



# ECUASAL

ECUATORIANA DE SAL  
Y PRODUCTOS QUIMICOS C.A.

Marzo 02 del 2.004

Señores  
ACCIONISTAS DE LA COMPAÑIA  
ECUATORIANA DE SAL Y PRODUCTOS  
QUIMICOS C.A. (ECUASAL)  
Ciudad.-

30 ABR. 2004

Señores Accionistas:

En cumplimiento de lo dispuesto en el Artículo Cuadragésimo de los Estatutos de la Compañía, tengo a bien someter a consideración de ustedes el Informe del Directorio correspondiente al ejercicio económico del 2.003, para ser conocido en la Junta General Anual próxima a celebrarse.

Como en años anteriores, el presente Informe se concretará, sobre todo, a resaltar los aspectos más importantes de orden financiero y del desarrollo económico de la Compañía, refiriéndose también a nuevos proyectos e iniciativas de la Empresa. En el Informe de la Gerencia General se hará conocer detalladamente todo lo pertinente a la operación industrial sobre el período en cuestión.

## NUEVOS PROYECTOS:

Durante el año 2.003 se continuó con el programa de incorporación del área de expansión de la Planta de Pacoa, estando ya toda esta nueva zona inundada e, inclusive, en Octubre 2.003 se cosechó sal proveniente del primero de los nuevos cristalizadores de expansión. El programa sigue los lineamientos del Ing. Vladimir Valenta con las modificaciones introducidas por él mismo durante sus visitas.

## SITUACION FINANCIERA:

Dentro de este aspecto, no ha habido novedades durante el 2.003, valiendo la pena destacar solamente que la posición financiera de la Empresa ha permitido mantener su liquidez, cumpliéndose ampliamente con todo lo programado.

## BALANCE Y ESTADOS FINANCIEROS:

En lo que respecta a los resultados del año 2.003, éstos deben considerarse satisfactorios, como podrá apreciarse de la lectura de nuestros Balances y Estados Financieros. Sin embargo, es necesario anotar aquí que en el transcurso del 2.003 se continuó sintiendo, de manera significativa, el impacto de la escalada en los costos de los materiales, salarios y beneficios sociales y servicios públicos, principalmente debido al proceso de la dolarización, que aún no se ha estabilizado.





# ECUASAL

ECUATORIANA DE SAL  
Y PRODUCTOS QUIMICOS C.A.

Pag. No. 2

Señores  
ACCIONISTAS DE LA COMPAÑIA  
ECUATORIANA DE SAL Y PRODUCTOS  
QUIMICOS C.A. (ECUASAL)  
Ciudad.-

Marzo 02 del 2.004

30 ABR. 2004

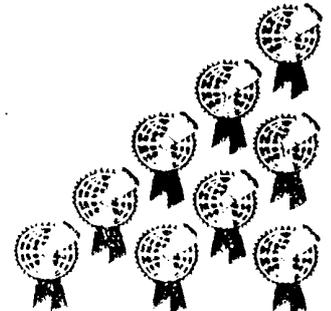
En su debida oportunidad, dentro del desarrollo de la Junta General Anual, según lo disponen los Estatutos Sociales de la Compañía, la Presidencia ~~presenta~~ las recomendaciones que considera más adecuadas para el trato que dicha Junta General resuelva dar al resultado del ejercicio económico que nos ocupa.

De manera especial, el Directorio que me ha sido honroso presidir debe exteriorizar su agradecimiento a todos los funcionarios, empleados y trabajadores de la Compañía, los que con su magnífico rendimiento, su lealtad y su decidida cooperación han sido factores determinantes del resultado alcanzado en el 2.003; como también presentar el testimonio sincero de su aprecio a nuestros asociados norteamericanos, MORTON INTERNATIONAL, INC., por su permanente confianza y apoyo.

El Directorio tiene la seguridad de haber cumplido a cabalidad en todas las resoluciones de la Junta General y de haber obrado adecuadamente en la conducción de los diversos asuntos de la Empresa que caen dentro del campo de sus responsabilidades legales y estatutarias; y abriga la confianza de que el presente Informe merecerá la aceptación y aprobación de los Señores Accionistas.

