

Pág. No. 3

Señora Doña Delia Febres-Cordero de Gilbert, Presidente ECUATORIANA DE SAL Y PRODUCTOS QUÍMICOS C.A. (E C U A S A L)

Ciudad.-

Febrero 17 del 2.006

VENTAS:

En Octubre del 2005 se realizó un importante cambio tanto en el sistema de ventas de nuestros productos como en la empresa comercializadora de los mismos, lo que nos obligó, como paso previo, a restringir nuestras ventas durante el último trimestre para que el mercado asimile todos los despachos de meses y años anteriores que aparecían como ventas pero que, en realidad, estaban aún en poder de distribuidores mayoristas. Por tal motivo las ventas y, consecuentemente, la producción del último trimestre del 2005 fue anormalmente baja dando como resultado unas ventas y producciones anuales igualmente bajas. Así mismo, se decidió reducir nuestro inventario propio de productos terminados para dejar de alquilar y ocupar bodegas externas a la de nuestra Refinería.

Adicionalmente a lo anterior, las ventas del año 2.005 fueron afectadas, también, por las relativamente buenas producciones de los otros productores ecuatorianos pero, principalmente, debido al ingreso legal e ilegal de sales procedentes de Colombia y Perú amparados por los bajos precios de producción en esos países no dolarizados y a la presencia de sales falsificadas que originaron enérgicas acciones de nuestra parte para eliminarlas. El total vendido fue de 87.232 TM, inferior en un 6,79% a las ventas del año anterior.

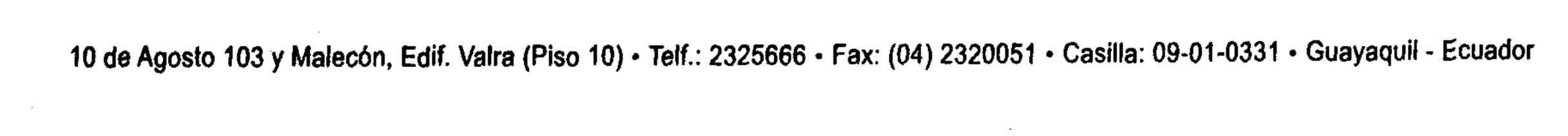
2 8 ABR 2006

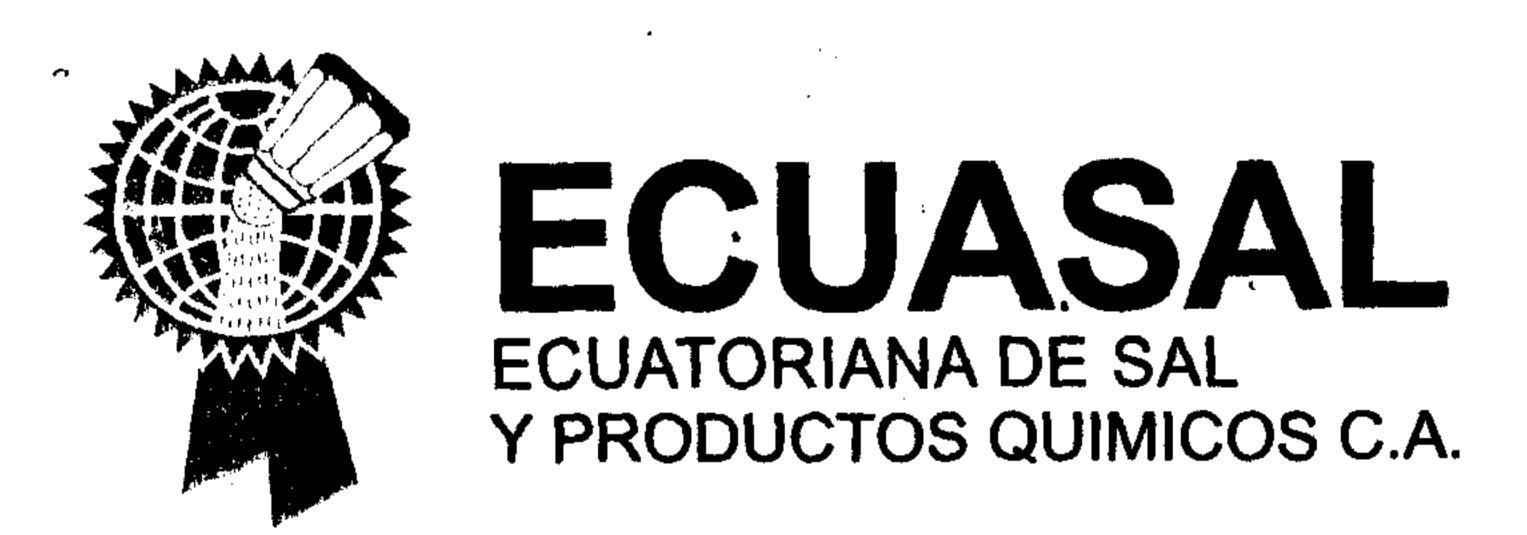
En lo que a dólares se refiere, las ventas del 2.005 llegaron a \$11'163.237, inferior en un 20,22% a las del año 2.004. Con motivo del cambio de distribuidor en octubre del 2005 se realizó un incremento en los precios unitarios de ventas de prácticamente todos nuestros productos, incluyendo ahora en nuestros precios el costo ponderado por productos transporte.

SITUACION FINANCIERA:

Desde el punto de vista de la Administración, se puede asegurar que durante el 2.005 se continuó trabajando con relativa holgura económica aunque menor que en años anteriores, habiéndose podido cubrir con puntualidad todas nuestras obligaciones.







Pág. No. 4

Señora Doña Delia Febres-Cordero de Gilbert, Presidente ECUATORIANA DE SAL Y PRODUCTOS QUÍMICOS C.A. (E C U A S A L)

Ciudad.-

Febrero 17 del 2.006

Para terminar el presente Informe Anual, solamente resta expresar mi sincero agradecimiento a todos los miembros del Directorio por el apoyo y la confianza que en forma permanente me han brindado para el mejor desempeño de mis funciones, al mismo tiempo que a todos los miembros del personal de empleados y trabajadores, en todas las dependencias de la Compañía, por su valiosa y leal cooperación para el mejor éxito de nuestras actividades.

En la confianza de haber cumplido fiel y responsablemente con sus obligaciones, la Gerencia General, Señor Presidente, por su digno intermedio pone a consideración de los Accionistas el Informe correspondientes al año 2.005.

Muy atentamente,

Vicetas Febres-Cordero Ribadeneyra

GERENTE GENERAL

2 8 ABR 2006



