



# ECUASAL

ECUATORIANA DE SAL  
Y PRODUCTOS QUIMICOS C.A.

Febrero 24 del 2.005

**Señora Doña**  
**Delia Febres-Cordero de Gilbert, Presidente**  
**ECUATORIANA DE SAL Y PRODUCTOS QUÍMICOS C.A.**  
**(E C U A S A L)**  
**Ciudad.-**

Señora Presidente:

Dando cumplimiento a la disposición contenida en el Artículo Cuadragésimo Segundo de los Estatutos de la Compañía, tengo a bien presentar a usted y, por su digno intermedio, a la Junta General Anual de Accionistas a celebrarse próximamente, el Informe Anual de la Gerencia General sobre el desarrollo de las actividades y desenvolvimiento de las operaciones de esta Empresa para el ejercicio del 2.004.

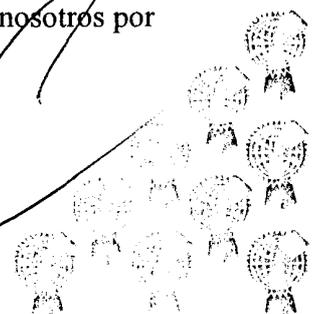
Siguiendo la costumbre de años anteriores, este Informe destacará los aspectos más sobresalientes de las operaciones en los tres sitios de producción, es decir, en las Plantas de Salinas y Pacoa, y en la Refinería de esta Ciudad. Las explicaciones que aquí se dan se basan, fundamentalmente, en los Informes Mensuales preparados por quienes son directamente responsables de las referidas fuentes de producción, Informes cuyos originales reposan en los archivos de nuestra Oficina Central.

En atención al orden de nuestros procesos industriales, se tratará primero sobre las Plantas de Salinas y Pacoa, para seguir con la Refinería y luego concluir con aspectos generales relativos a las ventas y al desenvolvimiento de la Compañía.

## PLANTAS DE SALINAS Y PACOA:

Las lluvias, en ambas Plantas, fueron un poco inferiores al promedio esperado, lo que nos permitió una producción anual bastante buena y que se reflejó en la excelente cosecha del año 2.004 y las muy buenas producciones hacía fines del mismo año.

Dentro de la protección contra inundaciones en la Planta de Salinas, vale la pena destacar que la nueva estación de bombeo de la "Y", construida el año anterior en colaboración con el Gobierno Nacional, Municipio de Salinas, CEDEGE, Consejo Provincial del Guayas, FAE y ECUASAL, permaneció lista para operar, aunque afortunadamente no fue necesario su uso por las escasas precipitaciones. Esta estación de bombeo es operada por nosotros por disposición de un contrato interinstitucional firmado luego de su construcción





# ECUASAL

ECUATORIANA DE SAL  
Y PRODUCTOS QUIMICOS C.A.

Pág. No.2

Señora Doña

**Delia Febres-Cordero de Gilbert, Presidente**

**ECUATORIANA DE SAL Y PRODUCTOS QUÍMICOS C.A.**

**(E C U A S A L)**

**Ciudad.-**

Febrero 24 del 2.005

Vale la pena hacer notar que el programa de incorporación de la ampliación de Pacoa ha seguido sin novedad y, a la fecha, el 100% del área de evaporación está inundado y se espera que para fines de este año 2.005 se hayan llegado a las densidades de diseño. Durante la cosecha de Octubre 2.004 se cosechó nuevamente el nuevo cristalizador "G", el primero que se incorporó, esta vez en un 75% de se área final.

En lo que a estadísticas se refiere, Salinas produjo 64.361 TM durante 2.004, superior en un 32% a la producción del año 2.003. En Pacoa la producción fue de 69.701 TM, un 63% superior a la del año anterior. Combinadamente, la producción fue de 134.062 TM, un 46% por encima a la producción del año 2.003.

La cosecha de ambas Plantas se la realizó entre Agosto 16 y Octubre 20. En Salinas se cosecharon 59.673 TM, mientras que en Pacoa se obtuvieron 65.353 TM, para un total de 125.026 TM en el año 2.004.

