

Ambato, 20 de marzo del 2018

**PROVEDORA INDUSTRIAL ECUATORIA ECUAINPRO CIA. LTDA.**

**INFORME DE GERENCIA**

Estimados accionistas al culminar un año más de actividades comerciales de nuestra empresa **PROVEDORA INDUSTRIAL ECUATORIANA Cía. Ltda.- ECUAINPRO**, quiero informar cual ha sido la evolución y el impacto de la misma, una vez que se han recibido y auditado los balances de la compañía cortados al 31 de diciembre de 2.017

**INGRESOS**

2017	2016	PORCENTAJE
1519181.15	983640,93	54.4%

El cuadro de ingresos demuestra claramente un incremento muy importante en el ingreso de ventas del año 2017, con respecto al mismo rubro del año anterior. El crecimiento lo obtenemos gracias a las ventas en proyectos puntuales, los cuales se realizaron principalmente en los rubros de Ventas de equipos de trituración, se registra también un incremento importante en la venta de Mallas, el cual tuvo un incremento significativo, sobre todo en los primeros 7 meses del año, en donde se aprovechó significativamente los beneficios de tener un producto variado, de calidad y en la mayor parte del año se tuvo un buen abastecimiento del mismo, por cuanto durante casi todo el año se tuvo un buen inventario, el cual permitió abastecer de este producto a diferentes clientes que consideraron el mismo como una excelente opción.

De alguna manera también contribuyó al incremento de ingresos, la mediana estabilidad que se pudo mantener durante casi todo el año 2017, por las políticas de inversión que tuvieron grandes empresas, que tienen a cargo la provisión de material de trituración en proyectos que se desarrollaron durante el año. Por una parte, es muy buena la gestión y el aprovechamiento que se realizó, con la estrategia de tener siempre bien atendidos y estar atentos a las diferentes necesidades y oportunidades que se presentaron. Por otro lado, la concentración que se tiene por parte de la compañía, en la focalización de tres o máximo cuatro clientes grandes no nos permite diversificar nuestra atención a una mayor cantidad de opciones o de clientes potenciales, principalmente por que se sigue manifestando la poca inversión del fisco, que el año 2017 con el cambio de gobierno se percibió que la situación económica del país es crítica, esto se tradujo en la falta de proyectos nuevos y únicamente se concentraron en la finalización de los proyectos ya iniciados y en mucho de los casos ni siquiera algunos de ellos se han logrado continuar y culminar. Esto va de la mano con la muy poca inversión de nuevos proyectos privados, ante la falta de políticas de incentivos especialmente de carácter tributario y jurídico que en este año no se han

efectuado cambios significativos y estructurales, como para que los inversionistas privados nacionales y extranjeros, tengan alguna posibilidad de emprendimiento en proyectos nuevos.

Las decisiones estratégicas y políticas internas, que se tomaron en el 2017 enfocadas principalmente al incremento de personal de ventas y un seguimiento continuo a las visitas periódicas en la búsqueda de abrir nuevas opciones, han dado resultados positivos. Se realizó el cambio de local en la ciudad de Quito, en donde se optimizaron recursos y de alguna manera también se buscó tener alguna autonomía que anteriormente no la teníamos.

En la ciudad de Ambato se ha mantenido estable el mismo esquema administrativo y gerencial durante todo el año, esto nos permitió tener un absoluto control tanto en la parte de ventas y el seguimiento correspondiente, control de costos y gastos y un control estricto de la cartera, la cual en un gran porcentaje ha sido cartera de clientes conocidos que han honrado a tiempo sus obligaciones.

A pesar del incremento importante que se tuvo en la inversión que se realizó en la contratación de personal especializado, especialmente en la parte financiera y de ventas de la compañía, al final del ejercicio esto se tradujo en resultados positivos. Estaríamos señalando un incremento importante de un incremento en los costos de nómina, sin embargo, la estrategia de inversión tuvo muy buenos resultados, los cuales han cubierto las expectativas y las políticas tomadas en su debido momento han dado como resultado un año rentable para la compañía, que es lo que se buscó desde finales del año anterior, y al final del ejercicio tenemos la gratificante noticia de haber cerrado otro año consecutivo que ha sido rentable para la compañía.

