoa ha seguido sin novedad habiéndose mantenido toda el área inundada y con las densidades muy cerca de las de diseño óptimo. Durante la cosecha del 2.006 se cosechó nuevamente todo el nuevo cristalizador "G", el primero que se incorporó. Así mismo, durante el 2006 se cosechó, por primera vez, un 75% del cristalizador "I", el mismo que se lo cosechará íntegramente durante el 2007. Con respecto al último de los nuevos cristalizadores, el "H", éste continua haciendo su piso permanente de sal y se estima que su primera cosecha se la realizará el próximo año.

En lo que a estadísticas se refiere, Salinas produjo 69.431 durante 2.006, superior en un 3% a la producción del año 2.005. En Pacoa la producción fue de 70.704 TM, prácticamente igual a la del año anterior. Combinadamente, la producción fue de 140.135 TM, un 1% por encima a la producción del año 2.005.

La cosecha 2006 de ambas Plantas se la realizó entre Agosto 7 y Noviembre 9. En Salinas se cosecharon 64.874 TM, mientras que en Pacoa se obtuvieron 68.400 TM, para un total de 133.274 TM en el año 2.006.

REFINERÍA:

Las obras de infraestructura que continúa realizando el Municipio de Guayaquil e Interagua permitieron seguir controlando, con bastante eficiencia, la evacuación de las aguas lluvias que ocasionó el invierno relativamente normal. Durante el 2.006 no sufrimos inundaciones que lamentar y creemos que así será en el futuro, debiendo solamente concentrarnos en el drenaje de las aguas lluvias que caen sobre nuestras propias instalaciones.

La producción de la Refinería, para el año 2.006, fue de 64.109 TM, volumen inferior al del año anterior (68.721 TM) por los motivos que se explicarán mas adelante.

COMPRAS DE SAL:

Gracias a las mejores producciones, durante el 2.006, y al igual que el año anterior, no fue necesario importar sal del exterior. Localmente, se adquirieron 11.800 TM de sal en grano a proveedores de la zona.





ECUASAL

ECUATORIANA DE SAL
Y PRODUCTOS QUÍMICOS C.A.

Pág. No. 3

Señora Doña

Delia Febres-Cordero de Gilbert, Presidente

ECUATORIANA DE SAL Y PRODUCTOS QUÍMICOS C.A.

(E C U A S A L)

Ciudad.-

Marzo 12 del 2.007

VENTAS:

Durante el 2006 se consolidó definitivamente el nuevo sistema de distribución y ventas de nuestros productos, principalmente a través de una importante organización local dedicada a la venta, a nivel nacional, de varios productos alimenticios. Creemos que el nuevo sistema está ya operando bastante bien y tenemos confianza que cada vez iremos mejorando aún más nuestra posición en el mercado nacional de la sal. Además, durante el 2006 se redujeron nuestros inventarios de productos terminados a volúmenes considerados prudentes, habiéndonos esto permitido dejar de utilizar bodegas externas y disminuido el manipuleo de nuestros productos.

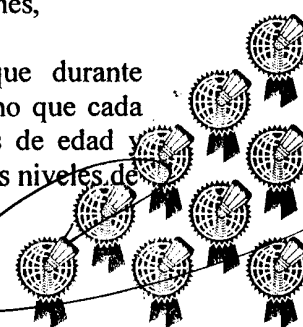
Adicionalmente a lo anterior, las ventas del año 2.006 fueron afectadas, también, por las relativamente buenas producciones de los otros productores ecuatorianos. Por otra parte, durante el 2006 disminuyó en algo el ingreso de sal del exterior, debido a las prohibiciones legales existentes. Finalmente, la presencia de sales falsificadas nuevamente originó enérgicas acciones de nuestra parte para eliminarlas. El total vendido fue de 95.089 TM, superior en un 9% a las ventas del año anterior.

En lo que a dólares se refiere, las ventas netas del 2.006 llegaron a \$12'730.381, superior en un 14% a las del año 2.005. Los precios de venta se mantuvieron constantes, incluyendo en ellos el costo ponderado por concepto de transporte. Durante el año se realizaron varias promociones de ventas, con muy buenos resultados.

SITUACION FINANCIERA Y LABORAL:

Desde el punto de vista de la Administración, se puede asegurar que durante el 2.006 se continuó trabajando con relativa holgura económica aunque menor que en años anteriores, habiéndose sin embargo podido cubrir con puntualidad todas nuestras obligaciones,

Con respecto a la situación laboral, existe una total calma al igual que durante prácticamente toda la historia de la Compañía, mereciendo destacarse el hecho que cada vez mas empleados se están jubilando al haber cumplido con los requisitos de edad y afiliación al Seguro Social. Debido a las variaciones esporádicas en los niveles de





ECUASAL

ECUATORIANA DE SAL
Y PRODUCTOS QUIMICOS C.A.

Pág. No. 4

Señora Doña

Delia Febres-Cordero de Gilbert, Presidente

ECUATORIANA DE SAL Y PRODUCTOS QUÍMICOS C.A.

(E C U A S A L)

Ciudad.-

Marzo 12 del 2.007

producción, se ha considerado conveniente contratar a ciertos trabajadores a través de una empresa tercerizadora, la misma que cuenta con la autorización de funcionamiento vigente otorgada por el Ministerio de Trabajo y Empleo y cuya copia certificada reposa en nuestros archivos.

Para terminar el presente Informe Anual, solamente resta expresar mi sincero agradecimiento a todos los miembros del Directorio por el apoyo y la confianza que en forma permanente me han brindado para el mejor desempeño de mis funciones, al mismo tiempo que a todos los miembros del personal de empleados y trabajadores, en todas las dependencias de la Compañía, por su valiosa y leal cooperación para el mejor éxito de nuestras actividades.

En la confianza de haber cumplido fiel y responsablemente con sus obligaciones, la Gerencia General, Señor Presidente, por su digno intermedio pone a consideración de los Accionistas el Informe correspondientes al año 2.006.

Muy atentamente,


Nicolás Febres-Cordero Ribadeneyra

**GERENTE GENERAL Y
REPRESENTANTE LEGAL**