## REFINERÍA:

Las obras de infraestructura que continúa realizando el Municipio de Guayaquil e Interagua permitieron seguir controlando, con bastante eficiencia, la evacuación de las aguas lluvias que ocasionó el invierno relativamente normal. Durante el 2.004 no sufrimos inundaciones que lamentar y creemos que así será en el futuro, debiendo solamente concentrarnos en el drenaje de las aguas lluvias que caen sobre nuestras propias instalaciones.

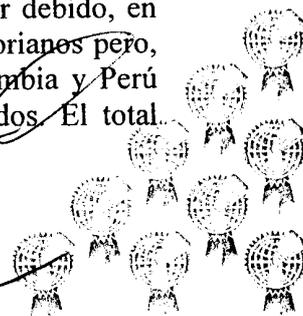
La producción de la Refinería, para el año 2.004, fue de 82.224 TM, algo superior a la del año anterior.

## COMPRAS DE SAL:

Gracias a las mejores producciones, durante el 2.004 no fue necesario importar sal del exterior. Localmente, se adquirieron 4.000 TM de sal en grano a proveedores de la zona.

## VENTAS:

Las ventas del año 2.004 fueron ligeramente superiores a las del año anterior debido, en parte, a las relativamente buenas producciones de los otros productores ecuatorianos pero, principalmente, al ingreso legal e ilegalmente de sales procedentes de Colombia y Perú amparados por los bajos precios de producción en esos países no dolarizados. El total vendido fue de 93.587 TM, superior en un 1,20% a las ventas del año anterior.





# ECUASAL

ECUATORIANA DE SAL  
Y PRODUCTOS QUIMICOS C.A.

Pág. No.3

Señora Doña

**Delia Febres-Cordero de Gilbert, Presidente**

**ECUATORIANA DE SAL Y PRODUCTOS QUÍMICOS C.A.**

**(E C U A S A L)**

**Ciudad.-**

Febrero 24 del 2.005

En lo que a dólares se refiere, las ventas del 2.004 llegaron a \$13'991.731, superior en un 0,7% a las del año 2.003, año en que no se realizaron aumentos en los de precios de venta. Durante Enero 2.004 se realizó un muy ligero aumento en los precios de venta de todos nuestros productos, permaneciendo luego inalterados durante el resto del año.

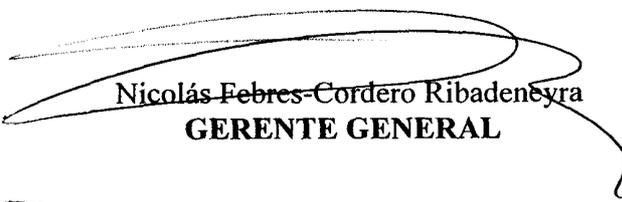
## SITUACION FINANCIERA:

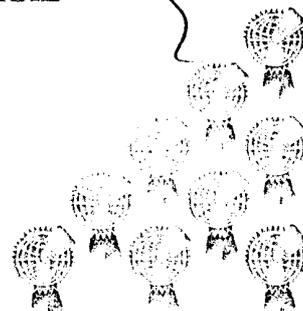
Desde el punto de vista de la Administración, se puede asegurar que durante el 2.004 se continuó trabajando con relativa holgura económica aunque menor que en años anteriores, habiéndose podido cubrir con puntualidad todas nuestras obligaciones; lo que nos permitió mantener la excelente Calificación de Riesgo de Triple A (AAA) obtenida en años anteriores.

Para terminar el presente Informe Anual, solamente resta expresar mi sincero agradecimiento a todos los miembros del Directorio por el apoyo y la confianza que en forma permanente me han brindado para el mejor desempeño de mis funciones, al mismo tiempo que a todos los miembros del personal de empleados y trabajadores, en todas las dependencias de la Compañía, por su valiosa y leal cooperación para el mejor éxito de nuestras actividades.

En la confianza de haber cumplido fiel y responsablemente con sus obligaciones, la Gerencia General, Señor Presidente, por su digno intermedio pone a consideración de los Accionistas el Informe correspondientes al año 2.004.

Muy atentamente,

  
**Nicolás Febres-Cordero Ribadeneyra**  
**GERENTE GENERAL**





# ECUASAL

ECUATORIANA DE SAL  
Y PRODUCTOS QUIMICOS C.A.