Para poder demostrar la evolución positiva que se ha venido teniendo en los últimos tres años, quiero presentar el siguiente cuadro demostrativo.

2017	2016	2015
2173.14	2009.87	-22522.74

Como se puede apreciar la nueva transformación de nuestros balances ha sido gracias a las nuevas políticas y decisiones financieras adoptadas, a la optimización de recursos con que cuenta la empresa, a las inversiones de capital realizadas de mi parte, y a la realización de ventas efectivas y con buenos rendimientos.

Es necesario recalcar la gran contribución que se tuvo en el seguimiento y mantenimiento de un cliente específico, el cual tuvo un trato personalizado y la atención adecuada, aprovechando las oportunidades fiscales que se dieron, se optimizó al máximo sus necesidades; esto es la atención al cliente Ciudad Rodrigo de la ciudad de Manta; quienes se sirvieron de nuestro asesoramiento técnico y de la distribución de maquinaria especializada y de gran prestigio a nivel mundial, de la cual nos sentimos orgullosos de ser sus únicos representantes para el Ecuador.

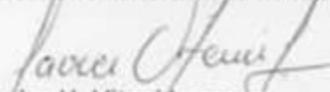
La búsqueda y asesoramiento adecuado brindado muy profesionalmente a este tipo de clientes, nos debe afianzar la marca de Ecuainpro Cia. Ltda. en nuestro país. Se debe estar muy atentos a los nuevos proyectos tanto del sector público como del sector privado, para que, apalancándonos en la experiencia y asesoramiento oportuno y adecuado, obtenidos durante todos éstos años, se pueda obtener importantes contribuciones al crecimiento sostenido de nuestra empresa.

Se han realizado así mismo proyectos muy importantes, dignos de destacar, uno de nuestros clientes importantes durante todo el año fue la empresa Ripconci, quienes nos tuvieron como primera alternativa dentro de la opción de proveedores de equipos y repuestos, se ha realizado un buen trabajo en el asesoramiento técnico lo cual contribuyó para haber realizado el montaje con personal propio de la compañía de un circuito completo de trituración, el cual se pudo sacar adelante con muy pocos inconvenientes, propios de un proyecto de gran envergadura que por primera vez se lo planificó y ejecutó con excelente resultado.

Se logró finalizar con el alquiler de la Planta completa de trituración, que es un activo importante para la empresa, en los mejores términos como fueron posibles. Lo importante y lo que se debe destacar es que al momento tenemos totalmente renovada la Planta de trituración completa, el cual se encuentra listo para preferentemente negociar su venta definitiva. Esta renovación y la sustitución de partes y piezas de la misma, se realizó con recursos propios de la compañía; es decir tenemos un importante activo productivo que será necesario poner todos nuestros esfuerzos posibles para que sea comercializada en el menor tiempo y las mejores condiciones financieras como sea posible.

Será necesario reforzar nuestra presencia, como manifesté anteriormente, en los proyectos importantes que de alguna forma podamos conocer que se van a realizar en el año 2018, para esto deberemos considerar información que nos provean de una muy buena base de clientes que hemos logrado tener durante nuestra permanencia en el tiempo; será importante el diversificar la cartera de clientes y seguir consolidando nuestro posicionamiento en el mercado ecuatoriano.

Este año se deberá trabajar muy concretamente en reducir los costos y gastos innecesarios, también será necesario replantear las diferentes funciones del personal que continúa en la compañía, con la finalidad de consolidar las tareas que son indispensables realizarlas y consolidar esfuerzos para no tener que duplicar funciones y esfuerzos que puede realizar cada una de las personas en las diferentes áreas. Por todo lo expuesto concluyo que el 2018 será un año de restricciones económicas, por lo cual se están tomando las medidas necesarias y estrictamente indispensables para mantener operable la compañía y que se pueda al final del periodo, con el esfuerzo de todos, obtener buenos resultados en beneficio de la empresa y beneficio personal de todos los colaboradores de la compañía.

  
Xavier H. Viteri Lascano  
Gerente General.