



# ECUASAL

ECUATORIANA DE SAL  
Y PRODUCTOS QUÍMICOS C.A.

Guayaquil, 14 de Marzo del 2011

Señora Doña  
Della Febres-Cordero de Gilbert, Presidente del Directorio  
ECUATORIANA DE SAL Y PRODUCTOS QUÍMICOS C.A.  
(E C U A S A L)  
Ciudad.-



Señora Presidente.

Dando cumplimiento a la disposición contenida en el Artículo Cuadragésimo de los Estatutos de la Compañía, tengo a bien presentar a usted y, por su digno intermedio, a la Junta General Anual de Accionistas a celebrarse próximamente, el Informe Anual de la Administración sobre el desarrollo de las actividades y desenvolvimiento de las operaciones de esta Empresa para el ejercicio del 2010.

Siguiendo la costumbre de años anteriores, este Informe destacará los aspectos más sobresalientes de las operaciones en los tres sitios de producción, es decir, en las Plantas de Salinas y Pacoa, y en la Refinería de esta Ciudad. Las explicaciones que aquí se dan se basan, fundamentalmente, en los Informes Mensuales preparados por quienes son directamente responsables de las referidas fuentes de producción, In formes cuyos originales reposan en los archivos de nuestra Oficina Central.

En atención al orden de nuestros procesos industriales, se tratará primero sobre las Plantas de Salinas y Pacoa, para seguir con la Refinería y luego concluir con aspectos generales relativos a l:..ls ventas y al desenvolvimiento de la Compañía.

## PLANTAS DE SALINAS Y PACOA:

Las lluvias, en ambas Plantas, fueron normales, lo que nos permitió una producción anual buena y que se reflejó en la buena cosecha del año 2010 y, así mismo, en las buenas producciones durante todo el año, como se anota más adelante.

Dentro de la protección contra inundaciones en la Planta de Salinas, vale la pena destacar que la estación de bombeo de la "Y", construida hace seis años en colaboración con el Gobierno Nacional, Municipio de Salinas, CEDEGE, Consejo Provincial del Guayas, FAE y ECUASAL, permaneció lista para operar, aunque afortunadamente no fúe necesario su uso pues las precipitaciones fueron normales y desviadas antes de llegar a esta estación de bombeo ubicada al final de la pequeña cuenca hidrográfica de la zona. Esta estación de bombeo es operada por nosotros por disposición de un contrato interinstitucional firmado luego de su construcción.





# ECUASAL

ECUATORIANA DE SAL  
Y PRODUCTOS QUIMICOS C.A.

Vale la pena hacer notar que el programa de incorporación de la ampliación de Pacoa ha seguido sin novedad habiéndose mantenido toda el área inundada y con las densidades muy cerca de las de diseño óptimo. Todos los nuevos cristalizadores se los puede considerar ya en operación normal salvo el "H" que aún continúa y continuará operando como auxiliar al decantador también durante el presente año pues se estima que el próximo año se habrá logrado un nivel correcto de operación del sistema. Cuando esto ocurra, el "H" se incorporará definitivamente como cristallizador.

Con respecto a la Planta de Salinas, su operación fue totalmente normal, sin mayores novedades que anotarse.

En que a estadísticas se refiere, Salinas produjo 59.526 TM durante 2010, inferior a la producción del año 2009. En Pacoa la producción fue de 56.249 TM, también inferior a la del año anterior. Combinadamente, la producción fue de 115.775 TM, inferior en un 15% a la producción del 2009.

La cosecha 2010 de ambas Plantas se la realizó entre Agosto 02 y Octubre 31. En Salinas se cosecharon 61.885 TM, mientras que en Pacoa se obtuvieron 56.909 TM, para un total de 120.794 TM en el año 2010 (8% inferior a lo cosechado el año anterior).

## REFINERÍA:

Durante el 2010 Y al igual que durante el anterior, la Refinería no sufrió problemas de inundaciones gracias a las obras realizadas años antes por el Municipio de la Ciudad e Interagua, habiéndonos nuevamente limitado a evacuar aguas lluvias que caen sobre nuestro propios terrenos.

La producción de la Refinería, para el año 2010, fue de 100.922 TM, volumen muy superior en 6.5% al del año anterior (94.749 TM).

Vale la pena destacar que durante el año 2010 se reemplazaron varias bandas de elevadores y unos sinfines. Además, se instaló un sistema de envasado para sales de granulometría especial.

## VENTAS:

Las ventas del 2010 nuevamente confirmaron la consolidación definitiva del nuevo sistema de distribución de las ventas, introducido durante el año 2005 lo que dio como resultado aumentos en nuestros volúmenes pese al relativamente buen desempeño de la competencia. Debe destacarse también el hecho de que el ingreso ilegal de sales del exterior continuó estando bastante bien controlado, así como lo está la producción y venta de sales falsificadas. Sin embargo, vale la pena anticipar durante el año 2010 se "abrieron" las importaciones de sal de los países de la subregión andina, sin que sean volúmenes significativos. Por parte del MSP, se tratará de incrementar los controles de yodación en las sales de importación.





# ECUASAL

ECUATORIANA DE SAL  
Y PRODUCTOS QUIMICOS C.A.

El total vendido fue de 136.880TM, superior casi en 1% a las ventas del año anterior.

En lo que a dólares se refiere, las ventas netas del 2010 llegaron a \$20'537.664, superior en un 6.4% a las del año 2009.

## SITUACIÓN FINANCIERA Y LABORAL:

Desde el punto de Vista de la Administración, se puede asegurar que durante el 2010 se continuó trabajando con relativa tranquilidad económica similar a del año anterior, habiéndose podido cubrir con puntualidad todas nuestras obligaciones,

Con respecto a la situación laboral, existe una total calma al igual que durante prácticamente toda la historia de la Compañía, mereciendo destacarse el hecho que cada vez más empleados se están jubilando al haber cumplido con los requisitos de edad y afiliación al Seguro Social.

## SITUACION ADMINISTRATIVA:

Realmente no ocurrieron situaciones o cambios administrativos que destacar durante el año 2010, habiéndose consolidado los nuevos nombramientos de altos funcionarios realizados en años anteriores.

Para terminar el presente Informe Anual, solamente resta expresar mi sincero agradecimiento a todos los miembros del Directorio por el apoyo y la confianza que en forma permanente me han brindado para el mejor desempeño de mis funciones, al mismo tiempo que a los miembros del personal de empleados y trabajadores, en todas las dependencias de la Compañía, por su valiosa y leal cooperación para el mejor éxito de nuestras actividades.

En la confianza de haber cumplido fiel y responsablemente con sus obligaciones, la Presidencia Ejecutiva, Señora Presidente, por su digno intermedio pone a consideración de los Accionistas el Informe correspondientes al año 2010.



Muy atentamente,

Nicolás Febres-Cordero Ribadeneira

PRESIDENTE EJECUTIVO Y REPRESENTANTE LEGAL

