

INFORME DE GERENTE GENERAL
PERIODO DE GESTIÓN: ENERO-DICIEMBRE 2016

Señores Socios:

15

El presente informe de gestión corresponde al período fiscal enero-diciembre del año 2016 y tiene por objeto, informar sobre el desarrollo de las actividades de Ambatol Cía. Ltda. En el período señalado.

Las Ventas enero-abril bajaron considerablemente en comparación al año 2015 en un promedio del 41%, por lo que, pese a que, ya se habían tomado medidas como: recortes de personal, aún así se prescindió de los servicios de una persona más; y se tomó medidas acerca de la reducción de gastos publicitarios, optimización útiles de oficina, aseo, mantenimiento de vehículos y movilización, se trabajó eficientemente con los recursos al alcance. Al mismo tiempo tras la estratégica negociación y velando por los intereses de la compañía se realizó las respectivas liquidaciones del personal antiguo, para no cargar con el peso financiero que representan, y se les volvió a contratar pero se resolvió el tema de antigüedad.

Debido a que las ventas se incrementaron para Julio, pero no en el porcentaje esperado, y que las obligaciones financieras no esperan se refinanció el crédito que mantenemos con el Banco Procredit para 6 años con una cuota de 5.000 dólares aproximadamente, y el sobregiro contratado es de 40.000 dólares.

Sobre las cuentas por cobrar puedo señalar, que se ha realizado gestión para recaudar las cuentas de los contratistas que nos deben hace 4 años, pero no se ha logrado concretar el pago, tras el argumento de que el gobierno no les cancela a ellos.

Acerca de la cuentas por cobrar del Puyo lamento informarles que la Gerencia anterior pese haber aceptado su responsabilidad en la concesión de estos créditos, y que iba a colaborar en la recuperación de la cartera, no se ha visto un solo abono a dichas cuentas, ni el esclarecimiento de a quién pertenecen, por lo que se esperará los 5 años para dar de baja legal que corresponde en estos casos.

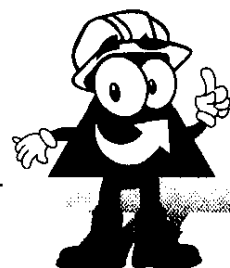
El señor Jhonnathan Pico, anterior gestor de cobranza, dejó una cartera incobrable de créditos concedidos por él, de cerca de 7.000 dólares, he realizado visitas constantes e insistentes, pero no se ha logrado recuperar todas estas cuentas.

La cartera, de cuentas por cobrar actualmente, salvo las cuentas mencionadas es cartera sana, cobrable y que se está recuperando conforme a los plazos concedidos.

Podemos informar que se ha cumplido parcialmente con los objetivos planteados, ya que la situación económica del país nos ha imposibilitado crecer conforme con todo lo previsto.

No existió disposiciones específicas de la Junta General y el directorio, que se pudiera reflejar el cumplimiento en dicho informe, sino que se ha procurado reducir gastos y mantener las ventas pese a la situación difícil del mercado consumidor originado por situaciones que están fuera de nuestro accionar.

Se realizaron actividades extraordinarios durante el período como:



Administrativo.- La falta de circulante, reducción de ventas y los pagos por anticipos de impuesto a la renta están afectando a la liquidez de la empresa, por lo que, tuvimos que reducir los gastos operativos y de servicios básicos tanto en el almacén principal como en la bodega suspendiendo líneas telefónicas y canalizando de mejor manera el uso del internet.

Laboral.- Por lo expresado anteriormente, fue necesario proceder a la liquidación de algunos empleados y así reducir los gastos y optimizar los puestos de trabajo.

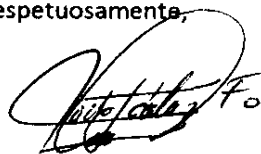
Legal.- Se ha dado cumplimiento a todas las disposiciones de los organismos de control.

No se realizan recomendaciones específicas de la Junta general respecto a las políticas y estrategias para el desarrollo del siguiente ejercicio económico, sin embargo se ha respetado las decisiones de gerencia en cuanto a tomar medidas correctivas y al avance de la comercialización y negociaciones de los productos.

La compañía si tiene propiedad intelectual sobre su nombre y eslogan, siendo una marca registrada desde hace 20 años la cual será renovada en el año 2017.

La situación política que es de vuestro conocimiento está afectando al desarrollo económico del país, anhelado que la confianza e inversión vuelva para el próximo año, presento a ustedes mi gratitud.

Respetuosamente,




DR. CARLOS SÁNCHEZ FREIRE

Dr. Carlos Sánchez Freire

GERENTE GENERAL

Ambato, abril 4 de 2017