### INFORME DE ADMINISTRACIÓN CORRESPONDIENTE AL AÑO 2009

# GARATE STATE OF THE STATE OF TH

#### ADMINISTRATIVO.

El 2009 para BCS ÖKO GARANTIE CÍA LTDA, sirvió para afianzarse un año más como empresa líder en la certificación orgánica, misma que hizo necesaria la contratación de la Ing. Luisa Rocha como Jefa Administrativa – Financiera, se contrato a Sr. Edison Manzano en la parte de mensajería por la salida del Sr. Gerardo Ortiz y a la Lcda. Blanca Manzano como contadora a la salida del Ing. Daniel Noboa.

Se organizaron 3 cursos de formación de Inspectores Orgánicos de Finca, 2 de los cuales se realizaron en la zona norte y zona sur del país con el auspicio de AVDI VOCA para personal técnico de asociaciones que formaban parte de empresas anclas que venían trabajando con este organismo. Finalmente se realizó un curso en la ciudad de Riobamba, para técnicos del Cantón Joya de los Sachas.

Estos cursos de formación de inspectores los organizamos con recurso humano nacional y basándonos en la agenda del IOIA, es decir era un taller de participación y de aprobación.

El año de las auditorias, junio tuvimos la segunda auditoria de vigilancia por parte del OAE, como siempre salieron algunos temas a mejorar en cuanto al sistema de calidad, se ratifico una vez más que la fortaleza de la empresa era la parte técnica.

También pasamos la auditoria de CIPRO por parte de Daniel Catron de Global Gap, dicha auditoria era de vital importancia para la empresa a nivel mundial, pues los resultados de esta se verían reflejados en BCS, se contó en campo con el apoyo de clientes seleccionados por Global Gap y también por inspectores de BCS que acudieron la las visitas de seguimiento como es Oswaldo Vásquez encargado de Global Gap y Juan Carlos Benítez Gerente Técnico de BCS Ecuador.

Posteriormente vino la auditoria de MAFF JAS de Japón, se auditaron proyectos como Hacienda Celia Maria y Confoco, fue la más esperada pues la dificultad de idioma iba a ser de vital importancia para que haya fluidez en el transcurso de la misma, se contó con un traductor y un inspector de BCS a más de los dueños de los proyectos mencionados, todo resulto sin normalidad.

Se organizo el 3do encuentro de cliente de BCS Ecuador en la ciudad de Riobamba, que tubo la participación de todos los involucrados en la craftir cadena productiva orgánica.



Las principales novedades anteriormente descritas es todo cuanto se puede reportar de lo acontecido durante este año de lucha, trabajo y sobre todo de crecimiento institucional.



#### FINANCIERO.

En relación al análisis aplicado en las cifras de los Estados Financieros del año 2009 encontramos las siguientes partidas que consideramos son de mayor relevancia:

BCS ÖKO GARANTIE CIA. LTDA. ha mostrado un incremento año a año en cuanto al número de clientes, actualmente se encuentra distribuido así:

PROYECTOS REGISTRADOS POR BCS 2002 - 2009								
ORGANICO	63	64	96	112	139	151	162	183
GLOBALGAP	0	0	5	16	20	32	44	47
INSUMOS	5	9	12	11	23	33	34	36
NATURLAND	6	7	12	17	18	21	19	19
TOTALES	74	80	125	156	200	237	259	285

CLIENTES ACTUALES					
OPERADOR	PROYECTOS	CLIENTES			
ORGANICO	183	170			
GLOBALGAP	47	40			
INSUMOS	36				
NATURLAND	19				
TOTAL	285	25			

Es decir mantenemos actualmente un número de 256 clientes activos y 285 proyectos, pues existen algunos clientes que poseen algunos empresas adicionales.



En el año 2009 se tuvo un crecimiento en ventas de un promedio del 5% con relación al 2008 aumentando los ingresos correspondientemente, sube el Corriente, en la parte del exigible ya que nuestra cartera de cobro aumenta. Por ende ventas para el año 2009 crecieron cumpliendo satisfactoriamente lo presupuestado.



