

**INFORME DE GESTION DEL GERENTE GENERAL DE AMBATOL CÍA.LTDA.
PERIODO ENERO-DICIEMBRE 2018.**

Ambato, 10 de enero de 2019.

Señores:

Socios de Ambatol Cía. Ltda.

Distinguidos socios:

El presente informe de gestión tiene por objeto informar y poner en su consideración el trabajo realizado en beneficio de los socios y trabajadores de la compañía en el periodo fiscal enero-diciembre 2018.

Conforme al Plan de Trabajo que se presentó se han conseguido cumplir algunas metas:

- 1.- En ventas logramos un incremento del 10.34% en relación al periodo fiscal 2017, gracias a un trabajo en equipo del departamento de compras, ventas bodega y despachos.
- 2.- Acerca a las cuentas por cobrar se han incrementado en un 10.82 %, en relación al 2017; pero me gustaría destacar que las he realizado personalmente y hemos conseguido recuperar cuentas que se encontraban con mora de más o menos un año, por lo que la cartera que mantenemos está distribuida de la siguiente manera aproximadamente: a corto plazo considerando los créditos de 30 - 60 días es un 60%, hasta 90 días un 3%, y de 120- 150 días el 2%, el restante 35 % es en su mayoría es de los constructores que nos deben desde el 2013, y que no fue tomado en cuenta para dar de baja, debido a que visite personalmente en Tosagua, Portoviejo y Santo Domingo a los deudores como lo informe en el documento presentado en octubre, y existe la firme intención de pagar, pero es el gobierno el que no les cancela.



3.- Hemos prescindido de los servicios de Alex Escobar, pero hemos mantenido estrecha comunicación y motivación con los empleados de bodega y entregas para que realicen el trabajo de manera eficiente, pero vemos la necesidad de contratar una persona para bodega debido a que nuestra característica es el buen servicio.

4.- Como es de conocimiento que por disposición legal de IESS se debía cambiar la relación laboral del gerente de la compañía, y por resolución de esta Junta se realizó el respectivo contrato civil, por prestación de servicios del esta gerencia y se factura mensualmente el valor de 3500.00 dólares, siendo Ambatol quien asumió el 17.6 % del pago correspondiente, conforme a su decisión.

5.- En cuanto a las entregas de material hemos coordinado eficientemente nuestros recursos, y con los choferes de camionetas y el camión de Don Luis Chimbo, hemos optimizado recursos económicos al disminuir gastos en compra y mantenimiento de vehículos, y gastos del choferes.

6.- Por otra parte informo el caso particular del camión Placas TCE0119, se lo compró en 1995 a nombre de Ambatol Carlos Sánchez como persona natural, se vendió en 2001, pero desde ese año no se ha matriculado ni se ha tenido registro de multas o infracciones de dicho vehículo; por lo que se realizó visitas a posibles propietarios pero no se localizó al comprador, por tal razón se realizó los trámites y se presentó los documentos necesarios a la ANT para dar de baja el vehículo, y esperamos conseguirla para el próximo año.

7.- Realizamos el viaje a China a la ciudad de Guangzhou junto con los señores Gualberto y Carlos Alejandro Sánchez, asistimos a la Expo Feria "2018 China Internacional Metal & Metallurgy Exhibition" realizada en el área de Panzhou del 6 al 8 de Junio siendo admitidos en calidad de compradores.

En esta feria fue posible admirar varias fábricas de materia prima y alambón así como máquinas de procesamiento de varilla y alambre trefilado, máquinas especializadas para la fabricación de resortes simplificando el proceso artesanal como lo viene realizando nuestros clientes, con precisión, sin desperdicios y acortando el tiempo de producción considerablemente, empresas fabricantes de máquinas para la elaboración de tubería, con alisadoras, slitters y cortadoras, fabricantes de tubería en acero inoxidable de India, Hong Kong

y China; en estos stands pudimos intercambiar información para futuras importaciones, aquí encontramos una extensa gama de productos novedosos que podríamos incrementar en nuestras bodegas, productores de aceros inoxidable en laminas tanto en 304 como en 430 en distintos acabados 2B,BA,N4 así como también en distintos acabados novedosos para fachadas, asientos, baños, etc.

Además de maquinaria para producir techos con des bobinadoras, guillotina y formador de techo en sí, diferentes bobinas pre-pintadas para la fabricación de techos, nuevos colores y diseños.

En nuestra planificación estaba realizar contactos estratégicos para poder importar materiales, y debido al bajo precio de importación ser más competitivos en el mercado nacional, pero tras un análisis de mercado, y sobre nuestra capacidad de pago creemos conveniente y hemos planificado en el 2019 visitar proveedores nacionales, que también son importadores y que nos ofrecerían excelente precio y crédito directo.