Muy atentamente,

  
Agustín Febres-Cordero Ribadeneyra  
PRESIDENTE





# ECUASAL

ECUATORIANA DE SAL  
Y PRODUCTOS QUIMICOS C.A.

Marzo 02 del 2.004

Señor Don  
Agustín Febres-Cordero Ribadeneyra, Presidente  
ECUATORIANA DE SAL Y PRODUCTOS QUIMICOS C.A.  
(E C U A S A L)  
Ciudad.-

30 ABR. 2004



Señor Presidente:

Dando cumplimiento a la disposición contenida en el Artículo Cuadragésimo Segundo de los Estatutos de la Compañía, tengo a bien presentar a usted y, por su digno intermedio, a la Junta General Anual de Accionistas a celebrarse próximamente, el Informe de la Gerencia General sobre el desarrollo de las actividades y desenvolvimiento de las operaciones de esta Empresa para el ejercicio del 2.003.

Siguiendo la costumbre de años anteriores, este Informe destacará los aspectos más sobresalientes de las operaciones en los tres sitios de producción, es decir, en las Plantas de Salinas y Pacoa, y en la Refinería de esta Ciudad. Las explicaciones que aquí se dan se basan, fundamentalmente, en los Informes Mensuales preparados por quienes son directamente responsables de las referidas fuentes de producción, Informes cuyos originales reposan en los archivos de nuestra Oficina Central.

En atención al orden de nuestros procesos industriales, se tratará primero sobre las Plantas de Salinas y Pacoa, para seguir con la Refinería y luego concluir con aspectos generales relativos a las ventas y al desenvolvimiento de la Compañía.

## PLANTAS DE SALINAS Y PACOA:

Las lluvias, en ambas Plantas, fueron un poco menor al promedio esperado, lo que nos permitió una producción anual bastante buena y que se reflejó en la excelente cosecha del año 2.003 y muy buenas producciones hacia fines del mismo año.

Dentro de la protección contra inundaciones en la Planta de Salinas, vale la pena destacar que se concluyeron los trabajos de construcción y montaje de la nueva estación de bombeo de Mar Bravo (conocida como la "Y") para desalojar aguas lluvias hacia el mar, trabajos realizados en colaboración con la Gobernación del Guayas, Consejo Provincial, Municipalidad de Salinas, CEDEGE y FAE. Este equipo es muy importante en la protección de nuestras salinas, así como de las instalaciones de la FAE y por cierto de la propia población de ese Cantón.





# ECUASAL

ECUATORIANA DE SAL  
Y PRODUCTOS QUIMICOS C.A.

190 ABR. 2004 No.2

Señor Don

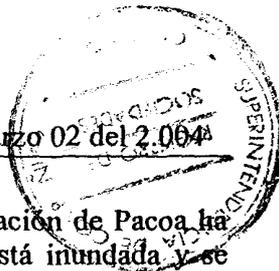
Agustín Febres-Cordero Ribadeneyra, Presidente

ECUATORIANA DE SAL Y PRODUCTOS QUIMICOS C.A.

(E C U A S A L)

Ciudad.-

Marzo 02 del 2.004



Vale la pena hacer notar que el programa de incorporación de la ampliación de Pacoa ha seguido sin novedad, y a la fecha el 100% del área de evaporación está inundada y se espera que para fines de este año 2.004 se haya llegado a las densidades de diseño. Durante la cosecha de Octubre 2.003 se cosecharon 4.617 TM del nuevo cristalizador "G", el primero en incorporarse, cantidad ligeramente superior a la originalmente estimada.

En lo que a estadísticas se refiere, Salinas produjo 48.866 TM durante 2.003, superior en un 77% a la producción del año 2.002. En Pacoa la producción fue de 42.719 TM, un 38% superior a la del año anterior. Combinadamente, la producción fue de 91.585 TM, un 56% por encima a la producción del año 2.002.