Febrero 22 del 2.005

**Señores  
ACCIONISTAS DE LA COMPAÑIA  
ECUATORIANA DE SAL Y PRODUCTOS  
QUIMICOS C.A. (ECUASAL)  
Ciudad.-**

Señores Accionistas:

En cumplimiento de lo dispuesto en el Artículo Cuadragésimo de los Estatutos de la Compañía, tengo a bien someter a consideración de ustedes el Informe del Directorio correspondiente al ejercicio económico del 2.004, para ser conocido en la Junta General Anual próxima a celebrarse.

Como en años anteriores, el presente Informe se concretará, sobre todo, a resaltar los aspectos más importantes de orden financiero y del desarrollo económico de la Compañía, refiriéndose también a nuevos proyectos e iniciativas de la Empresa. En el Informe de la Gerencia General se hará conocer detalladamente todo lo pertinente a la operación industrial sobre el período en cuestión.

## NUEVOS PROYECTOS:

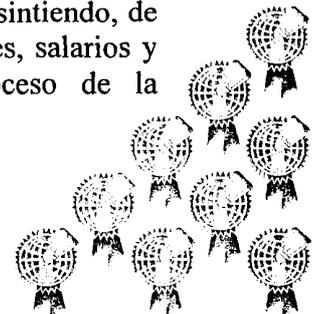
Durante el año 2.004 se continuó con el programa de incorporación del área de expansión de la Planta de Pacoa, estando ya toda esta nueva zona totalmente inundada e, inclusive, en Octubre 2.004 se cosechó nuevamente sal proveniente del primero de los nuevos cristalizadores de expansión. El programa sigue los lineamientos originales del Ing. V. Valenta.

## SITUACION FINANCIERA:

Dentro de este aspecto, no ha habido novedades durante el 2.004, valiendo la pena destacar solamente que la posición financiera de la Empresa ha permitido mantener su liquidez, cumpliéndose ampliamente con todo lo programado.

## BALANCE Y ESTADOS FINANCIEROS:

En lo que respecta a los resultados del año 2.004, éstos deben considerarse satisfactorios, como podrá apreciarse de la lectura de nuestros Balances y Estados Financieros. Sin embargo, es necesario anotar aquí que en el transcurso del 2.004 se continuó sintiendo, de manera significativa, el impacto de la escalada en los costos de los materiales, salarios y beneficios sociales y servicios públicos, principalmente debido al proceso de la dolarización, que recién está comenzando a estabilizarse





# ECUASAL

ECUATORIANA DE SAL  
Y PRODUCTOS QUIMICOS C.A.

Pág. No. 2

Señores  
ACCIONISTAS DE LA COMPAÑIA  
ECUATORIANA DE SAL Y PRODUCTOS  
QUIMICOS C.A. (ECUASAL)  
Ciudad.-

Febrero 22 del 2.005

En su debida oportunidad, dentro del desarrollo de la Junta General Anual, según lo disponen los Estatutos Sociales de la Compañía, la Presidencia presentará las recomendaciones que considera más adecuadas para el trato que dicha Junta General resuelva dar al resultado del ejercicio económico que nos ocupa.

De manera especial, el Directorio que me ha sido honroso presidir debe exteriorizar su agradecimiento a todos los funcionarios, empleados y trabajadores de la Compañía, los que con su magnífico rendimiento, su lealtad y su decidida cooperación han sido factores determinantes del resultado alcanzado en el 2.004; como también presentar el testimonio sincero de su aprecio a nuestros asociados norteamericanos, MORTON INTERNATIONAL, INC., por su permanente confianza y apoyo.

El Directorio tiene la seguridad de haber cumplido a cabalidad en todas las resoluciones de la Junta General y de haber obrado adecuadamente en la conducción de los diversos asuntos de la Empresa que caen dentro del campo de sus responsabilidades legales y estatutarias; y abraza la confianza de que el presente Informe merecerá la aceptación y aprobación de los Señores Accionistas.

Muy atentamente,

Delia Febres-Cordero de Gilbert  
**PRESIDENTE**