En el Transcurso del año se adquirieron 3 equipos de cómputo para el equipo técnico y administrativo, una maquina portátil para uso de Gerencia General 2 para departamento técnico una impresora para uso general. A efectos de mejoramiento continuo que se estableció como meta la empresa. La comunicación con nuestros clientes y nuestra Matriz ha mejorado en base a la eficiencia del servicio de Internet que tenemos.

En el mes de Marzo se realiza la renovación del seguro de responsabilidad civil así como el seguro médico para los empleados los mismos que estaban dentro del presupuesto para el 2009. Aún cuando el valor es considerable, es tomado como una inversión que cubre cualquier imprevisto quedando la empresa y sus clientes internos cubiertos.

En este año la empresa decide invertir en Promoción y Publicidad donde hay un incremento considerable con relación al año anterior en esto se da ya que se realizó el Encuentro de Clientes III en la ciudad de Riobamba, lo que representa una inversión alta ya que como es de conocimiento nuestros clientes se encuentra alrededor de todo el país

Con el propósito de difundir los conocimientos necesarios para sustentar una agricultura orgánica la empresa decide organizar 1 cursos para la formación de Inspectores orgánicos, en esta actividad la empresa invierte una cantidad considerable.

En relación al análisis aplicado en las cifras de los Estados Financieros del año 2009 encontramos las siguientes partidas que se considera son de mayor relevancia.

En relación al balance se puede mencionar que el activo corriente se encuentra representado en su mayoría por el Activo exigible es decir nuestras cuentas por cobrar son altas. Ya que representa el 85% de total del Activo. Siendo la meta para este año disminuir esta cartera



por cobrar convirtiéndola en disponible. Es preciso mencionar en éste punto, que en nuestras obligaciones a corto plazo están representadas por depósitos de clientes que no se han identificado, o como tal nos anticipan un valor para poder continuar con el proceso de certificación antes de ser facturados.



Nuestro Activo disponible representa en un promedio del 7% del total del Activo lo que representa la falta de disponibilidad para cubrir con las obligaciones comprometidas a corto plazo.

Es decir se cuenta con una liquidez mediata, pero no inmediata ya que nuestro activo como se lo mencionaba esta acumulado en el Exigible más no en el disponible.

Los Gastos se han incrementado en base a lo establecido anteriormente por las inversiones realizadas en el Encuentro de Clientes III así como la participación en las diferentes ferias a lo largo del año 2009, la renovación de las Pólizas de Seguro, entre otros.

De acuerdo con la aplicación de los índices financieros aplicados a los estados financieros se obtuvo el siguiente resultado:

La empresa es Sólida y Liquida mediatamente lo que en base a lo presupuestado estamos dentro de los rubros manejados. Ya que en base a la recuperación de nuestro exigible podemos cubrir las obligaciones a corto plazo que tenemos. Podemos establecer que la empresa se encuentra en una situación aceptable.

El análisis realizado conlleva a la toma de decisiones para el mejoramiento de la Empresa. El presupuesto elaborado para el 2009 se manejo en ese ámbito aún cuando existen variaciones no son muy significativas. Lo que nos permitirá irnos manejando en el mismo ámbito buscando el mejoramiento de la misma.

Cada uno de los rubros analizados permite la toma de decisiones acertadas por parte de la Gerencia para los próximos períodos y la identificación general de los objetivos de la empresa para obtener resultados presupuestados que satisfagan a la misma.



#### LEGAL.

En este año se registro el finiquito del colaborador Ing. Daniel Noboa, del Ing. Oswaldo Vásquez, los cuales no presentaron ningún problema debido a la presentación de renuncia voluntaria



ING. HANSJÖRG GÖTZ

GERENTE

BCS ÖKO KARANTIE CÍA LTDA