La cosecha de ambas Plantas se la realizó entre Septiembre 01 y Octubre 27. En Salinas se cosecharon 49.935 TM, mientras que en Pacoa se obtuvieron 42.698 TM, para un total de 92.633 TM en el año 2.003.

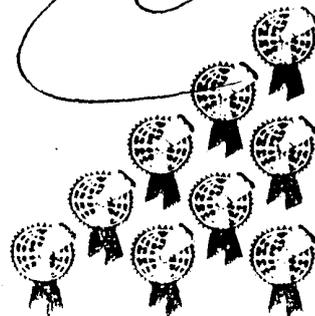
## REFINERÍA:

Las obras de infraestructura realizadas por el Municipio de Guayaquil e Interagua permitieron controlar, con bastante eficiencia, la evacuación de las aguas lluvias que ocasionó el invierno relativamente normal. Durante el 2.003 no sufrimos inundaciones que lamentar y confiamos que así será en el futuro, debiendo solamente concentrarnos en el drenaje de las aguas lluvias que caen sobre nuestras propias instalaciones.

La producción de la Refinería, para el año 2.003, fue de 81.434 TM, ligeramente inferior a la del año anterior, pero suficiente para atender las demandas del mercado.

## COMPRAS DE SAL:

Debido a las bajas producciones del año anterior, principalmente en Salinas, nos vimos en la necesidad de importar 26.250 TM procedentes de Chile. Adicionalmente, se adquirieron localmente 18.656 TM de sal en grano a proveedores de la zona de Salinas.





# ECUASAL

ECUATORIANA DE SAL  
Y PRODUCTOS QUIMICOS C.A.

Pag. No. 3

30 mar. 2003

Señor Don

Agustín Febres-Cordero Ribadeneyra, Presidente

ECUATORIANA DE SAL Y PRODUCTOS QUIMICOS C.A.

(E C U A S A L)

Ciudad.-

Marzo 02 del 2003

## VENTAS:

Las ventas del año 2.003 fueron inferiores a las del año anterior debido, en parte, a las buenas producciones de los otros productores ecuatorianos, pero principalmente al ingreso legal e ilegal de sales procedentes de Colombia y Perú, en razón de los bajos precios de producción en esos países no dolarizados. El total vendido fue de 92.472 TM, inferior en un 9,25% a las ventas del año anterior, en el que, además, se tuvo una mayor venta de sal en grano.

Sin embargo, en lo que a los valores se refiere, las ventas del 2.003 llegaron a \$13'895.603, superior en un 12,6% a las del año 2.002. Este incremento se debe a que durante el año 2.003 se priorizaron las ventas de productos para consumo humano sobre aquéllos para uso industrial que tienen un precio de venta inferior, lográndose que, porcentualmente, la venta de productos para consumo humano sea superior a la del año 2.002. Durante todo el año 2.003 no hubieron incrementos en los precios unitarios de venta de nuestros productos.

## SITUACION FINANCIERA:

Es la apreciación de la Administración que durante el 2.003 se continuó trabajando con holgura económica, aunque menor que en años anteriores, habiéndose podido cubrir con puntualidad todas nuestras obligaciones. Esto nos permitió mantener una excelente relación con nuestras fuentes locales y extranjeras de financiación.

Para terminar el presente Informe Anual, solamente resta expresar mi sincero agradecimiento a todos los miembros del Directorio por el apoyo y la confianza que en forma permanente me han brindado para el mejor desempeño de mis funciones, al mismo tiempo que a todos los miembros del personal de empleados y trabajadores, en todas las dependencias de la Compañía, por su valiosa y leal cooperación para el mejor éxito de nuestras actividades.

En la confianza de haber cumplido fiel y responsablemente con sus obligaciones, la Gerencia General, Señor Presidente, por su digno intermedio pone a consideración de los Accionistas el Informe correspondientes al año 2.003.

Muy atentamente,

Nicolás Febres-Cordero Ribadeneyra  
GERENTE GENERAL