8.- Por resolución de esta Junta en octubre se reeligió al señor Presidente y Gerente respectivamente, por lo que dando cumplimiento a esta disposición se legalizo los nombramientos, para tres años.

9.- En cuanto al cierre de balances me es grato informa a los socios que debido a la gestión realizada por todo el grupo de colaboradores, que han optimizado y manejado eficientemente los recursos, y desempeñado su trabajo de la mejor manera responsable y cumplidamente hemos obtenido un crecimiento en cuanto a las utilidades de un 10% en relación al periodo fiscal 2017.

10.- Acerca de la distribución de utilidades con la Contadora presentamos la respectiva distribución para los socios, para tomar en cuenta que no se ha realizado la amortización de las pérdidas de años anteriores que por ley es de 5 años, creemos conveniente y sugerimos que como hay utilidades realizar este año el 20%.

11.- En lo que respecta a nuestra situación crediticia, llevamos cancelado el 39%, del crédito consolidado refinanciado realizado en septiembre del 2016 de \$ 265 931, 64, para continuar



con la construcción del galpón, a diciembre del año 2018, tenemos un saldo de deuda de \$ 182.216,85, habiendo cancelado en este año 39.430,42.

En el mes de junio de 2018, contratamos un crédito de \$ 15.000 dólares con Diners Club del Ecuador, para un plazo de 24 meses, con el fin de inyectar capital a la compañía.

12.- Cumplimos a cabalidad con el estado de cumplimiento de normas sobre propiedad intelectual de la compañía, al renovar la patente "AMBATOL TRABAJAMOS PARA CRECER JUNTOS" + LOGOTIPO y nos fue entregada en enero 2018, y vence en diciembre del 2027.

En cuanto a la patente de "AMBATOL LA CASA DEL METALMECANICO" + LOGOTIPO la fecha de vencimiento es el 1 de diciembre de 2020, por lo que estaremos pendientes para el trámite correspondiente.

Se ha dado cumplimiento a las disposiciones legales, tributarias y contables, además de lograr un mejor equilibrio entre compras y pagos, se han incrementado las ventas, se ha recuperado la cartera vencida y se mantiene cartera sana, como resultado las utilidades han aumentado considerablemente, por lo que pongo a su consideración la gestión realizada y presento a ustedes anexo a este documento mi Plan de trabajo para el 2019.

Respetuosamente,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Carlos Sánchez Freire', with a large, stylized flourish above it. To the right of the signature is a small handwritten 'Fo'.

Dr. Carlos Sánchez Freire.

GERENTE GENERAL.

PLAN DE TRABAJO PARA LA GESTION GERENCIAL DE AMBATOL CIA. LTDA.

PERIODO ENERO-DICIEMBRE 2019.

Ambato, 10 de enero de 2019.

Señores:

Socios de Ambatol Cía. Ltda.

Ciudad.

De mi consideración:

*Para el próximo periodo fiscal enero-diciembre 2019, planificaré, coordinare y ejecutare procedimientos y programas para conseguir mayores y mejores rendimientos financieros para ello trabajaremos en ámbitos como:

*Mejorar las ventas en un 10%, tomando en cuenta que vamos a alcanzar convenios estratégicos con proveedores nacionales negociando el precio y el plazo, que se verá reflejado en precios competitivos.

*Renovar nuestra maquinaria: la dobladora y la cortadora tiene 25 años, por lo que anualmente le hemos estado dando el correspondiente mantenimiento, pero se están descomponiendo periódicamente, siendo una molestia para los clientes y luego de las respectivas cotizaciones se procederá a la compra.

*Hemos realizado un sondeo a clientes acerca de la posibilidad de trasladar las oficinas a Huachi Grande, pero por comodidad las personas creen mejor nuestra permanencia en el

Hechos 16:31

Ellos dijeron: Cree en el Señor Jesucristo, y serás salvo, tú y tu casa.



centro; debido a este particular y a que la infraestructura tiene más de 25 años, debemos planificar la remodelación y mantenimiento de la bodega exterior y los baños.

*Hemos tenido algunos inconvenientes de seguridad en la bodega de Huachi Grande, por lo que se va a reforzar y mejorar las seguridades en el cerramiento, y dar mantenimiento a la edificación que puede ser utilizada como vivienda.

*Analizaremos la posibilidad de arrendar una parte o todo el galpón, debido a que, quien lo arriende permanecería allí, para ofrecer mayor seguridad.

*Dando cumplimientos a disposiciones legales acerca de seguridad ocupacional planificaremos charlas informativas para los trabajadores.

Comprometo mi tiempo, mi desempeño y mi trabajo al crecimiento de la compañía que ustedes me han confiado.

Respetuosamente,



Dr. Carlos Sánchez Freire.

GERENTE GENERAL.